

|                                                                                          |     |
|------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| Anexa 1: Lista centralizată a Soluțiilor Urbanistice Proiective (SUP) .....              | 2   |
| Anexa 2: Lista centralizată a Regulilor Urbanistice Proiective (RUP) .....               | 5   |
| Anexa 3: Lista centralizată a Proiectelor și Inițiativelor Punctuale.....                | 8   |
| Anexa 4: Recomandări pentru documentații existente sau pentru legislație națională ..... | 11  |
| Anexa 5: Direcția de dezvoltare a localității în orizont 2045 .....                      | 14  |
| CALUP 01 – [TDD01] TEMATICĂ: Cadru General și Identitate Locală .....                    | 17  |
| CALUP 02 – [TDD02] TEMATICĂ: Suport Teritorial și Resurse Naturale.....                  | 22  |
| CALUP 03 – [TDD03] TEMATICĂ: Mediu, Climă și Managementul Riscurilor.....                | 27  |
| CALUP 04 – [TDD04] TEMATICĂ: Fond Construit, Morfologie Urbană și Patrimoniu .....       | 33  |
| CALUP 05 – [TDD05] TEMATICĂ: Locuire și Calitatea Habitatului .....                      | 38  |
| CALUP 06 – [TDD06] TEMATICĂ: Mobilitate, Accesibilitate și Transport Durabil .....       | 43  |
| CALUP 07 – [TDD07] TEMATICĂ: Infrastructură Tehnico-Edilitară .....                      | 48  |
| CALUP 08 – [TDD08] TEMATICĂ: Dotări Publice și Servicii Comunitare .....                 | 52  |
| CALUP 09 – [TDD09] TEMATICĂ: Patrimoniu Cultural și Identitate Locală.....               | 57  |
| CALUP 10 – [TDD10] TEMATICĂ: Dezvoltare Economică și Antreprenoriat .....                | 62  |
| CALUP 11 – [TDD11] TEMATICĂ: Spații Verzi, Peisaj și Calitate Ambientală .....           | 66  |
| CALUP 12 – [TDD12] TEMATICĂ: Coeziune Socială și Participare Publică .....               | 71  |
| CALUP 13 – [TDD13] TEMATICĂ: Viziune Strategică și Implementare PUG .....                | 77  |
| CALUP 14 – [TDD14] TEMATICĂ: Cadrul Normativ și Reglementările Urbanistice .....         | 82  |
| CALUP 15 – [TDD15] TEMATICĂ: Digitalizare și Guvernanță Inteligentă .....                | 86  |
| CALUP 16 – [TDD16] TEMATICĂ: Dezvoltare Durabilă și Reziliență.....                      | 90  |
| Anexa 1: Lista centralizată a Soluțiilor Urbanistice Proiective (SUP) .....              | 95  |
| Anexa 2: Lista centralizată a Regulilor Urbanistice Proiective (RUP) .....               | 99  |
| Anexa 3: Lista centralizată a Proiectelor și Inițiativelor Punctuale.....                | 104 |
| Anexa 4: Recomandări pentru documentații existente sau pentru legislație națională ..... | 108 |
| Anexa 5: Direcția de dezvoltare a localității în orizont 2045 .....                      | 111 |
| Anexa 6: Metodologia de sinteză a anchetei socio-urbanistice .....                       | 114 |
| Anexa 7: Glosar de termeni cheie .....                                                   | 117 |

## **Anexa 1: Lista centralizată a Soluțiilor Urbanistice Proiective (SUP)**

### **Introducere succintă**

Prezenta anexă centralizează un portofoliu de Soluții Urbanistice Proiective (SUP), reprezentând idei, propuneri și direcții concrete de acțiune, derivate din procesul de analiză a percepțiilor și așteptărilor comunității și ale mediului de afaceri din Orașul Borsec. Aceste soluții constituie o materializare a nevoilor identificate în cadrul anchetei socio-urbanistice și au rolul de a fundamenta elaborarea politicilor, strategiilor și reglementărilor din cadrul Planului Urbanistic General. Lista de mai jos nu este ierarhizată, ci servește ca un inventar de potențiale proiecte care, ulterior, vor fi evaluate, prioritizate și detaliate în etapele următoare ale procesului de planificare strategică. Fiecare SUP reprezintă o posibilă intervenție menită să contribuie la atingerea unei viziuni de dezvoltare durabilă, coerentă și asumată de comunitatea locală.

### **Conținut detaliat**

Următoarea listă cuprinde soluțiile urbanistice proiective, structurate ca idei de proiecte concrete, derivate din temele de consultare publică:

1. **SUP-Lo1:** Elaborarea unui studiu de oportunitate și a unui program multianual pentru dezvoltarea unui fond de locuințe accesibile (sociale și/sau subvenționate) destinate tinerilor și specialiștilor, pentru a contracara declinul demografic.
2. **SUP-Mo1:** Realizarea unui studiu de trafic și a unui proiect pilot pentru pietonalizarea temporară (sezonieră, în weekenduri) a unui tronson din zona centrală a stațiunii, incluzând un plan de management al parcărilor alternative și al accesului pentru rezidenți și aprovizionare.
3. **SUP-Go1:** Dezvoltarea și implementarea unei platforme digitale de e-guvernare pentru Primăria Borsec, care să includă un portal de transparență decizională, unde toate proiectele de hotărâri, bugetele și contractele de achiziții publice sunt publicate în mod proactiv.
4. **SUP-Mo2:** Program multianual de modernizare și extindere a sistemului de iluminat public, cu prioritate pentru zonele rezidențiale percepute ca fiind nesigure, utilizând tehnologii LED eficiente energetic.
5. **SUP-Po1:** Elaborarea unui Program Operațional Integrat pentru Regenerarea Patrimoniului Istoric din zona centrală, care să prioritizeze clădirile emblematic (ex: fostul cinematograful, Hotelul Speranța) și să definească mecanisme de intervenție (parteneriate public-privat, expropriere pentru cauză de utilitate publică, stimulente fiscale).
6. **SUP-Co1:** Crearea și promovarea unor pachete și trasee turistice tematice care să valorifice specificul local (tradiții, meșteșuguri) și cadrul natural (drumeții, cicloturism), pentru a diversifica oferta culturală.
7. **SUP-Mo3:** Dezvoltarea unei rețele coerente de trasee pietonale și velo care să conecteze principalele puncte de interes ale stațiunii (izvoare, parcuri, centrul balnear, zone

rezidențiale), ca parte a unei strategii de promovare a mobilității durabile și a unui stil de viață sănătos.

8. **SUP-So1:** Elaborarea unui studiu de fezabilitate și a unui plan de acțiune pentru amenajarea de spații multifuncționale destinate evenimentelor comunitare în cartiere, pentru a consolida coeziunea socială.
9. **SUP-Io1:** Realizarea studiilor de prefezabilitate și fezabilitate pentru extinderea rețelei de distribuție a gazelor naturale, ca soluție prioritară pentru tranziția energetică a localității.
10. **SUP-Mo4:** Program de reabilitare și modernizare a trotuarelor și aleilor pietonale, ierarhizat în funcție de gradul de utilizare și starea de degradare.
11. **SUP-So2:** Elaborarea unei strategii locale multianuale pentru sectorul sănătății, care să includă un pachet de măsuri pentru atragerea și retenția personalului medical (ex: acordarea de facilități pentru locuințe, stimulente financiare).
12. **SUP-So3:** Proiect de amenajare a unui centru de agrement pentru tineri și familii, care să includă facilități diverse (ex: perete de escaladă, skatepark, spații pentru ateliere creative), pentru a răspunde curenței de opțiuni de petrecere a timpului liber.
13. **SUP-Vo1:** Implementarea unui program de management al calității pentru întreținerea parcurilor și spațiilor verzi, cu standarde clare de performanță și un mecanism de feedback din partea cetățenilor.
14. **SUP-Po2:** Elaborarea unui Ghid de Design Arhitectural pentru Orașul Borsec, care să stabilească principii și reguli clare pentru integrarea noilor construcții în peisajul arhitectural specific stațiunii.
15. **SUP-Po3:** Proiect integrat de punere în valoare a patrimoniului balnear, prin crearea unui "Traseu al Izvoarelor" și modernizarea infrastructurii aferente (alei, iluminat, panouri informative).
16. **SUP-Mo5:** Proiect de amenajare a unor parcări de mari dimensiuni la intrările în stațiune, conectate de zona centrală printr-un sistem de transport public ecologic (microbuze electrice).
17. **SUP-Eo1:** Crearea unui incubator de afaceri sau a unui program de granturi pentru a sprijini dezvoltarea de mici afaceri în domenii complementare turismului (agroturism, industrii creative, meșteșuguri artizanale).
18. **SUP-Vo2:** Identificarea și protejarea prin PUG a zonelor de peisaj valoros și a coridoarelor verzi, prin instituirea unor zone de protecție unde dezvoltarea urbană este strict limitată, ca răspuns la opoziția publică față de construirea pe pășuni.
19. **SUP-Po4:** Program multianual de sprijin pentru proprietarii de clădiri de patrimoniu, prin co-finanțarea lucrărilor de reabilitare a fațadelor și a elementelor decorative, condiționat de respectarea normelor de restaurare.
20. **SUP-Go2:** Implementarea unui mecanism de bugetare participativă pentru un fond dedicat exclusiv întreținerii și amenajării spațiilor verzi, pentru a crește transparența și încrederea în utilizarea fondurilor publice.
21. **SUP-Go3:** Organizarea de dezbateri publice periodice și crearea unui Consiliu Consultativ Urban, format din specialiști și reprezentanți ai societății civile, pentru a asigura continuitatea procesului de planificare participativă post-aprobare PUG.

22. **SUP-Co2:** Lansarea unui program municipal de voluntariat "Borsec Verde", care să organizeze și să susțină logistic acțiuni civice de ecologizare și plantare de copaci.
23. **SUP-Eo2:** Dezvoltarea unui parteneriat între administrația locală și liceul tehnologic pentru a crea programe de formare profesională duală în meserii relevante pentru turism (bucătar, ospătar, ghid turistic).
24. **SUP-Go4:** Crearea unui program de micro-granturi pentru a sprijini inițiativele civice de cartier, facilitând auto-organizarea comunitară pentru rezolvarea unor probleme punctuale.
25. **SUP-Go5:** Implementarea unui sistem periodic de informare publică (ex: newsletter lunar, secțiune web "Proiecte în Derulare") privind stadiul proiectelor de dezvoltare ale orașului.
26. **SUP-Eo3:** Elaborarea unei strategii de marketing teritorial și a unui brand de oraș actualizat, care să promoveze activ oportunitățile de investiții și specificul local la nivel național și internațional.
27. **SUP-Io2:** Studiu de oportunitate pentru dezvoltarea infrastructurii digitale (internet de mare viteză, acoperire mobilă extinsă) ca suport pentru dezvoltarea economică.
28. **SUP-Po5:** Implementarea unui cadru normativ și fiscal (taxe majorate, termene de execuție) pentru a constrânge proprietarii de clădiri istorice degradate să demareze lucrările de reabilitare.
29. **SUP-So4:** Proiect de amenajare a unui spațiu de tip "Silent Disco" ca soluție inovatoare pentru a oferi opțiuni de divertisment pentru tineri, fără a afecta negativ calitatea ambientală și liniștea stațiunii.
30. **SUP-Eo4:** Crearea unui Punct Unic de Contact (One-Stop-Shop) în cadrul primăriei pentru investitori, care să ofere consultanță și să faciliteze parcurgerea procedurilor administrative.

## **Anexa 2: Lista centralizată a Regulilor Urbanistice Proiective (RUP)**

### **Introducere succintă**

Prezenta anexă consolidează un set de Reguli Urbanistice Proiective (RUP) derivate direct din analiza nevoilor, percepțiilor și așteptărilor exprimate de comunitatea locală și de mediul de afaceri în cadrul anchetei socio-urbanistice pentru Orașul Borsec. Aceste reguli constituie transpunerea normativă a soluțiilor și direcțiilor strategice identificate și au rolul de a oferi o bază tehnică și conceptuală pentru elaborarea și actualizarea Regulamentului Local de Urbanism (RLU), ca parte integrantă a noului Plan Urbanistic General (PUG).

Fiecare RUP reprezintă o propunere de reglementare menită să asigure un cadru de dezvoltare coerent, să protejeze identitatea și patrimoniul localității și să răspundă în mod direct la problemele și oportunitățile semnalate. Acestea nu sunt reguli definitive, ci principii directoare care vor fi detaliate, calibrate și integrate în structura finală a RLU, în urma procesului tehnic de avizare și aprobare. Lista de mai jos servește ca un inventar al intențiilor de reglementare, fundamentate pe un proces transparent de consultare publică.

### **Conținut detaliat**

Următoarea listă cuprinde regulile urbanistice proiective, structurate pe domenii de intervenție și codificate pentru trasabilitate, derivate din temele de consultare publică:

#### **L. Locuire**

- **RUP-Lo1:** Includerea în RLU, în cadrul zonificării funcționale, a unor subzone specifice destinate dezvoltării de locuințe accesibile (sociale și/sau subvenționate). Pentru aceste subzone se vor stabili indicatori urbanistici (POT, CUT, regim de înălțime) și condiții de parcelare care să faciliteze implementarea unor proiecte de locuințe colective cu costuri reduse, destinate tinerilor și specialiștilor.

#### **M. Mobilitate și Accesibilitate**

- **RUP-Mo1:** Elaborarea unui capitol distinct în RLU dedicat "Zonelor cu Regim Special de Circulație", care să definească cadrul normativ pentru instituirea de zone pietonale temporare (sezoniere, în weekenduri) în arealul central-balnear. Regulamentul va specifica condițiile de acces pentru rezidenți, vehicule de urgență și aprovizionare, precum și obligația corelării cu un plan de management al parcărilor.
- **RUP-Mo2:** Introducerea în RLU a unor norme tehnice obligatorii privind calitatea și dimensionarea sistemului de iluminat public pentru toate proiectele noi de infrastructură (străzi, alei, parcuri) și pentru proiectele de reabilitare a spațiilor publice, cu standarde minime de eficiență energetică și nivel de iluminare.
- **RUP-Mo3:** Definirea în RLU a unei rețele prioritare de trasee pietonale și velo, marcate în planșele de reglementări. Orice proiect de modernizare a străzilor incluse în această rețea

va fi condiționat de amenajarea sau modernizarea trotuarelor și, unde este fezabil, a pistelor pentru biciclete, conform standardelor în vigoare.

- **RUP-Mo4:** Stabilirea prin RLU a unor standarde minime de dotare cu locuri de parcare pentru toate funcțiunile (rezidențial, turism, servicii), corelate cu capacitatea rețelei stradale. Se va introduce obligativitatea ca pentru orice construcție nouă sau extindere, necesarul de parcări să fie asigurat în interiorul parcelei.
- **RUP-Mo5:** Delimitarea în planșele PUG a unor zone la intrările în stațiuni pretabile pentru amenajarea de parcări de mari dimensiuni. RLU va specifica regimul tehnic și condițiile de autorizare pentru aceste zone, condiționându-le de asigurarea conectivității cu zona centrală prin sisteme de transport public.

## **P. Patrimoniu și Imagine Urbană**

- **RUP-Po1:** Condiționarea emiterii autorizațiilor de construire în zona centrală și în zonele de interes istoric de respectarea prevederilor unui "Ghid de Design Arhitectural". Acest ghid va fi elaborat ca documentație distinctă, anexă la PUG, și aprobat prin Hotărâre de Consiliu Local, devenind astfel parte integrantă și obligatorie a RLU. Ghidul va reglementa aspecte precum volumetria, materialele de finisaj, paleta cromatică, tipologia tâmplăriei și a elementelor decorative.
- **RUP-Po2:** Introducerea în RLU a unor prevederi specifice pentru proprietarii de clădiri istorice degradate, incluzând termene obligatorii pentru demararea lucrărilor de punere în siguranță și reabilitare, precum și posibilitatea aplicării unor penalități sau a suprainpozitării, în conformitate cu legislația în vigoare.
- **RUP-Po3:** Crearea în RLU a unei subzone de protecție specifică pentru "Traseul Izvoarelor", care să includă reglementări stricte privind regimul construcțiilor, amenajările peisagistice și mobilierul urban, pentru a asigura o abordare unitară și protejarea cadrului natural și construit.
- **RUP-Po4:** Stabilirea prin RLU a unor facilități urbanistice (ex: derogări minore de la anumiți indicatori, simplificarea procedurilor) pentru proprietarii de clădiri de patrimoniu care inițiază proiecte de restaurare, consolidare și reabilitare, condiționat de respectarea avizelor și a normelor de specialitate.

## **S. Spații Publice și Servicii Comunitare**

- **RUP-So1:** Stabilirea prin RLU a obligativității ca orice Plan Urbanistic Zonal pentru dezvoltări rezidențiale care depășesc o anumită suprafață (ex: 1 hectar) să prevadă un procent minim de teren destinat dotărilor de interes public (spații verzi, locuri de joacă, spații comunitare).
- **RUP-So2:** Includerea în RLU a unor norme specifice privind amplasarea și dimensionarea dotărilor de sănătate și asistență socială, asigurând accesibilitatea echitabilă a acestora la nivelul întregii localități.
- **RUP-So3:** Definirea în RLU a unor subzone funcționale destinate activităților de agrement și sport, cu reglementări specifice care să permită dezvoltarea unor facilități diverse pentru tineri și familii.

## **V. Spații Verzi și Peisaj**

- **RUP-Vo1:** Introducerea în RLU a unor standarde de calitate pentru amenajarea și întreținerea spațiilor verzi publice, care să devină criterii obligatorii în caietele de sarcini pentru serviciile de administrare a domeniului public.
- **RUP-Vo2:** Delimitarea strictă în planșele de reglementări a zonelor de peisaj valoros (pășuni, fânețe, coridoare verzi), care vor fi încadrate în categorii funcționale ce interzic sau limitează drastic construcțiile (ex: UTR-Agricol Protejat, UTR-Peisaj Natural). Orice modificare a acestor încadrări se va putea face doar prin reluarea procedurii complete de aprobare a PUG.

## **I. Infrastructură Tehnico-Edilitară**

- **RUP-Io1:** Condiționarea autorizării oricărei construcții noi de existența sau extinderea rețelelor publice de apă și canalizare. RLU va interzice soluțiile individuale (fose septice, puțuri) în zonele unde rețelele sunt disponibile sau planificate pe termen scurt.
- **RUP-Io2:** Stabilirea prin RLU a priorității extinderii rețelei de gaze naturale. Se vor defini coridoare tehnice și se va impune obligația ca la modernizarea infrastructurii stradale să se prevadă și culoarele necesare pentru viitoarea rețea de gaze.
- **RUP-Io3:** Includerea în RLU a unor norme privind obligativitatea asigurării accesului la infrastructura de telecomunicații (fibră optică, rețele 5G) pentru toate noile dezvoltări, prin prevederea de culoare tehnice dedicate.

## **E. Dezvoltare Economică**

- **RUP-Eo1:** Crearea în cadrul zonificării funcționale a unor subzone mixte (M), care să permită, pe lângă funcțiunile de bază (turism, locuire), și activități economice complementare cu impact redus asupra mediului (ex: ateliere meșteșugărești, birouri pentru industrii creative, mici unități de producție locală), pentru a susține diversificarea economică.
- **RUP-Eo2:** Stabilirea prin RLU a unor criterii clare și a unei proceduri simplificate pentru autorizarea punctelor de contact (One-Stop-Shop) destinate investitorilor, ca funcțiune de interes public.

## **G. Guvernanță și Participare Publică**

- **RUP-Go1:** Introducerea în RLU a obligativității ca orice Plan Urbanistic Zonal de restructurare sau regenerare urbană care vizează zone de interes public major să fie supus unui proces de consultare publică extinsă, care să depășească minimul legal.
- **RUP-Go2:** Prevederea în RLU a posibilității de a condiționa anumite proiecte de investiții private de realizarea unor parteneriate public-privat pentru amenajarea spațiilor publice adiacente, ca mecanism de finanțare a calității urbane.
- **RUP-Go3:** Stabilirea prin RLU a obligativității publicării în format digital, accesibil (GIS), a tuturor planurilor și reglementărilor urbanistice aprobate, ca măsură de asigurare a transparenței.

## Anexa 3: Lista centralizată a Proiectelor și Inițiativelor Punctuale

### Introducere succintă

Prezenta anexă detaliază un portofoliu de proiecte și inițiative punctuale, derivate din Soluțiile Urbanistice Proiective (SUP) și din Regulile Urbanistice Proiective (RUP) identificate în urma procesului de consultare publică. Această listă reprezintă o transpunere a direcțiilor strategice într-un set de acțiuni concrete, formulate ca propuneri de proiecte fezabile, care pot fi prioritizate și dezvoltate ulterior în vederea atragerii de finanțări din surse naționale, europene sau alte tipuri de fonduri.

Scopul acestui document este de a oferi administrației publice locale un instrument de lucru operațional pentru implementarea viziunii de dezvoltare conturate în cadrul noului Plan Urbanistic General (PUG). Fiecare proiect din listă este codificat pentru a asigura trasabilitatea față de soluția strategică corespunzătoare și este formulat pentru a contura un scop clar, fiind un prim pas către elaborarea documentațiilor tehnico-economice necesare (studii de prefezabilitate, fezabilitate, documentații de avizare a lucrărilor de intervenții). Acest portofoliu constituie puntea de legătură între planificarea strategică și implementarea efectivă, transformând viziunea comunității într-un plan de acțiune structurat.

### Conținut detaliat

Următoarea listă cuprinde proiectele și inițiativele punctuale, codificate pentru corespondența cu soluțiile strategice (SUP) din Anexa 1, și formulate ca propuneri eligibile pentru a fi incluse în programe de finanțare:

1. **PRJ-Lo1:** Elaborarea documentației tehnico-economice (Studiu de Fezabilitate) pentru construirea unui ansamblu de locuințe pentru tineri și specialiști în Orașul Borsec.
2. **PRJ-Mo1:** Proiect pilot "Centru Pietonal Borsec": Amenajarea și testarea unui regim de circulație pietonală în zona centrală a stațiunii pe perioada sezonului estival.
3. **PRJ-Go1:** Implementarea sistemului de e-guvernare și transparență decizională la nivelul Primăriei Orașului Borsec.
4. **PRJ-Mo2:** Proiect de modernizare și extindere a sistemului de iluminat public prin tehnologie LED în zonele rezidențiale ale Orașului Borsec.
5. **PRJ-Po1:** Proiect integrat de regenerare urbană a centrului istoric: Reabilitarea și reconversia funcțională a clădirilor emblematice (fost cinematograful, Hotel Speranța).
6. **PRJ-Co1:** Proiect "Descoperă Tradițiile din Borsec": Crearea și promovarea de trasee culturale și pachete de turism experiențial.
7. **PRJ-Mo3:** Proiect "Borsec în Mișcare": Amenajarea unei rețele integrate de alei pietonale și piste pentru biciclete pentru conectarea punctelor de interes.
8. **PRJ-So1:** Amenajarea unui centru comunitar multifuncțional în cartierul X, destinat evenimentelor sociale și culturale.

9. **PRJ-Io1:** Elaborarea documentației tehnico-economice (Studiu de Fezabilitate) pentru extinderea rețelei de distribuție a gazelor naturale în Orașul Borsec.
10. **PRJ-Mo4:** Program multianual "Trotuare pentru Comunitate": Reabilitarea și modernizarea infrastructurii pietonale în Orașul Borsec.
11. **PRJ-So2:** Proiect "Medici pentru Borsec": Implementarea unui pachet de măsuri (facilități locative, stimulente) pentru atragerea personalului medical.
12. **PRJ-So3:** Construirea și dotarea unui centru de agrement și petrecere a timpului liber pentru tineri și familii.
13. **PRJ-Vo1:** Proiect "Parcuri Vii": Implementarea unui program de management al calității pentru spațiile verzi, incluzând un sistem de feedback cetățenesc.
14. **PRJ-Po2:** Elaborarea și aprobarea "Ghidului de Design Arhitectural al Orașului Borsec".
15. **PRJ-Po3:** Proiect "Traseul Izvoarelor": Reabilitarea peisagistică și modernizarea infrastructurii de vizitare a izvoarelor minerale.
16. **PRJ-Mo5:** Amenajarea de parcări ecologice la intrările în stațiune și implementarea unui sistem de transport public cu microbuze electrice.
17. **PRJ-Eo1:** Înființarea unui incubator de afaceri pentru sprijinirea antreprenoriatului local în domenii complementare turismului.
18. **PRJ-Vo2:** Proiect de protejare a peisajului natural: Delimitarea și reglementarea coridoarelor verzi și a zonelor de peisaj valoros.
19. **PRJ-Po4:** Program "Fațadele Istoriei": Co-finanțarea lucrărilor de reabilitare a fațadelor pentru clădirile de patrimoniu din proprietate privată.
20. **PRJ-Go2:** Implementarea platformei de bugetare participativă "Cetățeanul decide pentru spațiile verzi".
21. **PRJ-Go3:** Înființarea Consiliului Consultativ Urban al Orașului Borsec pentru o guvernanță participativă durabilă.
22. **PRJ-Co2:** Lansarea programului de voluntariat "Borsec Verde" pentru acțiuni de ecologizare și împădurire participativă.
23. **PRJ-Eo2:** Proiect "Școala de Turism Borsec": Dezvoltarea unui program de învățământ dual în parteneriat cu operatorii locali.
24. **PRJ-Go4:** Programul de micro-granturi "Inițiativa ta pentru cartierul tău".
25. **PRJ-Go5:** Crearea portalului online "Proiectele Orașului Meu" pentru informarea transparentă a cetățenilor.
26. **PRJ-Eo3:** Proiect de dezvoltare a brandului de oraș și a strategiei de marketing teritorial pentru atragerea de investiții.
27. **PRJ-Io2:** Elaborarea documentației tehnico-economice (Studiu de Fezabilitate) pentru dezvoltarea infrastructurii de comunicații de mare viteză.
28. **PRJ-Po5:** Implementarea programului "Salvați Patrimoniul": Cadru de intervenție pentru clădirile istorice în stare avansată de degradare.
29. **PRJ-So4:** Proiect pilot "Silent Disco Borsec": Amenajarea unui spațiu de divertisment inovator pentru tineri.
30. **PRJ-Eo4:** Crearea Ghișei Unice pentru Investitori în cadrul Primăriei Orașului Borsec.



## **Anexa 4: Recomandări pentru documentații existente sau pentru legislație națională**

### **Introducere succintă**

Prezenta anexă consolidează o serie de recomandări strategice care vizează ajustarea și completarea cadrului normativ existent, atât la nivel local, cât și în relație cu legislația națională. Aceste recomandări sunt derivate direct din analiza aprofundată a percepțiilor, nevoilor și problemelor semnalate de comunitatea locală și de mediul de afaceri din Orașul Borsec.

Scopul acestui document este de a oferi o direcție clară pentru procesul de elaborare a noilor documentații de urbanism (Plan Urbanistic General și Regulament Local de Urbanism) și pentru fundamentarea unor viitoare acte normative la nivel local. Recomandările urmăresc să transforme viziunea de dezvoltare a comunității într-un set de instrumente juridice și administrative coerente, menite să asigure predictibilitate, să protejeze valorile locale și să stimuleze o dezvoltare durabilă. Documentul constituie, astfel, o punte de legătură esențială între procesul de consultare publică și materializarea normativă a deciziilor strategice.

### **Conținut detaliat**

Următoarea listă cuprinde recomandările structurate pe categorii de intervenție normativă și legislativă:

#### **1. Recomandări privind Planul Urbanistic General (PUG) și Regulamentul Local de Urbanism (RLU)**

- **REC-RLU-01 (Claritate și Predictibilitate):** Se recomandă ca viitorul Regulament Local de Urbanism să fie elaborat cu un accent deosebit pe claritate, simplitate și predictibilitate. Regulile trebuie să fie formulate neambiguu, pentru a oferi un cadru stabil și transparent pentru toți actorii, în special pentru mediul de afaceri, care a semnalat birocrația excesivă și lipsa de claritate ca fiind obstacole majore.
- **REC-RLU-02 (Protecția Peisajului):** Având în vedere opoziția covârșitoare a comunității față de construirea pe pășuni și atașamentul unanim față de cadrul natural, se recomandă ca noul PUG să instituie un regim de protecție strict pentru zonele de peisaj valoros (ex: UTR-Agricol Protejat, UTR-Peisaj Natural), interzicând sau limitând drastic posibilitatea de a construi în aceste areale.
- **REC-RLU-03 (Ghid de Design Arhitectural):** Ca răspuns la îngrijorarea generală privind integrarea slabă a noilor construcții, se recomandă elaborarea unui Ghid de Design Arhitectural ca document distinct, anexat PUG și aprobat prin HCL, devenind astfel obligatoriu. Acesta va stabili principii clare privind volumetria, materialele, cromatică și elementele decorative, pentru a proteja și consolida identitatea arhitecturală a stațiunii.
- **REC-RLU-04 (Cadru Coercitiv pentru Patrimoniu):** Pentru a combate degradarea clădirilor istorice, se recomandă introducerea în RLU a unor instrumente normative ferme, în conformitate cu legislația națională. Acestea ar putea include termene clare pentru

punerea în siguranță, posibilitatea de suprainpozitare conform Codului Fiscal pentru clădirile neîngrijite și definirea condițiilor pentru exproprierea în scop de utilitate publică în cazuri excepționale.

- **REC-RLU-05 (Managementul Traficului și Parcării):** Se recomandă ca soluțiile identificate (parcări la intrarea în stațiune, pietonalizare centrală) să fie transpuse în reglementări clare în cadrul PUG/RLU, prin definirea de subzone cu regim special de circulație, stabilirea unor rute clare pentru traficul greu și normarea obligației de a asigura locurile de parcare în interiorul parcelei pentru noile construcții.

## 2. Recomandări pentru Acte Normative și Programe la Nivel Local

- **REC-LOC-01 (Cadru pentru Parteneriate Public-Privat):** Având în vedere interesul manifestat, dar și scepticismul mediului de afaceri, se recomandă elaborarea și aprobarea prin HCL a unei strategii și a unui regulament local privind parteneriatele public-privat (PPP). Acestea trebuie să definească în mod transparent procedurile, drepturile și obligațiile părților, pentru a crea un cadru predictibil de colaborare, în special pentru reabilitarea patrimoniului.
- **REC-LOC-02 (Mecanisme de Transparență și Participare):** Ca răspuns la dorința cvasitotală de informare, se recomandă adoptarea prin HCL a unor mecanisme obligatorii de transparență, precum un newsletter periodic privind stadiul proiectelor și un portal online "Proiectele Orașului Meu". De asemenea, se recomandă instituționalizarea unui mecanism de bugetare participativă pentru un fond dedicat spațiilor verzi, pentru a răspunde condiționalității exprimate de cetățeni.
- **REC-LOC-03 (Optimizare Administrativă - "One-Stop-Shop"):** Pentru a reduce birocrăția percepută ca un obstacol major de către investitori, se recomandă reorganizarea serviciilor administrative și înființarea, prin hotărâre de consiliu local, a unui Punct Unic de Contact (Ghișeu Unic) pentru investitori, care să faciliteze și să centralizeze procesul de avizare și autorizare.
- **REC-LOC-04 (Program de Co-finanțare a Reabilitării Fațadelor):** Dată fiind deschiderea masivă a proprietarilor (80-90%), se recomandă crearea unui program multianual, aprobat prin HCL, care să ofere co-finanțare pentru reabilitarea fațadelor și a elementelor arhitecturale ale clădirilor private, condiționat de respectarea Ghidului de Design Arhitectural.

## 3. Recomandări privind Alinierea și Utilizarea Legislației Naționale

- **REC-NAT-01 (Utilizarea Pârghiilor Fiscale):** Se recomandă administrației locale să utilizeze la maximum prevederile Codului Fiscal privind posibilitatea de a majora impozitul pe clădirile și terenurile neîngrijite, ca instrument legal pentru a constrânge proprietarii (în special pe cei ai clădirilor de patrimoniu) să demareze lucrările de reabilitare.
- **REC-NAT-02 (Corelarea cu Programele de Locuințe):** Strategia locală privind locuințele pentru tineri trebuie să fie corelată activ cu programele naționale existente (ex: programele ANL), iar PUG trebuie să identifice și să rezerve terenurile necesare pentru a face fezabilă atragerea unor astfel de investiții guvernamentale.
- **REC-NAT-03 (Conformitatea cu Legislația de Mediu):** Se recomandă o atenție sporită în procesul de elaborare a PUG pentru a asigura conformitatea deplină cu legislația de mediu, în special în ceea ce privește regimul ariilor protejate (Natura 2000) și a zonelor

de protecție sanitară pentru izvoarele minerale. Această conformitate este esențială pentru obținerea avizului de mediu.

- **REC-NAT-04 (Conformitate cu Legislația în Urbanism și Construcții):** Viitorul PUG și RLU trebuie să fie elaborate în strictă conformitate cu prevederile Legii nr. 350/2001 privind amenajarea teritoriului și urbanismul și ale Legii nr. 50/1991 privind autorizarea executării lucrărilor de construcții, pentru a asigura legalitatea și validitatea documentațiilor. Se recomandă, de asemenea, analiza oportunității de a declara anumite zone de interes public local, conform legii, pentru a facilita viitoare proiecte de infrastructură sau regenerare urbană.

## Anexa 5: Direcția de dezvoltare a localității în orizont 2045

### Introducere succintă

Prezentul document definește viziunea strategică și direcțiile fundamentale de dezvoltare pentru Orașul Borsec în orizontul de timp 2045. Această viziune este rezultatul unui proces amplu de consultare publică și analiză socio-urbanistică, sintetizând aspirațiile, nevoile și prioritățile comunității locale și ale mediului de afaceri. Documentul nu reprezintă un plan de acțiuni detaliat, ci un cadru strategic integrator, o "hartă a viitorului" menită să orienteze și să asigure coerența tuturor politicilor, programelor, proiectelor și reglementărilor urbanistice care vor fi dezvoltate în cadrul noului Plan Urbanistic General (PUG).

Elaborată în conformitate cu metodologia USTGU, direcția de dezvoltare urmărește să armonizeze protecția capitalului natural și cultural excepțional al stațiunii cu nevoia urgentă de revitalizare economică și regenerare urbană. Viziunea și pilonii strategici de mai jos constituie fundamentul teleologic pe care se va construi dezvoltarea durabilă, rezilientă și prosperă a Borsecului, reflectând motto-ul asumat al acestui proces: „Un viitor pentru Borsec se construiește pe adevărul apelor sale, pe respectul trecutului și pe viziunea comună a celor ce îl locuiesc.”

### Conținut detaliat

#### **Viziune 2045: Borsec – Stațiunea celor Patru Anotimpuri, un Model European de Regenerare Balneară în Inima Naturii**

*În orizontul anului 2045, Borsec va fi o stațiune balneară de referință la nivel european, renumită pentru calitatea excepțională a mediului natural, pentru patrimoniul său arhitectural istoric, regenerat cu grijă, și pentru o comunitate vibrantă și prosperă. Un oraș inteligent și rezilient, unde tradiția balneară se îmbină cu inovația în turismul de wellness și cel activ, oferind o calitate a vieții superioară pentru locuitori și o experiență memorabilă pentru vizitatori, pe tot parcursul anului.*

Această viziune se va materializa prin acțiuni concertate, structurate pe patru piloni strategici interconectați:

#### **Pilonul I: Revitalizare Economică și Turism Durabil**

Obiectiv: Transformarea economiei locale dintr-una dependentă și vulnerabilă într-una diversificată, competitivă și sustenabilă, având ca ax principal turismul de înaltă calitate.

- **Obiective Strategice:**

1. **Consolidarea Profilului Balnear:** Modernizarea și extinderea infrastructurii balneare, cu accent pe dezvoltarea serviciilor de wellness, recuperare medicală și prevenție, pentru a atrage un segment diversificat de turiști pe tot parcursul anului.

2. **Diversificarea Ofertei Turistice:** Crearea și promovarea de produse turistice integrate, bazate pe turism activ (drumeții, cicloturism), agroturism și turism cultural-experiențial (tradiții, meșteșuguri), pentru a reduce sezonabilitatea și a valorifica întregul potențial local.
3. **Sprrijinirea Antreprenoriatului Local:** Dezvoltarea unui ecosistem de afaceri dinamic prin crearea unui incubator de afaceri, a unor programe de granturi și a unui ghișeu unic pentru investitori, cu focus pe IMM-uri în domenii complementare turismului (producție locală, industrii creative, servicii inovatoare).
4. **Dezvoltarea Capitalului Uman:** Profesionalizarea sectorului turistic prin crearea de programe de formare profesională duală, în parteneriat cu liceul tehnologic și operatorii locali, pentru a alinia competențele forței de muncă la cerințele unei piețe competitive.
5. **Marketing Teritorial Integrat:** Elaborarea și implementarea unei strategii de marketing și a unui brand de oraș actualizat, care să promoveze în mod coerent și pro-activ Borsecul ca destinație de excelență la nivel național și internațional.

#### Pilonul II: Regenerare Urbană și Protejarea Patrimoniului Construit

Obiectiv: Reabilitarea și punerea în valoare a fondului construit istoric și asigurarea unei dezvoltări urbane coerente, care să protejeze și să consolideze identitatea arhitecturală unică a stațiunii.

- **Obiective Strategice:**

1. **Regenerarea Integrată a Patrimoniului:** Implementarea unui program operațional prioritar pentru reabilitarea, consolidarea și reconversia funcțională a clădirilor istorice emblematice din centrul stațiunii (fostul cinematograf, Hotelul Speranța, vile), cu scopul de a le reintegra în circuitul turistic și cultural.
2. **Asigurarea Coerenței Arhitecturale:** Elaborarea și implementarea unui Ghid de Design Arhitectural obligatoriu, care să stabilească reguli clare privind volumetria, materialele și estetica noilor construcții și a intervențiilor asupra fondului existent, pentru a stopa dezvoltarea necontrolată.
3. **Stimularea Investițiilor Private în Reabilitare:** Crearea unui cadru normativ și fiscal care să combine instrumente coercitive (supraimpozitare pentru clădirile degradate) cu măsuri stimulative (program de co-finanțare a reabilitării fațadelor) pentru proprietarii de clădiri istorice.
4. **Protejarea și Valorificarea Patrimoniului Balnear:** Reabilitarea peisagistică și modernizarea infrastructurii "Traseului Izvoarelor", ca ax structurant al identității balneare a stațiunii.

#### Pilonul III: Creșterea Calității Vieții și a Coeziunii Comunitare

Obiectiv: Asigurarea unui mediu de viață de înaltă calitate pentru toți locuitorii, prin investiții în infrastructura publică, servicii comunitare și spații care încurajează interacțiunea socială și un stil de viață sănătos.

- **Obiective Strategice:**

1. **Asigurarea Accesului la Locuințe:** Dezvoltarea unui fond de locuințe accesibile (sociale și/sau subvenționate) pentru a atrage și reține tinerii, familiile și specialiștii (ex: personal medical) în localitate.

2. **Modernizarea Infrastructurii Publice:** Implementarea unor programe multianuale pentru reabilitarea integrală a trotuarelor și aleilor pietonale și pentru modernizarea sistemului de iluminat public cu tehnologii eficiente energetic, crescând siguranța și confortul în spațiul public.
3. **Dezvoltarea Serviciilor Comunitare:** Îmbunătățirea accesului la servicii de sănătate de calitate prin implementarea unor politici de atragere a personalului medical. Crearea unei oferte diverse de agrement prin dezvoltarea de centre multifuncționale pentru tineri și familii și spații pentru evenimente comunitare în cartiere.
4. **Promovarea unui Stil de Viață Sănătos:** Dezvoltarea unei rețele coerente de trasee pietonale și velo, care să conecteze punctele de interes și să încurajeze mobilitatea activă.
5. **Excelență în Managementul Spațiilor Verzi:** Implementarea unui sistem de management al calității pentru parcuri și spații verzi, susținut de un mecanism de feedback cetățenesc și, potențial, de un fond dedicat prin bugetare participativă.

#### Pilonul IV: Guvernanță Durabilă și Infrastructură Modernă

Obiectiv: Crearea unui cadru administrativ și tehnic eficient, transparent și rezilient, care să susțină dezvoltarea durabilă a localității și să protejeze capitalul natural.

- **Obiective Strategice:**

1. **Protecția Strictă a Cadrului Natural:** Instituirea prin PUG a unui regim de protecție ferm pentru peisajele valoroase și coridoarele verzi, interzicând extinderea construcțiilor pe pășuni și în zonele cu valoare ecologică ridicată.
2. **Modernizarea Infrastructurii Tehnico-Edilitare:** Prioritizarea extinderii rețelei de distribuție a gazelor naturale ca soluție pentru tranziția energetică și dezvoltarea infrastructurii digitale (internet de mare viteză) ca suport pentru economia modernă.
3. **Implementarea unui Model de Mobilitate Durabilă:** Dezvoltarea unui sistem de management al traficului care să includă parări de mari dimensiuni la intrările în stațiune, conectate de centru printr-un transport public ecologic, și reglementarea strictă a parării în zonele centrale și rezidențiale.
4. **Instaurarea unei Guvernanțe Inteligente și Participative:** Digitalizarea serviciilor administrative, implementarea unui portal de transparență decizională și crearea unor mecanisme instituționalizate de consultare publică (ex: Consiliu Consultativ Urban) pentru a reconstrui încrederea și a asigura o planificare participativă continuă.

## **CALUP 01 – [TDD01] TEMATICĂ: Cadru General și Identitate Locală**

### **TM01\_TDD01: Percepția asupra identității și brandului local**

Răspuns consolidat:

Analiza relevă o puternică consonanță între percepția cetățenilor și cea a mediului de afaceri cu privire la identitatea locală. Brandul istoric "Borsec", asociat unanim cu apele minerale, peisajul montan și tradiția balneară, este recunoscut ca un activ strategic esențial. Atât locuitorii, cât și investitorii definesc specificul local printr-o simbioză între capitalul natural (izvoare, parcuri, aer curat) și infrastructura balneară. Cu toate acestea, există o percepție larg răspândită, în special în rândul actorilor economici, că acest capital de imagine nu este valorificat corespunzător printr-o strategie de marketing teritorial modernă și coerentă. Imaginea urbană actuală, marcată de degradarea patrimoniului, este văzută ca fiind în contradicție cu potențialul brandului, subliniind necesitatea unor investiții care să alinieze experiența reală a stațiunii cu renumele său istoric.

raspunsconsolidatcetateni

raspunsconsolidatinvestitori

raspunsconsolidatprofesionisti

#### **Contribuție la Anexa 1: Soluții Urbanistice Proiective (SUP)**

- **SUP-E03:** Elaborarea unei strategii de marketing teritorial și a unui brand de oraș actualizat, care să promoveze activ oportunitățile de investiții și specificul local la nivel național și internațional, pornind de la capitalul de imagine existent ("Borsec, regina apelor minerale").

#### **Contribuție la Anexa 2: Reguli Urbanistice Proiective (RUP)**

- **RUP-P01:** Condiționarea emiterii autorizațiilor de construire în zona centrală și în zonele de interes istoric de respectarea prevederilor unui "Ghid de Design Arhitectural". Acest document va asigura protejarea și consolidarea identității arhitecturale a stațiunii, un element cheie al brandului local.

#### **Contribuție la Anexa 3: Proiecte / Inițiative punctuale**

- **PRJ-E03:** Proiect de dezvoltare a brandului de oraș și a strategiei de marketing teritorial pentru atragerea de investiții, incluzând crearea unei identități vizuale actualizate și campanii de promovare integrate.

#### **Contribuție la Anexa 4: Recomandări pentru documentații existente sau legislație**

- **REC-RLU-03:** Se recomandă elaborarea Ghidului de Design Arhitectural ca document distinct, anexat PUG și aprobat prin HCL, pentru a-i conferi caracter obligatoriu și a asigura protecția eficientă a identității vizuale, componentă fundamentală a brandului de oraș.

#### **Contribuție la Anexa 5: Direcția de dezvoltare a localității în orizont 2045**

- Contribuția la acest pilon se aliniază cu obiectivul strategic "**Marketing Teritorial Integrat**" din cadrul Pilonului I (Revitalizare Economică și Turism Durabil), care prevede elaborarea și implementarea unei strategii de marketing și a unui brand de oraș actualizat pentru a promova coerent Borsecul ca destinație de excelență.

## **TMo2\_TDDo1: Evoluția demografică și impactul social**

Răspuns consolidat:

Declinul demografic este perceput ca o amenințare critică pentru viitorul orașului Borsec, afectând direct viața socială, serviciile publice și dinamica pieței muncii. Există un consens larg (80-90% în rândul cetățenilor) asupra faptului că lipsa opțiunilor de locuințe accesibile, atât de închiriat, cât și de cumpărat, reprezintă o barieră majoră care împiedică tinerii și specialiștii să se stabilească în localitate. Deși o perspectivă minoritară leagă plecarea tinerilor de lipsa locurilor de muncă, viziunea armonizată este că dezvoltarea unui fond locativ accesibil reprezintă o prioritate strategică, indispensabilă pentru stabilizarea demografică și revitalizarea pe termen lung a comunității.

raspunsconsolidatcetateni

raspunsconsolidatprofesionisti

### **Contribuție la Anexa 1: Soluții Urbanistice Proiective (SUP)**

- **SUP-Lo1:** Elaborarea unui studiu de oportunitate și a unui program multianual pentru dezvoltarea unui fond de locuințe accesibile (sociale și/sau subvenționate) destinate tinerilor și specialiștilor, pentru a contracara declinul demografic.

### **Contribuție la Anexa 2: Reguli Urbanistice Proiective (RUP)**

- **RUP-Lo1:** Includerea în RLU, în cadrul zonificării funcționale, a unor subzone specifice destinate dezvoltării de locuințe accesibile. Pentru aceste subzone se vor stabili indicatori urbanistici și condiții care să faciliteze implementarea unor proiecte de locuințe cu costuri reduse.

### **Contribuție la Anexa 3: Proiecte / Inițiative punctuale**

- **PRJ-Lo1:** Elaborarea documentației tehnico-economice (Studiu de Fezabilitate) pentru construirea unui ansamblu de locuințe pentru tineri și specialiști în Orașul Borsec.

### **Contribuție la Anexa 4: Recomandări pentru documentații existente sau legislație**

- **REC-NAT-02:** Strategia locală privind locuințele pentru tineri trebuie să fie corelată activ cu programele naționale existente (ex: programele ANL), iar noul PUG trebuie să identifice și să rezerve terenurile necesare pentru a face fezabilă atragerea unor astfel de investiții guvernamentale.

### **Contribuție la Anexa 5: Direcția de dezvoltare a localității în orizont 2045**

- Contribuția se aliniază cu obiectivul strategic "**Asigurarea Accesului la Locuințe**" din cadrul Pilonului III (Creșterea Calității Vieții și a Coeziunii Comunitare), care vizează

dezvoltarea unui fond locativ pentru atragerea și retenția tinerilor, familiilor și specialiștilor.

### **TMo3\_TDDo1: Relația cu localitățile învecinate**

Răspuns consolidat:

Analiza evidențiază importanța crucială a conexiunilor funcționale cu localitățile învecinate, în special cu centrele urbane care oferă servicii superioare, precum Toplița (spital, gară). Percepția generală este că legăturile actuale, în special în ceea ce privește transportul public, sunt deficitare și limitează accesul locuitorilor din Borsec la oportunități economice, educaționale și medicale. Această izolare funcțională afectează atât calitatea vieții cetățenilor, cât și atractivitatea pentru investitori, care depind de o bună accesibilitate regională pentru logistică și atragerea forței de muncă. Îmbunătățirea conectivității este, așadar, un element esențial pentru integrarea teritorială și dezvoltarea sustenabilă a localității.

raspunsconsolidatcetateni

raspunsconsolidatprofesionisti

raspunsconsolidatinvestitori

#### **Contribuție la Anexa 1: Soluții Urbanistice Proiective (SUP)**

- Nu se identifică o soluție nouă, dar se consolidează relevanța **SUP-Mo5** (parcări la intrări și transport public ecologic), care poate fi extins conceptual pentru a include noduri de transport inter-regional.

#### **Contribuție la Anexa 2: Reguli Urbanistice Proiective (RUP)**

- Nu se identifică necesitatea unei reguli urbanistice specifice, problema fiind de natură strategică și de management al transportului, depășind cadrul strict al RLU.

#### **Contribuție la Anexa 3: Proiecte / Inițiative punctuale**

- Se propune un nou proiect: **PRJ-Mo6**: Elaborarea unui studiu de oportunitate pentru înființarea unui serviciu de transport public regulat care să conecteze Orașul Borsec cu Municipiul Toplița, cu accent pe asigurarea legăturilor cu Gara CFR și Spitalul Municipal.

#### **Contribuție la Anexa 4: Recomandări pentru documentații existente sau legislație**

- Se propune o nouă recomandare: **REC-LOC-05**: Se recomandă inițierea unui parteneriat intercomunitar (Asociație de Dezvoltare Intercomunitară) cu UAT-urile învecinate (ex: Toplița, Ditrău) pentru dezvoltarea și gestionarea în comun a unui sistem de transport public regional.

#### **Contribuție la Anexa 5: Direcția de dezvoltare a localității în orizont 2045**

- Contribuția susține indirect Pilonul IV (Guvernanță Durabilă și Infrastructură Modernă) și Pilonul I (Revitalizare Economică), prin sublinierea nevoii de a îmbunătăți infrastructura de transport ca suport pentru dezvoltarea economică și socială.

## TMo4\_TDDo1: Cadrul administrativ și documentațiile urbanistice

Răspuns consolidat:

Există o disonanță profundă și o lipsă acută de încredere între comunitate (atât cetățeni, cât și mediul de afaceri) și administrația publică locală. O majoritate covârșitoare (70-90%) percepe administrația ca fiind netransparentă, ineficientă și birocratică, considerând aceste aspecte ca bariere majore în calea dezvoltării. Mediul de afaceri resimte puternic blocajele administrative în procesul de autorizare, în timp ce cetățenii solicită o comunicare proactivă și predictibilă privind proiectele orașului. Vocea colectivă armonizată solicită o reformă radicală a capacității administrative, axată pe profesionalism, transparență totală, simplificarea procedurilor (ex: Ghișeu Unic), digitalizare și crearea unor mecanisme reale de participare publică, ca precondiții esențiale pentru reconstrucția încrederii și pentru o dezvoltare sustenabilă.

raspunsconsolidatcetateni

raspunsconsolidatinvestitori

raspunsconsolidatprofesionisti

raspunsconsolidatadministratie

### Contribuție la Anexa 1: Soluții Urbanistice Proiective (SUP)

- **SUP-Go1:** Dezvoltarea și implementarea unei platforme digitale de e-guvernare pentru Primăria Borsec, care să includă un portal de transparență decizională.
- **SUP-Eo4:** Crearea unui Punct Unic de Contact (One-Stop-Shop) în cadrul primăriei pentru investitori, care să ofere consultanță și să faciliteze parcurgerea procedurilor administrative.
- **SUP-Go3:** Organizarea de dezbateri publice periodice și crearea unui Consiliu Consultativ Urban pentru a asigura continuitatea procesului de planificare participativă.

### Contribuție la Anexa 2: Reguli Urbanistice Proiective (RUP)

- **RUP-Go3:** Stabilirea prin RLU a obligativității publicării în format digital, accesibil (GIS), a tuturor planurilor și reglementărilor urbanistice aprobate.
- **RUP-Eo2:** Stabilirea prin RLU a unor criterii clare și a unei proceduri simplificate pentru autorizarea punctelor de contact (One-Stop-Shop) destinate investitorilor.
- **RUP-Go1:** Introducerea în RLU a obligativității ca orice PUZ major să fie supus unui proces de consultare publică extinsă.

### Contribuție la Anexa 3: Proiecte / Inițiative punctuale

- **PRJ-Go1:** Implementarea sistemului de e-guvernare și transparență decizională la nivelul Primăriei Orașului Borsec.
- **PRJ-Eo4:** Crearea Ghișeului Unic pentru Investitori în cadrul Primăriei Orașului Borsec.
- **PRJ-Go3:** Înființarea Consiliului Consultativ Urban al Orașului Borsec pentru o guvernare participativă durabilă.

- **PRJ-G05:** Crearea portalului online "Proiectele Oraşului Meu" pentru informarea transparentă a cetăţenilor.

#### **Contribuţie la Anexa 4: Recomandări pentru documentaţii existente sau legislaţie**

- **REC-RLU-01:** Se recomandă ca viitorul RLU să fie elaborat cu un accent deosebit pe claritate, simplitate şi predictibilitate.
- **REC-LOC-01:** Se recomandă elaborarea unei strategii şi a unui regulament local privind parteneriatele public-privat, care să definească transparent procedurile.
- **REC-LOC-02:** Se recomandă adoptarea prin HCL a unor mecanisme obligatorii de transparenţă.
- **REC-LOC-03:** Se recomandă reorganizarea serviciilor administrative şi înfiinţarea Ghişei Unice pentru investitori.

#### **Contribuţie la Anexa 5: Direcţia de dezvoltare a localităţii în orizont 2045**

- Contribuţia la acest pilon este fundamentală şi se aliniază cu întregul **Pilon IV: Guvernanţă Durabilă şi Infrastructură Modernă**, în special cu obiectivul strategic de "**Instaurare a unei Guvernanţe Inteligente şi Participative**".

## **CALUP 02 – [TDD02] TEMATICĂ: Suport Teritorial și Resurse Naturale**

### **TM01\_TDD02: Potențialul resurselor subsolului (ape minerale, travertin)**

Răspuns consolidat:

Analiza confirmă, cu o consonanță deplină între toate grupurile consultate, că resursele minerale – în special apele minerale – reprezintă fundamentul identității și principalul motor economic, istoric și actual, al Orașului Borsec. Atât comunitatea, cât și mediul de afaceri și specialiștii recunosc că specificul local este definit de simbioza dintre capitalul natural (izvoare) și infrastructura balneară. Prin urmare, gestionarea durabilă și protejarea strictă a acestor resurse nu este doar o obligație legală sau o oportunitate economică, ci o condiție esențială pentru supraviețuirea și prosperitatea brandului local. Necesitatea unui cadru de exploatare predictibil și a unor reglementări clare în PUG este subliniată ca fiind critică pentru a balansa protecția cu dezvoltarea și pentru a oferi siguranță investițiilor viitoare.

raspunsconsolidatcetateni

raspunsconsolidatinvestitori

raspunsconsolidatprofesionisti

#### **Contribuție la Anexa 1: Soluții Urbanistice Proiective (SUP)**

- Se reiterează și se consolidează relevanța **SUP-P03**, care propune un proiect integrat de punere în valoare a patrimoniului balnear prin crearea unui "Traseu al Izvoarelor", ca soluție directă de valorificare turistică a resurselor minerale.

#### **Contribuție la Anexa 2: Reguli Urbanistice Proiective (RUP)**

- Se reiterează și se consolidează relevanța **RUP-P03**, care prevede crearea în RLU a unei subzone de protecție specifică pentru "Traseul Izvoarelor", incluzând reglementări stricte privind regimul construcțiilor, amenajările peisagistice și mobilierul urban, pentru a asigura protecția juridică a resursei.

#### **Contribuție la Anexa 3: Proiecte / Inițiative punctuale**

- Se reiterează și se consolidează relevanța **PRJ-P03**, "Traseul Izvoarelor", ca proiect prioritar pentru modernizarea infrastructurii de vizitare a izvoarelor minerale, transformând resursa naturală într-un produs turistic structurat.

#### **Contribuție la Anexa 4: Recomandări pentru documentații existente sau legislație**

- Se reiterează și se consolidează relevanța **REC-NAT-03**, subliniind necesitatea ca elaborarea PUG să asigure conformitatea deplină cu legislația specifică apelor minerale și a zonelor de protecție sanitară, condiție esențială pentru obținerea avizelor și pentru protejarea pe termen lung a resursei.

#### **Contribuție la Anexa 5: Direcția de dezvoltare a localității în orizont 2045**

- Contribuția susține fundamental **Pilonul I (Revitalizare Economică și Turism Durabil)**, în special obiectivul strategic de "**Consolidare a Profilului Balnear**", și **Pilonul II (Regenerare Urbană și Protejarea Patrimoniului)**, prin obiectivul de "**Protejare și Valorificare a Patrimoniului Balnear**".

## **TMo2\_TDDo2: Condiționări geotehnice și de fundare**

Răspuns consolidat:

Tema condiționărilor geotehnice este recunoscută la nivel tehnic (profesioniști) și economic (investitori) ca fiind un factor esențial care influențează direct siguranța construcțiilor, costurile de dezvoltare și fezabilitatea proiectelor. Pentru comunitate, deși este un concept tehnic, impactul său este perceput indirect prin prisma siguranței locuințelor și a infrastructurii publice. Consensul este că o cunoaștere aprofundată și o reglementare clară a condițiilor geotehnice prin PUG ar reduce riscurile investiționale și ar asigura o dezvoltare mai sigură și mai durabilă pentru întreaga localitate.

raspunsconsolidatcetateni

raspunsconsolidatinvestitori

raspunsconsolidatprofesioniști

### **Contribuție la Anexa 1: Soluții Urbanistice Proiective (SUP)**

- **SUP-To1:** Elaborarea unui studiu geotehnic de detaliu pentru întreg intravilanul Orașului Borsec și realizarea unei hărți de hazard geotehnic, ca document fundamental pentru reglementările urbanistice.

### **Contribuție la Anexa 2: Reguli Urbanistice Proiective (RUP)**

- **RUP-To1:** Introducerea în RLU a obligativității elaborării de studii geotehnice pentru toate construcțiile noi și extinderile, și stabilirea unor condiții de construire specifice (ex: restricții de regim de înălțime, soluții de fundare speciale) pentru zonele identificate cu risc geotehnic ridicat.

### **Contribuție la Anexa 3: Proiecte / Inițiative punctuale**

- **PRJ-To1:** Proiect "Harta Geotehnică a Orașului Borsec": Realizarea studiilor de teren și de laborator și elaborarea hărții de risc geotehnic, care va fi integrată în sistemul GIS al primăriei.

### **Contribuție la Anexa 4: Recomandări pentru documentații existente sau legislație**

- **REC-NAT-05:** Se recomandă alinierea prevederilor RLU la normele tehnice naționale și europene în vigoare privind proiectarea construcțiilor în zone cu condiționări geotehnice specifice (ex: terenuri în pantă, zone cu potențial de alunecare).

### **Contribuție la Anexa 5: Direcția de dezvoltare a localității în orizont 2045**

- Contribuția se aliniază cu **Pilonul IV (Guvernanță Durabilă și Infrastructură Modernă)**, contribuind la obiectivul de a asigura un cadru tehnic rezilient și sigur pentru dezvoltarea localității.

## **TMo3\_TDDo2: Regimul juridic și fragmentarea proprietății**

Răspuns consolidat:

Fragmentarea proprietății și regimul juridic neclar al unor terenuri și clădiri sunt recunoscute ca obstacole structurale majore în calea dezvoltării, în special în zona istorică. Investitorii subliniază că incertitudinea juridică blochează investițiile imobiliare de anvergură, în timp ce comunitatea resimte efectele prin degradarea continuă a patrimoniului. Există un consens clar asupra faptului că implementarea unor proiecte mari de regenerare urbană depinde în mod direct de clarificarea cadastrală și de găsirea unor instrumente (administrative, legale, fiscale) care să faciliteze comasarea terenurilor și intervenția asupra clădirilor cu probleme juridice.

raspunsconsolidatcetateni

raspunsconsolidatinvestitori

raspunsconsolidatprofesionisti

### **Contribuție la Anexa 1: Soluții Urbanistice Proiective (SUP)**

- Se consolidează relevanța **SUP-Po1** (Program Operațional pentru Regenerarea Patrimoniului) și **SUP-Po5** (Cadru normativ pentru a constrânge proprietarii), ambele depinzând de rezolvarea problemelor juridice. Se adaugă **SUP-To2**: Elaborarea unui studiu privind regimul juridic al proprietăților din zona istorică și a unui plan de acțiune pentru clarificare cadastrală și comasare a terenurilor în zone de interes prioritar.

### **Contribuție la Anexa 2: Reguli Urbanistice Proiective (RUP)**

- Se reiterează importanța **RUP-Po2** (prevederi pentru proprietarii de clădiri degradate). Se adaugă **RUP-To2**: Condiționarea aprobării Planurilor Urbanistice Zonale pentru dezvoltări complexe de prezentarea dovezilor privind regimul juridic clar al proprietății și, unde este cazul, de un plan de comasare a terenurilor.

### **Contribuție la Anexa 3: Proiecte / Inițiative punctuale**

- Se consolidează relevanța **PRJ-Po1** și **PRJ-Po5**. Se adaugă **PRJ-To2**: Proiect pilot de clarificare juridică și cadastrală pentru un perimetru prioritar din zona centrală istorică, în vederea deblocării investițiilor.

### **Contribuție la Anexa 4: Recomandări pentru documentații existente sau legislație**

- Se reiterează și se întărește **REC-RLU-04**, care recomandă utilizarea instrumentelor coercitive (supraimpozitare, expropriere pentru cauză de utilitate publică) permise de legislația națională pentru a debloca situația clădirilor de patrimoniu abandonate.

### **Contribuție la Anexa 5: Direcția de dezvoltare a localității în orizont 2045**

- Contribuția este fundamentală pentru **Pilonul II (Regenerare Urbană și Protejarea Patrimoniului Construit)**, deoarece fără rezolvarea problemelor de proprietate, obiectivele strategice de regenerare a centrului istoric rămân în mare parte nefezabile.

## **TMo4\_TDDo2: Utilizarea terenurilor agricole și forestiere**

Răspuns consolidat:

Această temă relevă una dintre cele mai puternice convergențe de opinie din cadrul întregii consultări. Există un atașament cvasitotal al comunității față de peisajul natural, format din păduri și pășuni, și o opoziție masivă (peste 80%) față de extinderea zonelor construibile în detrimentul acestora. Această viziune este susținută de specialiști, care recunosc importanța reglementării stricte a extravilanului, și este aliniată cu interesele pe termen lung ale investitorilor din turism, pentru care calitatea peisajului este un activ economic esențial. Prin urmare, protejarea terenurilor agricole și forestiere și limitarea dezvoltării urbane în perimetrul existent nu este doar o opțiune, ci un mandat clar din partea comunității.

raspunsconsolidatcetateni

raspunsconsolidatinvestitori

raspunsconsolidatprofesionisti

### **Contribuție la Anexa 1: Soluții Urbanistice Proiective (SUP)**

- Se reiterează cu prioritate maximă **SUP-Vo2**: Identificarea și protejarea prin PUG a zonelor de peisaj valoros și a coridoarelor verzi, prin instituirea unor zone de protecție unde dezvoltarea urbană este strict limitată.

### **Contribuție la Anexa 2: Reguli Urbanistice Proiective (RUP)**

- Se reiterează cu prioritate maximă **RUP-Vo2**: Delimitarea strictă în planșele de reglementări a zonelor de peisaj valoros (pășuni, fânețe), care vor fi încadrate în categorii funcționale ce interzic sau limitează drastic construcțiile (ex: UTR-Agricol Protejat, UTR-Peisaj Natural).

### **Contribuție la Anexa 3: Proiecte / Inițiative punctuale**

- Se reiterează cu prioritate maximă **PRJ-Vo2**: Proiect de protejare a peisajului natural, care presupune delimitarea cadastrală a acestor zone și înscrierea regimului lor de protecție în documentațiile de urbanism și în cartea funciară.

### **Contribuție la Anexa 4: Recomandări pentru documentații existente sau legislație**

- Se reiterează cu prioritate maximă **REC-RLU-02**, care recomandă ca noul PUG să instituie un regim de protecție strict pentru zonele de peisaj valoros, interzicând extinderea necontrolată a intravilanului.

### **Contribuție la Anexa 5: Direcția de dezvoltare a localității în orizont 2045**

- Contribuția este fundamentală pentru **Pilonul IV (Guvernanță Durabilă și Infrastructură Modernă)**, aliniindu-se direct cu obiectivul strategic de "**Protecție Strictă a Cadrului Natural**", care este un pilon central al viziunii de dezvoltare durabilă a stațiunii.

## **CALUP 03 – [TDD03] TEMATICĂ: Mediu, Climă și Managementul Riscurilor**

### **TM01\_TDD03: Calitatea aerului și poluarea fonică**

Răspuns consolidat:

Calitatea aerului este recunoscută unanim ca fiind un activ strategic și o componentă fundamentală a calității vieții și a brandului turistic al Orașului Borsec. Există o preocupare convergentă în rândul comunității și al specialiștilor cu privire la potențialele surse de poluare, în special traficul greu care tranzitează stațiunea și sistemele de încălzire rezidențială bazate pe combustibili solizi. Mediul de afaceri, deși conștient de posibilele costuri suplimentare impuse de reglementările de mediu, înțelege că un mediu curat și o calitate superioară a aerului cresc valoarea investițiilor pe termen lung, în special în sectorul turistic. Vocea colectivă armonizată susține necesitatea monitorizării atente a calității aerului și a zgomotului, precum și implementarea unor măsuri proactive de reducere a poluării, pentru a proteja acest atu esențial.

raspunsconsolidatcetateni

raspunsconsolidatinvestitori

raspunsconsolidatprofesionisti

#### **Contribuție la Anexa 1: Soluții Urbanistice Proiective (SUP)**

- **SUP-Mo6:** Elaborarea unui Plan de Menținere a Calității Aerului pentru Orașul Borsec, care să includă un studiu de trafic pentru devierea circulației grele, un program de monitorizare a calității aerului și a nivelului de zgomot și un set de măsuri pentru reducerea emisiilor provenite din încălzirea rezidențială.

#### **Contribuție la Anexa 2: Reguli Urbanistice Proiective (RUP)**

- **RUP-Mo6:** Introducerea în RLU a unor condiții specifice pentru proiectele de dezvoltare noi (rezidențiale sau comerciale) privind obligativitatea realizării de studii de impact asupra calității aerului și a poluării fonice, precum și implementarea de soluții de atenuare (ex: bariere vegetale, materiale fonoizolante).

#### **Contribuție la Anexa 3: Proiecte / Inițiative punctuale**

- **PRJ-Mo7:** Proiect "Aer Curat pentru Borsec": Instalarea unei rețele de senzori pentru monitorizarea în timp real a calității aerului și a nivelului de zgomot în puncte cheie ale stațiunii, cu publicarea datelor pe o platformă online accesibilă publicului.

#### **Contribuție la Anexa 4: Recomandări pentru documentații existente sau legislație**

- **REC-NAT-o6:** Se recomandă alinierea strictă a viitorului PUG la legislația națională și europeană privind calitatea aerului înconjurător și managementul zgomotului ambiental, asigurând transpunerea în reglementări a tuturor standardelor și valorilor limită.

#### **Contribuție la Anexa 5: Direcția de dezvoltare a localității în orizont 2045**

- Contribuția susține **Pilonul III (Creșterea Calității Vieții)**, prin asigurarea unui mediu de viață sănătos, și **Pilonul IV (Guvernanță Durabilă)**, prin protejarea capitalului natural și alinierea la standardele de mediu.

## **TMo2\_TDDo3: Protecția resurselor de apă și a biodiversității**

Răspuns consolidat:

Există un consens absolut și o consonanță deplină între toate grupurile consultate: resursele de apă minerală și cadrul natural, inclusiv ariile protejate (Natura 2000), constituie cel mai valoros capital al Orașului Borsec, fiind fundamentul identității, economiei și atractivității sale. Comunitatea exprimă un atașament profund și o mândrie locală pentru calitatea apelor și a naturii, considerându-le esențiale pentru un stil de viață sănătos. Investitorii recunosc că orice dezvoltare trebuie să respecte regimul strict de protecție, dar văd acest lucru nu ca pe o constrângere, ci ca pe o oportunitate de a dezvolta produse turistice sustenabile (eco-turism). Perspectiva armonizată este că protejarea strictă a acestor resurse este non-negociabilă și trebuie să constituie o axiomă a noului PUG.

raspunsconsolidatcetateni

raspunsconsolidatinvestitori

raspunsconsolidatprofesionisti

### **Contribuție la Anexa 1: Soluții Urbanistice Proiective (SUP)**

- Se consolidează și se reiterează importanța strategică a soluțiilor **SUP-Po3** (Proiect integrat de punere în valoare a patrimoniului balnear prin crearea unui "Traseu al Izvoarelor") și **SUP-Vo2** (Identificarea și protejarea prin PUG a zonelor de peisaj valoros și a coridoarelor verzi).

### **Contribuție la Anexa 2: Reguli Urbanistice Proiective (RUP)**

- Se consolidează și se reiterează caracterul obligatoriu al regulilor **RUP-Po3** (Crearea în RLU a unei subzone de protecție specifică pentru "Traseul Izvoarelor") și **RUP-Vo2** (Delimitarea strictă în planșe a zonelor de peisaj valoros cu regim de non-construire).

### **Contribuție la Anexa 3: Proiecte / Inițiative punctuale**

- Se consolidează și se reiterează prioritatea proiectelor **PRJ-Po3** ("Traseul Izvoarelor") și **PRJ-Vo2** ("Proiect de protejare a peisajului natural"), care materializează direct protecția și valorificarea resurselor de apă și biodiversitate.

### **Contribuție la Anexa 4: Recomandări pentru documentații existente sau legislație**

- Se consolidează și se reiterează importanța critică a recomandării **REC-NAT-03**, privind asigurarea conformității depline a PUG cu legislația de mediu, în special în ceea ce privește regimul ariilor protejate și a zonelor de protecție sanitară pentru izvoarele minerale.

### **Contribuție la Anexa 5: Direcția de dezvoltare a localității în orizont 2045**

- Contribuția este fundamentală pentru întreaga viziune, susținând direct **Pilonul I (Revitalizare Economică și Turism Durabil)** prin "Consolidarea Profilului Balnear" și **Pilonul IV (Guvernanță Durabilă și Infrastructură Modernă)** prin "Protecția Strictă a Cadrului Natural".

## TM03\_TDD03: Managementul deșeurilor și economia circulară

Răspuns consolidat:

Percepția generală este că, deși s-au înregistrat progrese în ceea ce privește curățenia și managementul deșeurilor, gestionarea acestora rămâne o provocare ce afectează imaginea stațiunii. Comunitatea are o așteptare fundamentală pentru un oraș curat și arată o disponibilitate remarcabilă pentru implicare civică prin acțiuni de voluntariat. Mediul de afaceri identifică oportunități economice în domeniul colectării selective, reciclării și al economiei circulare. Vocea colectivă armonizată solicită o abordare modernă și integrată a managementului deșeurilor, care să depășească simpla salubritate și să se îndrepte către un model de economie circulară, valorificând atât resursele materiale, cât și capitalul de implicare civică.

raspunsconsolidatcetateni

raspunsconsolidatinvestitori

raspunsconsolidatprofesionisti

### Contribuție la Anexa 1: Soluții Urbanistice Proiective (SUP)

- **SUP-V03:** Elaborarea unei strategii integrate de management al deșeurilor și de tranziție către economia circulară, incluzând un program de optimizare a colectării selective, proiecte pilot de compostare comunitară și stimulente pentru afacerile care adoptă practici circulare.

### Contribuție la Anexa 2: Reguli Urbanistice Proiective (RUP)

- **RUP-V03:** Introducerea în RLU a obligativității ca toate proiectele de construcții noi (rezidențiale colective, turistice, comerciale) să prevadă spații special amenajate și dimensionate corespunzător pentru colectarea selectivă a deșeurilor pe minimum patru fracții.

### Contribuție la Anexa 3: Proiecte / Inițiative punctuale

- **PRJ-V03:** Proiect "Borsec Reciclează": Implementarea unui sistem de containere inteligente pentru colectare selectivă și lansarea unui program de compostare comunitară pentru deșeurile biodegradabile, în parteneriat cu programul de voluntariat **PRJ-Co2** ("Borsec Verde").

### Contribuție la Anexa 4: Recomandări pentru documentații existente sau legislație

- **REC-LOC-06:** Se recomandă elaborarea și aprobarea prin HCL a unui Plan Local de Management al Deșeurilor, aliniat la planul județean și la țintele naționale privind economia circulară, care să fundamenteze viitoarele investiții în infrastructură.

### Contribuție la Anexa 5: Direcția de dezvoltare a localității în orizont 2045

- Contribuția se aliniază cu **Pilonul III (Creșterea Calității Vieții)**, prin asigurarea unui mediu curat, și cu **Pilonul IV (Guvernanță Durabilă)**, prin modernizarea infrastructurii și adoptarea unor practici sustenabile.

## **TMo4\_TDDo3: Prevenirea riscurilor naturale (inundații, seism)**

Răspuns consolidat:

Deși riscul seismic este perceput ca fiind redus, tema prevenirii riscurilor naturale, în special a inundațiilor pe văile locale, este considerată importantă de către toate grupurile de actori. Comunitatea este preocupată de siguranța proprietăților și a persoanelor din zonele potențial vulnerabile. Pentru mediul de afaceri, existența unor hărți de risc clare și a unor reglementări predictibile este esențială pentru evaluarea fezabilității, reducerea riscurilor investiționale și asigurarea proiectelor. Perspectiva armonizată este că noul PUG trebuie să integreze obligatoriu o componentă de management al riscurilor, bazată pe studii de specialitate, pentru a asigura o dezvoltare rezilientă și sigură pe termen lung.

raspunsconsolidatcetateni

raspunsconsolidatinvestitori

raspunsconsolidatprofesionisti

### **Contribuție la Anexa 1: Soluții Urbanistice Proiective (SUP)**

- **SUP-Ro1:** Elaborarea studiilor de specialitate pentru identificarea și delimitarea zonelor de risc natural (inundații, alunecări de teren) pe teritoriul administrativ al Orașului Borsec și realizarea Hărților de Hazard și Risc.

### **Contribuție la Anexa 2: Reguli Urbanistice Proiective (RUP)**

- **RUP-Ro1:** Introducerea în RLU a unor reglementări clare de interzicere sau condiționare a construirii în zonele de risc natural identificate și delimitate în PUG, în funcție de nivelul de hazard.

### **Contribuție la Anexa 3: Proiecte / Inițiative punctuale**

- **PRJ-Ro1:** Proiect "Harta Riscurilor Naturale - Borsec": Elaborarea documentației tehnice complete (studii hidrologice, geotehnice) și a hărților de hazard și risc, ca documentație suport obligatorie pentru avizarea PUG.

### **Contribuție la Anexa 4: Recomandări pentru documentații existente sau legislație**

- **REC-NAT-07:** Se recomandă asigurarea conformității depline a PUG și RLU cu legislația națională privind construirea în zone de risc natural și cu metodologiile de elaborare a planurilor de management al riscurilor la inundații.

### **Contribuție la Anexa 5: Direcția de dezvoltare a localității în orizont 2045**

- Contribuția se aliniază direct cu viziunea unui "oraș inteligent și rezilient" și susține **Pilonul IV (Guvernanță Durabilă și Infrastructură Modernă)**, prin obiectivul de a

crea un cadru administrativ și tehnic care să asigure dezvoltarea durabilă și rezilientă a localității.



## **CALUP 04 – [TDD04] TEMATICĂ: Fond Construit, Morfologie Urbană și Patrimoniu**

### **TM01\_TDD04: Reabilitarea clădirilor istorice și a vilelor degradate**

Răspuns consolidat:

Starea avansată de degradare a fondului construit istoric este percepută în mod consensual ca fiind problema principală de imagine a stațiunii Borsec. Atât comunitatea, care resimte impactul asupra siguranței publice, esteticii urbane și mândriei locale, cât și mediul de afaceri, care identifică aici atât oportunități majore de investiții în turism (ex: hoteluri-butic), cât și riscuri semnificative (costuri, complexitatea avizării), subliniază urgența intervenției. Perspectiva profesională confirmă că aceasta este o problemă complexă de urbanism, ce necesită o abordare integrată prin reglementări specifice, instrumente financiare și un cadru legal coercitiv și stimulat. Există, de asemenea, o deschidere masivă (80-90%) din partea proprietarilor pentru a participa la programe de reabilitare co-finanțate de administrația locală, indicând un potențial ridicat pentru parteneriate public-privat. Viziunea armonizată este că regenerarea patrimoniului istoric reprezintă o axă strategică vitală, strâns legată de revitalizarea economică și culturală a orașului.

raspunsconsolidatcetateni

raspunsconsolidatinvestitori

raspunsconsolidatprofesionisti

#### **Contribuție la Anexa 1: Soluții Urbanistice Proiective (SUP)**

- **SUP-P01:** Elaborarea unui Program Operațional Integrat pentru Regenerarea Patrimoniului Istoric din zona centrală, care să prioritizeze clădirile emblematice (ex: fostul cinematograf, Hotelul Speranța) și să definească mecanisme de intervenție (parteneriate public-privat, expropriere pentru cauză de utilitate publică, stimulente fiscale).
- **SUP-P04:** Program multianual de sprijin pentru proprietarii de clădiri de patrimoniu, prin co-finanțarea lucrărilor de reabilitare a fațadelor și a elementelor decorative, condiționat de respectarea normelor de restaurare.
- **SUP-P05:** Implementarea unui cadru normativ și fiscal (taxe majorate, termene de execuție) pentru a constrânge proprietarii de clădiri istorice degradate să demareze lucrările de reabilitare.

#### **Contribuție la Anexa 2: Reguli Urbanistice Proiective (RUP)**

- **RUP-P02:** Introducerea în RLU a unor prevederi specifice pentru proprietarii de clădiri istorice degradate, incluzând termene obligatorii pentru demararea lucrărilor de punere în siguranță și reabilitare, precum și posibilitatea aplicării unor penalități sau a suprainpozitării, în conformitate cu legislația în vigoare.
- **RUP-P04:** Stabilirea prin RLU a unor facilități urbanistice (ex: derogări minore de la anumiți indicatori, simplificarea procedurilor) pentru proprietarii de clădiri de patrimoniu

care inițiază proiecte de restaurare, consolidare și reabilitare, condiționat de respectarea avizelor și a normelor de specialitate.

### **Contribuție la Anexa 3: Proiecte / Inițiative punctuale**

- **PRJ-P01:** Proiect integrat de regenerare urbană a centrului istoric: Reabilitarea și reconversia funcțională a clădirilor emblematică (fost cinematograful, Hotel Speranța).
- **PRJ-P04:** Program "Fațadele Istoriei": Co-finanțarea lucrărilor de reabilitare a fațadelor pentru clădirile de patrimoniu din proprietate privată.
- **PRJ-P05:** Implementarea programului "Salvați Patrimoniul": Cadru de intervenție pentru clădirile istorice în stare avansată de degradare.

### **Contribuție la Anexa 4: Recomandări pentru documentații existente sau legislație**

- **REC-RLU-04:** Se recomandă introducerea în RLU a unor instrumente normative ferme pentru a combate degradarea clădirilor istorice, incluzând termene clare pentru punerea în siguranță, posibilitatea de supraimpozitare conform Codului Fiscal și definirea condițiilor pentru expropriere.
- **REC-NAT-01:** Se recomandă administrației locale să utilizeze la maximum prevederile Codului Fiscal privind posibilitatea de a majora impozitul pe clădirile și terenurile neglijate, ca instrument legal pentru a constrânge proprietarii să demareze lucrările de reabilitare.
- **REC-LOC-04:** Se recomandă crearea unui program multianual, aprobat prin HCL, care să ofere co-finanțare pentru reabilitarea fațadelor, condiționat de respectarea normelor de restaurare.

### **Contribuție la Anexa 5: Direcția de dezvoltare a localității în orizont 2045**

- Contribuția este fundamentală pentru **Pilonul II: Regenerare Urbană și Protejarea Patrimoniului Construit**, aliniindu-se direct cu obiectivele strategice de **"Regenerare Integrată a Patrimoniului"** și **"Stimularea Investițiilor Private în Reabilitare"**.

### **TM02\_TDD04: Coerența arhitecturală și stilul local**

Răspuns consolidat:

Există o îngrijorare larg răspândită (60-70% în rândul cetățenilor) și un consens clar la nivelul specialiștilor și investitorilor cu privire la integrarea slabă a noilor construcții în peisajul arhitectural tradițional. Se consideră că lipsa unor reguli clare și a unui control eficient duce la o imagine urbană nearmonică, ce erodează caracterul specific al stațiunii montane. Vocea colectivă armonizată solicită imperativ elaborarea unui ghid de proiectare care să ofere predictibilitate investitorilor și să definească reguli clare de conformare arhitectural-volumetrică, fiind considerat un instrument esențial pentru protejarea pe termen lung a identității vizuale și a valorii stațiunii.

raspunsconsolidatcetateni

raspunsconsolidatinvestitori

raspunsconsolidatprofesionisti

## **Contribuție la Anexa 1: Soluții Urbanistice Proiective (SUP)**

- **SUP-P02:** Elaborarea unui Ghid de Design Arhitectural pentru Orașul Borsec, care să stabilească principii și reguli clare pentru integrarea noilor construcții în peisajul arhitectural specific stațiunii.

## **Contribuție la Anexa 2: Reguli Urbanistice Proiective (RUP)**

- **RUP-P01:** Condiționarea emiterii autorizațiilor de construire în zona centrală și în zonele de interes istoric de respectarea prevederilor unui "Ghid de Design Arhitectural", aprobat prin Hotărâre de Consiliu Local și anexat la RLU.

## **Contribuție la Anexa 3: Proiecte / Inițiative punctuale**

- **PRJ-P02:** Elaborarea și aprobarea "Ghidului de Design Arhitectural al Orașului Borsec".

## **Contribuție la Anexa 4: Recomandări pentru documentații existente sau legislație**

- **REC-RLU-03:** Se recomandă elaborarea Ghidului de Design Arhitectural ca document distinct, anexat PUG și aprobat prin HCL, devenind astfel obligatoriu și asigurând protecția eficientă a identității arhitecturale a stațiunii.

## **Contribuție la Anexa 5: Direcția de dezvoltare a localității în orizont 2045**

- Contribuția se aliniază direct cu **Pilonul II: Regenerare Urbană și Protejarea Patrimoniului Construit**, fiind componenta principală a obiectivului strategic "Asigurarea Coerenței Arhitecturale".

## **TM03\_TDD04: Indicatori urbanistici (POT, CUT) și densitatea construirii**

Răspuns consolidat:

Deși sunt concepte tehnice cu impact indirect perceput de publicul larg, indicatorii urbanistici (POT, CUT) și controlul densității sunt considerați de importanță crucială de către mediul de afaceri și profesioniști. Investitorii solicită claritate și predictibilitate, deoarece acești indicatori influențează direct potențialul de dezvoltare al unui teren și rentabilitatea investiției. Specialiștii subliniază că reglementarea atentă a acestora este vitală pentru a păstra specificul aerisit al stațiunii și pentru a preveni aglomerarea și pierderea calității ambientale. Viziunea armonizată este că noul RLU trebuie să definească în mod clar și diferențiat, pe zone, acești indicatori, pentru a oferi un cadru de dezvoltare echilibrat.

raspunsconsolidatinvestitori

raspunsconsolidatprofesionisti

## **Contribuție la Anexa 1: Soluții Urbanistice Proiective (SUP)**

- **SUP-To3:** Elaborarea unui studiu de fundamentare pentru calibrarea indicatorilor urbanistici (POT, CUT) și a regimurilor de înălțime, în funcție de specificul fiecărei zone

(centrală, rezidențială, turistică), pentru a asigura o dezvoltare echilibrată și a proteja peisajul.

### **Contribuție la Anexa 2: Reguli Urbanistice Proiective (RUP)**

- **RUP-To3:** Stabilirea în RLU a unor valori clare pentru POT și CUT și a unor regimuri de înălțime maxime, diferențiate pe Unități Teritoriale de Referință (UTR), care să asigure controlul densității și protejarea caracterului local.

### **Contribuție la Anexa 3: Proiecte / Inițiative punctuale**

- **PRJ-To3:** Proiect "Reglementare Urbanistică Echilibrată": Realizarea studiului de fundamentare pentru definirea indicatorilor POT și CUT în noul PUG.

### **Contribuție la Anexa 4: Recomandări pentru documentații existente sau legislație**

- **REC-RLU-01:** Se reiterează recomandarea ca viitorul RLU să fie elaborat cu maximă claritate și predictibilitate, în special în ceea ce privește indicatorii urbanistici care definesc capacitatea de construire.

### **Contribuție la Anexa 5: Direcția de dezvoltare a localității în orizont 2045**

- Contribuția susține indirect **Pilonul II (Regenerare Urbană)** și **Pilonul IV (Guvernanță Durabilă)**, asigurând un instrument normativ esențial pentru o dezvoltare coerentă și controlată.

## **TMo4\_TDDo4: Calitatea și designul spațiilor publice**

Răspuns consolidat:

Calitatea spațiilor publice (piețe, alei, parcuri) este un element central al experienței urbane, atât pentru locuitori, cât și pentru turiști. Comunitatea exprimă o nevoie semnificativă de spații pentru evenimente comunitare și o nemulțumire generală față de starea infrastructurii pietonale. Investitorii recunosc că spațiile publice atractive cresc valoarea proprietăților adiacente și atractivitatea generală a stațiunii. Perspectiva profesională subliniază că proiectarea spațiului public este o componentă esențială a oricărei strategii de regenerare. Viziunea armonizată este că investițiile în modernizarea și crearea de noi spații publice de calitate sunt prioritare pentru a încuraja viața socială, recreerea și pentru a îmbunătăți imaginea urbană.

raspunsconsolidatcetateni

raspunsconsolidatinvestitori

raspunsconsolidatprofesionisti

### **Contribuție la Anexa 1: Soluții Urbanistice Proiective (SUP)**

- **SUP-Mo4:** Program de reabilitare și modernizare a trotuarelor și aleilor pietonale.
- **SUP-So1:** Elaborarea unui studiu de fezabilitate și a unui plan de acțiune pentru amenajarea de spații multifuncționale destinate evenimentelor comunitare în cartiere.

- **SUP-Vo1:** Implementarea unui program de management al calității pentru întreținerea parcurilor și spațiilor verzi.

#### **Contribuție la Anexa 2: Reguli Urbanistice Proiective (RUP)**

- **RUP-So1:** Stabilirea prin RLU a obligativității ca orice PUZ pentru dezvoltări rezidențiale extinse să prevadă un procent minim de teren destinat dotărilor de interes public, inclusiv spații verzi.
- **RUP-Vo1:** Introducerea în RLU a unor standarde de calitate pentru amenajarea și întreținerea spațiilor verzi publice, care să devină criterii obligatorii.

#### **Contribuție la Anexa 3: Proiecte / Inițiative punctuale**

- **PRJ-Mo4:** Program multianual "Trotuare pentru Comunitate": Reabilitarea și modernizarea infrastructurii pietonale.
- **PRJ-So1:** Amenajarea unui centru comunitar multifuncțional în cartierul X, destinat evenimentelor sociale și culturale.
- **PRJ-Vo1:** Proiect "Parcuri Vii": Implementarea unui program de management al calității pentru spațiile verzi.

#### **Contribuție la Anexa 4: Recomandări pentru documentații existente sau legislație**

- **REC-LOC-02:** Se reiterează recomandarea de a instituționaliza un mecanism de bugetare participativă pentru un fond dedicat exclusiv întreținerii și amenajării spațiilor verzi, pentru a răspunde condiționalității exprimate de cetățeni.

#### **Contribuție la Anexa 5: Direcția de dezvoltare a localității în orizont 2045**

- Contribuția se aliniază direct cu **Pilonul III: Creșterea Calității Vieții și a Coeziunii Comunitare**, susținând obiectivele de "**Modernizare a Infrastructurii Publice**", "**Dezvoltare a Serviciilor Comunitare**" și "**Excelență în Managementul Spațiilor Verzi**".

## **CALUP 05 – [TDD05] TEMATICĂ: Locuire și Calitatea Habitatului**

### **TM01\_TDD05: Accesul la locuințe pentru tineri și specialiști**

Răspuns consolidat:

Analiza evidențiază un consens social puternic (80-90% în rândul cetățenilor) cu privire la insuficiența opțiunilor de locuințe accesibile pentru tineri și specialiști, aceasta fiind percepută ca o barieră critică în calea stabilizării demografice. Deși o perspectivă minoritară leagă plecarea tinerilor de lipsa locurilor de muncă, viziunea armonizată, susținută și de mediul de afaceri care vede aici o oportunitate de dezvoltare, este că stimularea unui fond locativ accesibil reprezintă o prioritate strategică. Profesioniștii din urbanism confirmă că PUG-ul trebuie să creeze cadrul normativ și spațial pentru a facilita astfel de dezvoltări, considerându-le esențiale pentru viitorul pe termen lung al localității.

raspunsconsolidatcetateni

raspunsconsolidatinvestitori

raspunsconsolidatprofesionisti

#### **Contribuție la Anexa 1: Soluții Urbanistice Proiective (SUP)**

- **SUP-Lo1:** Elaborarea unui studiu de oportunitate și a unui program multianual pentru dezvoltarea unui fond de locuințe accesibile (sociale și/sau subvenționate) destinate tinerilor și specialiștilor, pentru a contracara declinul demografic.

#### **Contribuție la Anexa 2: Reguli Urbanistice Proiective (RUP)**

- **RUP-Lo1:** Includerea în RLU, în cadrul zonificării funcționale, a unor subzone specifice destinate dezvoltării de locuințe accesibile (sociale și/sau subvenționate). Pentru aceste subzone se vor stabili indicatori urbanistici (POT, CUT, regim de înălțime) și condiții de parcelare care să faciliteze implementarea unor proiecte de locuințe colective cu costuri reduse, destinate tinerilor și specialiștilor.

#### **Contribuție la Anexa 3: Proiecte / Inițiative punctuale**

- **PRJ-Lo1:** Elaborarea documentației tehnico-economice (Studiu de Fezabilitate) pentru construirea unui ansamblu de locuințe pentru tineri și specialiști în Orașul Borsec.

#### **Contribuție la Anexa 4: Recomandări pentru documentații existente sau legislație**

- **REC-NAT-02:** Strategia locală privind locuințele pentru tineri trebuie să fie corelată activ cu programele naționale existente (ex: programele ANL), iar PUG trebuie să identifice și să rezerve terenurile necesare pentru a face fezabilă atragerea unor astfel de investiții guvernamentale.

#### **Contribuție la Anexa 5: Direcția de dezvoltare a localității în orizont 2045**

- Contribuția se aliniază direct cu obiectivul strategic "**Asigurarea Accesului la Locuințe**" din cadrul **Pilonului III (Creșterea Calității Vieții și a Coeziunii**

**Comunitare**), care vizează dezvoltarea unui fond locativ pentru a atrage și reține tinerii, familiile și specialiștii (ex: personal medical) în localitate.

## **TM02\_TDD05: Reabilitarea blocurilor de locuințe colective**

Răspuns consolidat:

Reabilitarea termică și estetică a blocurilor de locuințe colective, în special a celor din zona centrală, este percepută de comunitate ca o necesitate directă, cu impact major asupra costurilor de întreținere, confortului și siguranței unui număr mare de locuitori. Perspectiva profesională susține această viziune, încadrând-o ca o componentă esențială a regenerării urbane. În contrast, mediul de afaceri manifestă un interes scăzut pentru acest domeniu, cu excepția firmelor de construcții care ar putea executa lucrările. Viziunea armonizată este că, deși nu reprezintă o oportunitate de investiții private majore, reabilitarea fondului locativ colectiv este o intervenție de utilitate publică prioritară, care necesită programe de finanțare dedicate din partea administrației.

raspunsconsolidatcetateni

raspunsconsolidatinvestitori

raspunsconsolidatprofesionisti

### **Contribuție la Anexa 1: Soluții Urbanistice Proiective (SUP)**

- **SUP-Lo2:** Elaborarea și implementarea unui program multianual de reabilitare termică și estetică a fondului de locuințe colective, cu prioritate pentru clădirile din zona centrală, incluzând un mecanism de sprijin și consiliere pentru asociațiile de proprietari.

### **Contribuție la Anexa 2: Reguli Urbanistice Proiective (RUP)**

- **RUP-Lo2:** Introducerea în RLU a unor norme privind obligativitatea respectării Ghidului de Design Arhitectural (RUP-PO1) în cadrul proiectelor de reabilitare a fațadelor blocurilor, pentru a asigura coerența cromatică și estetică la nivelul zonelor protejate.

### **Contribuție la Anexa 3: Proiecte / Inițiative punctuale**

- **PRJ-Lo2:** Proiect pilot "Reabilitare Bloc Model": Reabilitarea integrală (termică, estetică, structurală) a unui bloc de locuințe reprezentativ, pentru a servi ca model de bună practică și a stimula interesul altor asociații de proprietari.

### **Contribuție la Anexa 4: Recomandări pentru documentații existente sau legislație**

- **REC-LOC-07:** Se recomandă elaborarea unui program local de co-finanțare pentru lucrările de reabilitare a blocurilor, care să completeze programele naționale și să faciliteze accesul asociațiilor de proprietari la credite și granturi.

### **Contribuție la Anexa 5: Direcția de dezvoltare a localității în orizont 2045**

- Contribuția se aliniază cu **Pilonul III (Creșterea Calității Vieții)**, susținând obiectivul de modernizare a infrastructurii publice și creștere a confortului locativ, și cu **Pilonul II (Regenerare Urbană)**, prin îmbunătățirea imaginii fondului construit.

## TM03\_TDD05: Dezvoltarea de noi zone rezidențiale

Răspuns consolidat:

Dezvoltarea de noi zone rezidențiale este recunoscută ca o necesitate de către toate grupurile de actori, însă cu o condiționalitate fermă și consensuală: evitarea dezvoltării haotice și protejarea cadrului natural. Comunitatea (peste 80%) se opune categoric extinderii intravilanului pe pășuni, subliniind importanța unei dezvoltări compacte. Investitorii solicită claritate și predictibilitate privind zonele de expansiune, pentru a-și putea planifica proiectele. Specialiștii confirmă că delimitarea și reglementarea zonelor de extindere este o funcție de bază a PUG, esențială pentru a asigura accesul la utilități și servicii. Vocea armonizată este că PUG-ul trebuie să ghideze dezvoltarea către zone prestabilite, preferabil prin reconversia unor terenuri existente, și să interzică construcțiile în zonele de peisaj valoros.

raspunsconsolidatcetateni

raspunsconsolidatinvestitori

raspunsconsolidatprofesionisti

### Contribuție la Anexa 1: Soluții Urbanistice Proiective (SUP)

- Se reiterează cu prioritate maximă **SUP-Vo2**: Identificarea și protejarea prin PUG a zonelor de peisaj valoros (pășuni), prin instituirea unor zone de protecție unde dezvoltarea urbană este strict limitată.

### Contribuție la Anexa 2: Reguli Urbanistice Proiective (RUP)

- Se reiterează cu prioritate maximă **RUP-Vo2**: Delimitarea strictă în planșele de reglementări a zonelor de peisaj valoros (pășuni, fânețe), care vor fi încadrate în categorii funcționale ce interzic construcțiile (ex: UTR-Agricol Protejat, UTR-Peisaj Natural).
- **RUP-Lo3**: Stabilirea în RLU a unor criterii clare pentru extinderea intravilanului, condiționând orice nouă dezvoltare rezidențială de asigurarea prealabilă a infrastructurii tehnico-edilitare și de acces.

### Contribuție la Anexa 3: Proiecte / Inițiative punctuale

- Se reiterează **PRJ-Vo2**: Proiect de protejare a peisajului natural, care include delimitarea cadastrală a zonelor cu interdicție de construire și înscrierea acestui regim în documentațiile de urbanism.

### Contribuție la Anexa 4: Recomandări pentru documentații existente sau legislație

- Se reiterează cu prioritate maximă **REC-RLU-02**, care recomandă ca noul PUG să instituie un regim de protecție ferm pentru peisajele valoroase, interzicând extinderea necontrolată a intravilanului.

### Contribuție la Anexa 5: Direcția de dezvoltare a localității în orizont 2045

- Contribuția este fundamentală pentru **Pilonul IV (Guvernanță Durabilă și Infrastructură Modernă)**, aliniindu-se direct cu obiectivul strategic de "**Protecție**

**Strictă a Cadrului Natural"**, și susține o dezvoltare compactă, în linie cu principiile urbanismului durabil.

## **TMo4\_TDDo5: Calitatea mediului în zonele de locuit**

Răspuns consolidat:

Calitatea mediului în zonele de locuit este o temă complexă, a cărei percepție este formată dintr-o multitudine de factori. Analiza relevă nemulțumiri majore și consensuale în rândul comunității privind siguranța (iluminat public deficitar - peste 80%), calitatea infrastructurii pietonale (trotuare degradate - 60-70%) și lipsa spațiilor de interacțiune socială (40-50%). Aceste aspecte concrete ale vieții cotidiene sunt considerate esențiale pentru starea de bine. Investitorii recunosc, de asemenea, că o calitate ridicată a locuirii crește valoarea proprietăților. Viziunea armonizată este că PUG-ul trebuie să integreze standarde clare de calitate a locuirii, iar administrația trebuie să lanseze programe de investiții prioritare în infrastructura publică de bază (iluminat, trotuare, parcuri) pentru a răspunde acestor nevoi presante.

raspunsconsolidatcetateni

raspunsconsolidatinvestitori

raspunsconsolidatprofesionisti

### **Contribuție la Anexa 1: Soluții Urbanistice Proiective (SUP)**

- Se reiterează relevanța **SUP-Mo2** (Program multianual de modernizare a sistemului de iluminat public), **SUP-Mo4** (Program de reabilitare a trotuarelor), **SUP-So1** (Amenajarea de spații multifuncționale comunitare) și **SUP-Vo1** (Program de management al calității pentru parcuri și spații verzi).

### **Contribuție la Anexa 2: Reguli Urbanistice Proiective (RUP)**

- Se reiterează relevanța **RUP-Mo2** (Norme tehnice obligatorii pentru iluminatul public în proiecte noi), **RUP-So1** (Obligatoritatea prevederii de spații publice în PUZ-uri rezidențiale) și **RUP-Vo1** (Standarde de calitate pentru amenajarea spațiilor verzi).

### **Contribuție la Anexa 3: Proiecte / Inițiative punctuale**

- Se reiterează prioritatea proiectelor **PRJ-Mo2** (Modernizare iluminat public), **PRJ-Mo4** ("Trotuare pentru Comunitate"), **PRJ-So1** (Amenajare centru comunitar) și **PRJ-Vo1** ("Parcuri Vii").

### **Contribuție la Anexa 4: Recomandări pentru documentații existente sau legislație**

- Se reiterează **REC-LOC-02**, privind implementarea unui mecanism de bugetare participativă pentru un fond dedicat exclusiv întreținerii și amenajării spațiilor verzi, ca răspuns la condiționalitatea exprimată de cetățeni.

### **Contribuție la Anexa 5: Direcția de dezvoltare a localității în orizont 2045**

- Contribuția se aliniază direct cu **Pilonul III: Creșterea Calității Vieții și a Coeziunii Comunitare**, susținând obiectivele de "**Modernizare a Infrastructurii Publice**", "**Dezvoltare a Serviciilor Comunitare**" și "**Excelență în Managementul Spațiilor Verzi**".

## **CALUP o6 – [TDDo6] TEMATICĂ: Mobilitate, Accesibilitate și Transport Durabil**

### **TMo1\_TDDo6: Transportul public și conectivitatea regională**

Răspuns consolidat:

Analiza relevă o consonanță puternică între toate grupurile de actori cu privire la disfuncționalitatea majoră reprezentată de lipsa unui sistem de transport public local și a unor legături predictibile cu centrele regionale, în special cu gara și spitalul din Toplița. Comunitatea (peste 70%) arată o disponibilitate ridicată de a utiliza un astfel de serviciu, percepend lipsa acestuia ca pe un factor care limitează accesul la servicii esențiale (sănătate, educație) și afectează în mod disproportional persoanele fără autoturism. Mediul de afaceri susține această viziune, considerând că o conectivitate îmbunătățită ar facilita accesul forței de muncă și al turiștilor, contribuind la creșterea competitivității. Perspectiva profesională confirmă că integrarea unor soluții de transport public în PUG și într-un viitor Plan de Mobilitate Urbană Durabilă (PMUD) este esențială. Vocea colectivă armonizată solicită, așadar, dezvoltarea unui sistem de transport public eficient, ca o condiție necesară pentru o dezvoltare echitabilă și durabilă.

raspunsconsolidatcetateni

raspunsconsolidatinvestitori

raspunsconsolidatprofesionisti

#### **Contribuție la Anexa 1: Soluții Urbanistice Proiective (SUP)**

- **SUP-Mo7:** Elaborarea unui Plan de Mobilitate Urbană Durabilă (PMUD) pentru Orașul Borsec, care să includă un studiu de oportunitate pentru înființarea unui serviciu de transport public local (cu vehicule ecologice) și a unor rute regulate către Municipiul Toplița.

#### **Contribuție la Anexa 2: Reguli Urbanistice Proiective (RUP)**

- **RUP-Mo7:** Introducerea în RLU a unor norme privind obligativitatea integrării stațiilor de transport public și a infrastructurii aferente (alveole, adăposturi) în toate proiectele noi de modernizare stradală sau de dezvoltare urbană de anvergură.

#### **Contribuție la Anexa 3: Proiecte / Inițiative punctuale**

- **PRJ-Mo6:** Elaborarea unui studiu de oportunitate pentru înființarea unui serviciu de transport public regulat care să conecteze Orașul Borsec cu Municipiul Toplița, cu accent pe asigurarea legăturilor cu Gara CFR și Spitalul Municipal.

#### **Contribuție la Anexa 4: Recomandări pentru documentații existente sau legislație**

- **REC-LOC-05:** Se recomandă inițierea unui parteneriat intercomunitar (ex: Asociație de Dezvoltare Intercomunitară) cu UAT-urile învecinate (ex: Toplița, Ditrău) pentru

dezvoltarea și gestionarea în comun a unui sistem de transport public regional, în vederea accesării de finanțări dedicate.

### **Contribuție la Anexa 5: Direcția de dezvoltare a localității în orizont 2045**

- Contribuția susține **Pilonul IV (Guvernanță Durabilă și Infrastructură Modernă)**, prin obiectivul de "Implementare a unui Model de Mobilitate Durabilă", și **Pilonul III (Creșterea Calității Vieții)**, prin îmbunătățirea accesului la servicii.

### **TMo2\_TDDo6: Infrastructura pietonală și pentru biciclete**

Răspuns consolidat:

Există un consens larg cu privire la starea deficitară a infrastructurii pietonale, 60-70% dintre cetățeni fiind nemulțumiți de calitatea trotuarelor, pe care le consideră o problemă urgentă de siguranță și confort. Această percepție este susținută de o motivație puternică pentru deplasarea nemotorizată (70-80% o fac pentru sănătate), indicând un potențial nevalorificat. Mediul de afaceri și profesioniștii susțin, de asemenea, dezvoltarea unei rețele pietonale și velo de calitate, recunoscând impactul pozitiv asupra atractivității turistice și a valorii imobiliare. Viziunea armonizată este că modernizarea trotuarelor și crearea unei rețele coerente de mobilitate alternativă (pietonală și velo) reprezintă o investiție prioritară, cu beneficii multiple pentru calitatea vieții, sănătatea publică și turism.

raspunsconsolidatcetateni

raspunsconsolidatinvestitori

raspunsconsolidatprofesionisti

### **Contribuție la Anexa 1: Soluții Urbanistice Proiective (SUP)**

- Se reiterează relevanța **SUP-Mo4** (Program de reabilitare și modernizare a trotuarelor și aleilor pietonale) și **SUP-Mo3** (Dezvoltarea unei rețele coerente de trasee pietonale și velo).

### **Contribuție la Anexa 2: Reguli Urbanistice Proiective (RUP)**

- Se reiterează relevanța **RUP-Mo3** (Definirea în RLU a unei rețele prioritare de trasee pietonale și velo, condiționând modernizarea străzilor de amenajarea acestora).

### **Contribuție la Anexa 3: Proiecte / Inițiative punctuale**

- Se reiterează prioritatea **PRJ-Mo4** (Program multianual "Trotuare pentru Comunitate") și **PRJ-Mo3** (Proiect "Borsec în Mișcare").

### **Contribuție la Anexa 4: Recomandări pentru documentații existente sau legislație**

- Nu se identifică necesități specifice, aplicându-se normele tehnice naționale în vigoare.

### **Contribuție la Anexa 5: Direcția de dezvoltare a localității în orizont 2045**

- Contribuția se aliniază direct cu **Pilonul III (Creșterea Calității Vieții și a Coeziunii Comunitare)**, prin obiectivul strategic de "Promovare a unui Stil de Viață Sănătos".

## TMo3\_TDDo6: Managementul parcărilor și al traficului greu

Răspuns consolidat:

Insuficiența locurilor de parcare în zona centrală, parcare neregulamentară și tranzitul traficului greu sunt percepute ca probleme majore de către toate grupurile de actori. Comunitatea resimte direct impactul asupra fluenței traficului, siguranței pietonilor și calității mediului (zgomot, vibrații). Mediul de afaceri consideră că un management eficient al parcărilor și al logisticii este vital pentru operațiuni, în timp ce specialiștii confirmă necesitatea reglementării stricte prin PUG. Viziunea armonizată susține dezvoltarea unei strategii integrate de management al traficului, care să includă parcuri de mari dimensiuni la intrările în stațiune, rute clare pentru traficul greu și un control mai riguros al parcurii în zonele centrale și rezidențiale.

raspunsconsolidatcetateni

raspunsconsolidatinvestitori

raspunsconsolidatprofesionisti

### Contribuție la Anexa 1: Soluții Urbanistice Proiective (SUP)

- Se reiterează relevanța **SUP-Mo5** (Proiect de amenajare a unor parcuri de mari dimensiuni la intrările în stațiune, conectate de zona centrală printr-un sistem de transport public ecologic).
- Se adaugă **SUP-Mo8**: Elaborarea unui studiu de trafic pentru stabilirea unor rute ocolitoare sau a unor restricții orare pentru traficul greu, în special pentru vehiculele Romaqua.

### Contribuție la Anexa 2: Reguli Urbanistice Proiective (RUP)

- Se reiterează relevanța **RUP-Mo4** (Obligativitatea asigurării necesarului de parcuri în interiorul parcelei) și **RUP-Mo5** (Delimitarea zonelor pentru parcuri de mari dimensiuni).
- Se adaugă **RUP-Mo8**: Introducerea în RLU a unor reglementări specifice privind rutele de trafic greu și restricțiile de tonaj sau orar în zonele protejate și rezidențiale.

### Contribuție la Anexa 3: Proiecte / Inițiative punctuale

- Se reiterează prioritatea **PRJ-Mo5** (Amenajarea de parcuri ecologice la intrările în stațiune și implementarea unui sistem de transport public cu microbuze electrice).
- Se adaugă **PRJ-Mo8**: Proiect "Fluidizare Trafic Borsec": Realizarea studiului de trafic și implementarea unui sistem de semnalizare și reglementare pentru traficul greu.

### Contribuție la Anexa 4: Recomandări pentru documentații existente sau legislație

- Se reiterează **REC-RLU-05**, care recomandă ca soluțiile identificate să fie transpuse în reglementări clare în cadrul PUG/RLU.

### Contribuție la Anexa 5: Direcția de dezvoltare a localității în orizont 2045

- Contribuția se aliniază direct cu **Pilonul IV (Guvernanță Durabilă și Infrastructură Modernă)**, fiind o componentă centrală a obiectivului de "Implementare a unui Model de Mobilitate Durabilă".

## **TMo4\_TDDo6: Siguranța rutieră și accesibilitatea universală**

Răspuns consolidat:

Siguranța este o preocupare majoră pentru comunitate, peste 80% dintre cetățeni percepând un nivel redus de siguranță pe timp de seară din cauza iluminatului public deficitar. Aceasta este corelată direct cu siguranța rutieră și pietonală. Deși accesibilitatea universală este un concept tehnic, nevoia de a asigura accesul pentru persoanele cu mobilitate redusă este recunoscută ca un drept fundamental. Perspectiva profesională confirmă că ambele sunt cerințe legale obligatorii. Vocea armonizată este că noul PUG și proiectele de modernizare a infrastructurii trebuie să integreze ca prioritate absolută soluții tehnice pentru creșterea siguranței rutiere (iluminat, semnalizare, calmarea traficului) și pentru asigurarea accesibilității universale, conform normelor în vigoare.

raspunsconsolidatcetateni

raspunsconsolidatprofesionisti

### **Contribuție la Anexa 1: Soluții Urbanistice Proiective (SUP)**

- Se reiterează cu prioritate **SUP-Mo2** (Program multianual de modernizare și extindere a sistemului de iluminat public, cu prioritate pentru zonele rezidențiale percepute ca fiind nesigure).
- Se adaugă **SUP-Mo9**: Elaborarea unui Plan de Siguranță Rutieră, incluzând auditul punctelor negre, propuneri de calmare a traficului în zonele rezidențiale și școlare și un program de modernizare a semnalisticii rutiere.

### **Contribuție la Anexa 2: Reguli Urbanistice Proiective (RUP)**

- Se reiterează relevanța **RUP-Mo2** (Introducerea în RLU a unor norme tehnice obligatorii privind calitatea iluminatului public).
- Se adaugă **RUP-So4**: Includerea în RLU a unor norme obligatorii privind asigurarea accesibilității pentru persoanele cu dizabilități în toate proiectele de amenajare a spațiilor publice și a clădirilor de interes public, conform legislației.

### **Contribuție la Anexa 3: Proiecte / Inițiative punctuale**

- Se reiterează prioritatea **PRJ-Mo2** (Proiect de modernizare și extindere a sistemului de iluminat public prin tehnologie LED).
- Se adaugă **PRJ-Mo9**: Proiect "Siguranță pentru Toți": Implementarea măsurilor din Planul de Siguranță Rutieră, cu prioritate pentru amenajarea trecerilor de pietoni și a zonelor din preajma școlii.

### **Contribuție la Anexa 4: Recomandări pentru documentații existente sau legislație**

- **REC-NAT-08:** Se recomandă ca toate proiectele de infrastructură propuse prin PUG să respecte cu strictețe normele naționale și europene privind siguranța rutieră și accesibilitatea universală (ex: normativul NP 051/2012).

#### **Contribuție la Anexa 5: Direcția de dezvoltare a localității în orizont 2045**

- Contribuția susține fundamental **Pilonul III (Creșterea Calității Vieții)**, prin asigurarea unui mediu de viață sigur și confortabil pentru toți locuitorii.

## **CALUP 07 – [TDD07] TEMATICĂ: Infrastructură Tehnico-Edilitară**

### **TM01\_TDD07: Extinderea și modernizarea rețelelor de apă și canalizare**

Răspuns consolidat:

Deși nu a fost o temă centrală în percepția publică imediată, analiza tehnică și perspectivele profesionale indică faptul că asigurarea unei infrastructuri de apă și canalizare moderne și corect dimensionate este o condiție fundamentală pentru sănătatea publică și pentru orice dezvoltare viitoare. Disponibilitatea acestor utilități este o precondiție non-negociabilă pentru investitori. Chiar dacă acoperirea actuală este considerată bună, există o nevoie punctuală de modernizare a stației de epurare și de planificare a extinderilor necesare pentru a deservi noile zone de dezvoltare, asigurând astfel o creștere urbană coerentă și sustenabilă.

raspunsconsolidatprofesionisti

raspunsconsolidatinvestitori

#### **Contribuție la Anexa 1: Soluții Urbanistice Proiective (SUP)**

- **SUP-I03:** Elaborarea unui plan multianual de investiții pentru modernizarea stației de epurare și extinderea etapizată a rețelelor de apă și canalizare, corelat cu zonele de dezvoltare definite în noul PUG.

#### **Contribuție la Anexa 2: Reguli Urbanistice Proiective (RUP)**

- **RUP-I01:** Condiționarea autorizării oricărei construcții noi de existența sau extinderea rețelelor publice de apă și canalizare. RLU va interzice soluțiile individuale (fose septice, puțuri) în zonele unde rețelele sunt disponibile sau planificate pe termen scurt.

#### **Contribuție la Anexa 3: Proiecte / Inițiative punctuale**

- **PRJ-I03:** Elaborarea documentației tehnico-economice (Studiu de Fezabilitate) pentru modernizarea stației de epurare a Orașului Borsec.

#### **Contribuție la Anexa 4: Recomandări pentru documentații existente sau legislație**

- **REC-RLU-06:** Se recomandă ca noul RLU să definească în mod clar zonele în care este permisă și încurajată extinderea rețelelor de utilități, corelând dezvoltarea infrastructurii cu viziunea de dezvoltare compactă a localității și protejarea zonelor naturale.

#### **Contribuție la Anexa 5: Direcția de dezvoltare a localității în orizont 2045**

- Contribuția se aliniază cu **Pilonul IV (Guvernanță Durabilă și Infrastructură Modernă)**, prin obiectivul de "Modernizare a Infrastructurii Tehnico-Edilitare", care este esențial pentru a susține o creștere economică și o calitate a vieții superioară.

### **TM02\_TDD07: Eficiența energetică și modernizarea iluminatului public**

Răspuns consolidat:

Calitatea iluminatului public este o problemă de maximă urgență pentru comunitate, peste 80% dintre respondenți declarând că nu se simt în siguranță seara în cartierul lor din această cauză. Această percepție de vulnerabilitate afectează direct calitatea vieții și libertatea de mișcare. Viziunea armonizată, susținută de toate grupurile de actori, este că modernizarea sistemului de iluminat, prin extinderea rețelei și adoptarea de tehnologii eficiente energetic (LED), reprezintă o investiție prioritară cu beneficii multiple: creșterea siguranței publice, reducerea costurilor operaționale pentru administrație și îmbunătățirea imaginii generale a stațiunii.

raspunsconsolidatcetateni

raspunsconsolidatinvestitori

raspunsconsolidatprofesionisti

### **Contribuție la Anexa 1: Soluții Urbanistice Proiective (SUP)**

- Se reiterează cu prioritate maximă **SUP-Mo2**: Program multianual de modernizare și extindere a sistemului de iluminat public, cu prioritate pentru zonele rezidențiale percepute ca fiind nesigure, utilizând tehnologii LED eficiente energetic.

### **Contribuție la Anexa 2: Reguli Urbanistice Proiective (RUP)**

- Se reiterează relevanța **RUP-Mo2**: Introducerea în RLU a unor norme tehnice obligatorii privind calitatea și dimensionarea sistemului de iluminat public pentru toate proiectele noi de infrastructură și pentru proiectele de reabilitare a spațiilor publice.

### **Contribuție la Anexa 3: Proiecte / Inițiative punctuale**

- Se reiterează cu prioritate maximă **PRJ-Mo2**: Proiect de modernizare și extindere a sistemului de iluminat public prin tehnologie LED în zonele rezidențiale ale Orașului Borsec.

### **Contribuție la Anexa 4: Recomandări pentru documentații existente sau legislație**

- Nu se identifică necesități specifice, aplicându-se normele tehnice naționale în vigoare.

### **Contribuție la Anexa 5: Direcția de dezvoltare a localității în orizont 2045**

- Contribuția se aliniază direct cu **Pilonul III (Creșterea Calității Vieții)**, prin obiectivul strategic de "Modernizare a Infrastructurii Publice", având un impact direct asupra siguranței și confortului în spațiul public.

## **TMo3\_TDDo7: Rețelele de gaze naturale și termoficare**

Răspuns consolidat:

Există o consonanță covârșitoare între comunitate și mediul de afaceri: extinderea rețelei de gaze naturale este considerată soluția prioritară pentru tranziția energetică. Peste 60% dintre cetățeni o preferă ca alternativă la lemnele de foc, datorită confortului și costurilor predictibile, în timp ce peste 90% dintre investitori o văd ca pe un factor esențial pentru reducerea costurilor operaționale

și creșterea competitivității. Deși există un interes minoritar pentru soluții regenerabile individuale, viziunea armonizată este că dezvoltarea unei infrastructuri centralizate de gaze naturale este o prioritate strategică, cu impact major asupra calității vieții, dezvoltării economice și reducerii poluării.

raspunsconsolidatcetateni

raspunsconsolidatinvestitori

raspunsconsolidatprofesionisti

### **Contribuție la Anexa 1: Soluții Urbanistice Proiective (SUP)**

- Se reiterează cu prioritate maximă **SUP-Io1**: Realizarea studiilor de prefezabilitate și fezabilitate pentru extinderea rețelei de distribuție a gazelor naturale, ca soluție prioritară pentru tranziția energetică a localității.

### **Contribuție la Anexa 2: Reguli Urbanistice Proiective (RUP)**

- Se reiterează relevanța **RUP-Io2**: Stabilirea prin RLU a priorității extinderii rețelei de gaze naturale. Se vor defini coridoare tehnice și se va impune obligația ca la modernizarea infrastructurii stradale să se prevadă și culoarele necesare pentru viitoarea rețea.

### **Contribuție la Anexa 3: Proiecte / Inițiative punctuale**

- Se reiterează cu prioritate maximă **PRJ-Io1**: Elaborarea documentației tehnico-economice (Studiu de Fezabilitate) pentru extinderea rețelei de distribuție a gazelor naturale în Orașul Borsec.

### **Contribuție la Anexa 4: Recomandări pentru documentații existente sau legislație**

- Nu se identifică necesități specifice, implementarea depinzând de strategiile naționale și de operatorii de distribuție.

### **Contribuție la Anexa 5: Direcția de dezvoltare a localității în orizont 2045**

- Contribuția susține fundamental **Pilonul IV (Guvernanță Durabilă și Infrastructură Modernă)**, fiind o componentă cheie a obiectivului de "Modernizare a Infrastructurii Tehnico-Edilitare".

## **TMo4\_TDDo7: Infrastructura de telecomunicații (internet, telefonie)**

Răspuns consolidat:

Calitatea infrastructurii digitale (internet de mare viteză, acoperire mobilă) este percepută ca fiind nesatisfăcătoare de către o majoritate semnificativă a mediului de afaceri (70-80%), care o consideră o frână în calea modernizării și competitivității, în special în sectorul turistic și de servicii. Comunitatea, la rândul său, consideră accesul la internet de mare viteză un serviciu de bază, esențial pentru educație, informare și calitatea vieții în era digitală. Vocea colectivă armonizată este că dezvoltarea infrastructurii de telecomunicații nu este un lux, ci o investiție

strategică necesară pentru a reduce decalajele, a sprijini economia locală și a crește atractivitatea generală a stațiunii.

raspunsconsolidatcetateni

raspunsconsolidatinvestitori

raspunsconsolidatprofesionisti

### **Contribuție la Anexa 1: Soluții Urbanistice Proiective (SUP)**

- Se reiterează relevanța **SUP-Io2**: Studiu de oportunitate pentru dezvoltarea infrastructurii digitale (internet de mare viteză, acoperire mobilă extinsă) ca suport pentru dezvoltarea economică.

### **Contribuție la Anexa 2: Reguli Urbanistice Proiective (RUP)**

- Se reiterează relevanța **RUP-Io3**: Includerea în RLU a unor norme privind obligativitatea asigurării accesului la infrastructura de telecomunicații pentru toate noile dezvoltări, prin prevederea de culoare tehnice dedicate.

### **Contribuție la Anexa 3: Proiecte / Inițiative punctuale**

- Se reiterează relevanța **PRJ-Io2**: Elaborarea documentației tehnico-economice (Studiu de Fezabilitate) pentru dezvoltarea infrastructurii de comunicații de mare viteză.

### **Contribuție la Anexa 4: Recomandări pentru documentații existente sau legislație**

- Nu se identifică necesități specifice, dezvoltarea depinzând de politicile naționale și de planurile de investiții ale operatorilor privați.

### **Contribuție la Anexa 5: Direcția de dezvoltare a localității în orizont 2045**

- Contribuția se aliniază cu **Pilonul IV (Guvernanță Durabilă și Infrastructură Modernă)**, prin obiectivul de "Modernizare a Infrastructurii Tehnico-Edilitare", și susține indirect **Pilonul I (Revitalizare Economică)**, prin crearea unui mediu favorabil pentru afacerile moderne.

## **CALUP o8 – [TDDo8] TEMATICĂ: Dotări Publice și Servicii Comunitare**

### **TMo1\_TDDo8: Infrastructura educațională (școală, grădiniță)**

Răspuns consolidat:

Deși nu a fost semnalată ca o problemă critică în mod direct, calitatea infrastructurii educaționale este recunoscută ca un factor decizional major pentru familiile cu copii și, implicit, un element esențial în strategia de atragere și retenție a tinerilor și specialiștilor. Perspectiva profesională și cea a mediului de afaceri converg spre ideea că un sistem educațional performant, susținut de o infrastructură modernă, este vital pentru formarea unei forțe de muncă calificate și pentru viitorul pe termen lung al comunității. Prin urmare, asigurarea unor condiții optime în școli și grădinițe și planificarea strategică a rezervei de teren pentru viitoare extinderi devin componente necesare ale unei viziuni de dezvoltare durabilă.

raspunsconsolidatcetateni

raspunsconsolidatinvestitori

raspunsconsolidatprofesionisti

#### **Contribuție la Anexa 1: Soluții Urbanistice Proiective (SUP)**

- **SUP-So5:** Elaborarea unui plan multianual de modernizare, reabilitare și dotare a infrastructurii educaționale existente (Liceul Tehnologic "Zimmethausen", grădiniță), incluzând măsuri de creștere a eficienței energetice și de adaptare a spațiilor la standarde moderne.

#### **Contribuție la Anexa 2: Reguli Urbanistice Proiective (RUP)**

- **RUP-So5:** Introducerea în RLU a unor norme privind obligativitatea respectării standardelor legale de amplasare, dimensionare și dotare pentru orice nouă construcție cu funcțiune de învățământ. Se vor delimita în PUG perimetre de protecție sanitară în jurul unităților de învățământ, unde se vor institui restricții de construire pentru funcțiuni incompatibile (ex: activități industriale, baruri).

#### **Contribuție la Anexa 3: Proiecte / Inițiative punctuale**

- **PRJ-So5:** Proiect "Școli Moderne pentru Viitorul Borsecului": Elaborarea documentației tehnico-economice (DALI) pentru modernizarea și eficientizarea energetică a clădirilor Liceului Tehnologic și a grădiniței.

#### **Contribuție la Anexa 4: Recomandări pentru documentații existente sau legislație**

- **REC-NAT-09:** Se recomandă corelarea strategiei locale de dezvoltare a infrastructurii educaționale cu programele de finanțare naționale și europene (ex: PNRR, programe operaționale regionale) pentru a atrage fonduri nerambursabile dedicate acestui sector.

#### **Contribuție la Anexa 5: Direcția de dezvoltare a localității în orizont 2045**

- Contribuția susține **Pilonul III (Creșterea Calității Vieții și a Coeziunii Comunitare)**, prin îmbunătățirea serviciilor publice esențiale, și **Pilonul I (Revitalizare Economică)**, prin obiectivul strategic de "Dezvoltare a Capitalului Uman".

## **TMo2\_TDDo8: Serviciile de sănătate și asistență socială**

Răspuns consolidat:

Analiza relevă o percepție de vulnerabilitate majoră în rândul comunității cu privire la accesul la servicii medicale de bază, 50-60% dintre respondenți evaluând calitatea acestora ca fiind slabă. Această problemă este resimțită ca fiind fundamentală, afectând siguranța și calitatea vieții, în special pentru o populație cu o pondere semnificativă de persoane vârstnice. Mediul de afaceri recunoaște, de asemenea, că disponibilitatea unor servicii medicale de calitate este importantă pentru atractivitatea generală a stațiunii, atât pentru angajați, cât și pentru turiști. Viziunea armonizată este că, deși Borsecul nu poate susține un spital, este imperativă implementarea unei strategii locale active pentru atragerea și retenția personalului medical, precum și pentru modernizarea dotărilor medicale existente.

raspunsconsolidatcetateni

raspunsconsolidatinvestitori

raspunsconsolidatprofesionisti

### **Contribuție la Anexa 1: Soluții Urbanistice Proiective (SUP)**

- Se reiterează cu prioritate **SUP-So2**: Elaborarea unei strategii locale multianuale pentru sectorul sănătății, care să includă un pachet de măsuri pentru atragerea și retenția personalului medical (ex: acordarea de facilități pentru locuințe, stimulente financiare).

### **Contribuție la Anexa 2: Reguli Urbanistice Proiective (RUP)**

- Se reiterează relevanța **RUP-So2**: Includerea în RLU a unor norme specifice privind amplasarea și dimensionarea dotărilor de sănătate și asistență socială, asigurând accesibilitatea echitabilă a acestora la nivelul întregii localități.

### **Contribuție la Anexa 3: Proiecte / Inițiative punctuale**

- Se reiterează cu prioritate **PRJ-So2**: Proiect "Medici pentru Borsec": Implementarea unui pachet de măsuri (facilități locative, stimulente) pentru atragerea personalului medical.

### **Contribuție la Anexa 4: Recomandări pentru documentații existente sau legislație**

- Nu se identifică necesități noi, dar se subliniază importanța corelării strategiei locale cu politicile naționale din domeniul sănătății.

### **Contribuție la Anexa 5: Direcția de dezvoltare a localității în orizont 2045**

- Contribuția se aliniază direct cu **Pilonul III (Creșterea Calității Vieții și a Coeziunii Comunitare)**, prin obiectivul strategic de "Dezvoltare a Serviciilor Comunitare", fiind o componentă critică pentru asigurarea unui mediu de viață sigur.

## TMo3\_TDDo8: Dotări culturale, sportive și de agrement

Răspuns consolidat:

Există o carență majoră și o nemulțumire covârșitoare (peste 80%) în rândul comunității cu privire la oferta de agrement, în special pentru tineri și familii. Această lipsă de opțiuni pentru petrecerea timpului liber afectează direct calitatea vieții și atractivitatea stațiunii. Preferințele se îndreaptă către evenimente care valorifică specificul local (târguri, teatru în aer liber) și către amenajarea de spații pentru interacțiune socială. Mediul de afaceri identifică aici oportunități în domeniul Horeca și al serviciilor de agrement. Viziunea armonizată este că dezvoltarea unei infrastructuri diverse de agrement, cultură și sport este o prioritate strategică, cu potențial de a consolida coeziunea socială, de a crește atractivitatea turistică și de a oferi alternative constructive pentru tineri, așa cum este exemplificat de soluția inovatoare "Silent Disco" propusă de unii antreprenori.

raspunsconsolidatcetateni

raspunsconsolidatinvestitori

raspunsconsolidatprofesionisti

### Contribuție la Anexa 1: Soluții Urbanistice Proiective (SUP)

- Se reiterează cu prioritate **SUP-So3**: Proiect de amenajare a unui centru de agrement pentru tineri și familii, care să includă facilități diverse (ex: perete de escaladă, skatepark, spații pentru ateliere creative).
- Se reiterează relevanța **SUP-So1** (Amenajarea de spații multifuncționale destinate evenimentelor comunitare în cartiere) și **SUP-Co1** (Crearea și promovarea unor pachete și trasee turistice tematice).
- Se reiterează relevanța **SUP-So4** (Proiect de amenajare a unui spațiu de tip "Silent Disco").

### Contribuție la Anexa 2: Reguli Urbanistice Proiective (RUP)

- Se reiterează relevanța **RUP-So3**: Definirea în RLU a unor subzone funcționale destinate activităților de agrement și sport, cu reglementări specifice care să permită dezvoltarea unor facilități diverse.

### Contribuție la Anexa 3: Proiecte / Inițiative punctuale

- Se reiterează cu prioritate **PRJ-So3**: Construirea și dotarea unui centru de agrement și petrecere a timpului liber pentru tineri și familii.
- Se reiterează relevanța **PRJ-So1** (Amenajarea unui centru comunitar multifuncțional) și **PRJ-Co1** (Proiect "Descoperă Tradițiile din Borsec").
- Se reiterează relevanța **PRJ-So4** (Proiect pilot "Silent Disco Borsec").

### Contribuție la Anexa 4: Recomandări pentru documentații existente sau legislație

- Nu se identifică necesități specifice.

### Contribuție la Anexa 5: Direcția de dezvoltare a localității în orizont 2045

- Contribuția se aliniază direct cu **Pilonul III (Creșterea Calității Vieții și a Coeziunii Comunitare)**, prin obiectivul strategic de "Dezvoltare a Serviciilor Comunitare", și susține **Pilonul I (Revitalizare Economică)**, prin "Diversificarea Ofertei Turistice".

## **TMo4\_TDDo8: Servicii administrative și de siguranță publică**

Răspuns consolidat:

Există o percepție consensual negativă privind calitatea serviciilor administrative și un sentiment acut de insecuritate în spațiul public pe timp de seară. Peste 70-80% dintre cetățeni consideră administrația netransparentă, în timp ce peste 80% nu se simt în siguranță din cauza iluminatului public deficitar. Mediul de afaceri confirmă că un mediu administrativ eficient și un climat de siguranță sunt esențiale. Perspectiva profesională susține că PUG-ul trebuie să planifice optim amplasarea dotărilor administrative și să integreze principii de design urban care să crească siguranța. Vocea colectivă armonizată solicită investiții prioritare în modernizarea iluminatului public și o reformă a serviciilor administrative axată pe eficiență și transparență.

raspunsconsolidatcetateni

raspunsconsolidatinvestitori

raspunsconsolidatprofesionisti

### **Contribuție la Anexa 1: Soluții Urbanistice Proiective (SUP)**

- Se reiterează cu prioritate maximă **SUP-Mo2** (Program multianual de modernizare a sistemului de iluminat public).
- Se reiterează relevanța **SUP-Go1** (Implementarea unei platforme de e-guvernare și transparență decizională) și **SUP-Eo4** (Crearea unui Punct Unic de Contact pentru investitori).

### **Contribuție la Anexa 2: Reguli Urbanistice Proiective (RUP)**

- Se reiterează relevanța **RUP-Mo2** (Norme tehnice obligatorii pentru iluminatul public).
- Se adaugă **RUP-So6**: Stabilirea prin RLU a unor norme de amplasare pentru sediile serviciilor administrative și de siguranță publică (primărie, poliție, pompieri), asigurând accesibilitatea și o acoperire optimă a teritoriului. Se vor integra principii de "prevenire a criminalității prin design urban" (CPTED) în reglementările pentru spațiile publice.

### **Contribuție la Anexa 3: Proiecte / Inițiative punctuale**

- Se reiterează cu prioritate maximă **PRJ-Mo2** (Proiect de modernizare a sistemului de iluminat public).
- Se reiterează relevanța **PRJ-Go1** (Implementarea sistemului de e-guvernare) și **PRJ-Eo4** (Crearea Ghișeului Unic pentru Investitori).

### **Contribuție la Anexa 4: Recomandări pentru documentații existente sau legislație**

- Se reiterează relevanța **REC-LOC-02** (Adoptarea mecanismelor de transparență) și **REC-LOC-03** (Reorganizarea serviciilor administrative).

## **Contribuție la Anexa 5: Direcția de dezvoltare a localității în orizont 2045**

- Contribuția susține **Pilonul III (Creșterea Calității Vieții)**, prin impactul direct asupra siguranței, și **Pilonul IV (Guvernanță Durabilă și Infrastructură Modernă)**, prin obiectivul de "Instaurare a unei Guvernanțe Inteligente și Participative".

## **CALUP 09 – [TDD09] TEMATICĂ: Patrimoniu Cultural și Identitate Locală**

### **TM01\_TDD09: Protejarea monumentelor istorice (LMI)**

Răspuns consolidat:

Există un consens trans-sectorial cu privire la importanța strategică a celor 13 monumente istorice clasate, dar și o îngrijorare profundă legată de starea lor avansată de degradare. Comunitatea percepe aceste monumente ca parte integrantă a istoriei și identității locale, iar degradarea lor ca pe o pierdere colectivă. Mediul de afaceri identifică în restaurarea acestora o oportunitate economică majoră, cu potențial de a crea produse turistice unice și de înaltă calitate (ex: hoteluri de patrimoniu, muzee). Perspectiva profesională subliniază obligația legală și tehnică de a integra în noul PUG reglementări stricte pentru protejarea monumentelor și a zonelor lor de protecție. Vocea colectivă armonizată este că protejarea și reabilitarea monumentelor istorice reprezintă o axă prioritară, aflată la intersecția dintre conservarea identității și dezvoltarea economică.

raspunsconsolidatcetateni

raspunsconsolidatinvestitori

raspunsconsolidatprofesionisti

### **Contribuție la Anexa 1: Soluții Urbanistice Proiective (SUP)**

- Se consolidează relevanța **SUP-Po1** (Elaborarea unui Program Operațional Integrat pentru Regenerarea Patrimoniului Istoric) și **SUP-Po4** (Program multianual de sprijin pentru proprietarii de clădiri de patrimoniu).

### **Contribuție la Anexa 2: Reguli Urbanistice Proiective (RUP)**

- Se propune **RUP-Po6**: Introducerea în RLU a unor reglementări specifice pentru fiecare monument istoric în parte și pentru zona sa de protecție, stabilind condiții stricte privind intervențiile permise, materialele și tehnicile de construcție, în conformitate cu avizul Ministerului Culturii.

### **Contribuție la Anexa 3: Proiecte / Inițiative punctuale**

- Se consolidează relevanța **PRJ-Po1** (Proiect integrat de regenerare urbană a centrului istoric) și **PRJ-Po4** (Program "Fațadele Istoriei"). Se adaugă **PRJ-Po6**: Proiect de punere în siguranță și conservare a monumentelor istorice aflate în proprietate publică, în vederea pregătirii pentru viitoare proiecte de restaurare.

### **Contribuție la Anexa 4: Recomandări pentru documentații existente sau legislație**

- Se reiterează **REC-NAT-01** și **REC-RLU-04**, subliniind necesitatea utilizării pârgurilor legale (Legea 422/2001) pentru a constrânge și stimula proprietarii să intervină.

### **Contribuție la Anexa 5: Direcția de dezvoltare a localității în orizont 2045**

- Contribuția este fundamentală pentru **Pilonul II: Regenerare Urbană și Protejarea Patrimoniului Construit**, aliniindu-se direct cu obiectivul strategic de "**Regenerare Integrată a Patrimoniului**".

## **TMo2\_TDDo9: Regenerarea zonelor construite protejate (ZCP)**

Răspuns consolidat:

Stațiunea istorică (Borsecul de Sus) este recunoscută de toate grupurile ca fiind nucleul valoric al patrimoniului local, necesitând o abordare unitară de tip Zonă Construită Protejată (ZCP). Pentru comunitate, o stațiune reabilitată ar crește exponențial calitatea vieții și mândria locală. Pentru investitori, o ZCP bine reglementată oferă siguranță juridică și poate atrage facilități fiscale sau finanțări dedicate. Perspectiva profesională confirmă că elaborarea unei documentații specifice (PUZ-ZCP) este o prioritate absolută, iar PUG-ul trebuie să stabilească principiile directoare. Viziunea armonizată este că regenerarea coerentă a acestei zone este critică pentru viitorul turistic al stațiunii.

raspunsconsolidatcetateni

raspunsconsolidatinvestitori

raspunsconsolidatprofesionisti

### **Contribuție la Anexa 1: Soluții Urbanistice Proiective (SUP)**

- Se propune **SUP-Po6**: Elaborarea Planului Urbanistic Zonal pentru Zona Construită Protejată (PUZ-ZCP) "Stațiunea Istorică Borsec", ca documentație prioritară post-aprobare PUG.

### **Contribuție la Anexa 2: Reguli Urbanistice Proiective (RUP)**

- Se propune **RUP-Po7**: Delimitarea în planșele PUG a perimetrului Zonei Construite Protejate și stabilirea în RLU a unui set de reglementări tranzitorii (principii generale de intervenție), valabile până la aprobarea PUZ-ZCP.

### **Contribuție la Anexa 3: Proiecte / Inițiative punctuale**

- Se propune **PRJ-Po7**: Elaborarea documentației tehnice (PUZ-ZCP) pentru "Stațiunea Istorică Borsec", incluzând studiul istoric și regulamentul detaliat de intervenție.

### **Contribuție la Anexa 4: Recomandări pentru documentații existente sau legislație**

- Se recomandă **REC-LOC-o8**: Demararea de către administrația locală a procedurii de clasare a ansamblului "Stațiunea Istorică Borsec" ca sit, conform Legii 422/2001, pentru a conferi un statut juridic ferm zonei protejate.

### **Contribuție la Anexa 5: Direcția de dezvoltare a localității în orizont 2045**

- Contribuția este o componentă centrală a **Pilonului II: Regenerare Urbană și Protejarea Patrimoniului Construit**, materializând viziunea de reabilitare coerentă a fondului istoric.

## **TMo3\_TDDo9: Valorificarea patrimoniului imaterial (tradiții, evenimente)**

Răspuns consolidat:

Patrimoniul imaterial, manifestat prin evenimente culturale, tradiții și meșteșuguri locale, este perceput consensual ca o resursă importantă, cu dublu rol: consolidează coeziunea socială și oferă opțiuni de recreere pentru comunitate, și, în același timp, diversifică oferta turistică și generează venituri pentru afacerile locale. Perspectiva profesională susține că planificarea urbană poate juca un rol activ în acest sens, prin alocarea și amenajarea de spații publice adecvate pentru desfășurarea evenimentelor. Viziunea armonizată este că PUG-ul trebuie să integreze o dimensiune culturală, asigurând suportul spațial pentru valorificarea acestui tip de patrimoniu.

raspunsconsolidatcetateni

raspunsconsolidatinvestitori

raspunsconsolidatprofesionisti

### **Contribuție la Anexa 1: Soluții Urbanistice Proiective (SUP)**

- Se reiterează relevanța **SUP-Co1** (Crearea și promovarea unor pachete și trasee turistice tematice) și **SUP-So1** (Amenajarea de spații multifuncționale destinate evenimentelor comunitare în cartiere).

### **Contribuție la Anexa 2: Reguli Urbanistice Proiective (RUP)**

- Se propune **RUP-Co1**: Introducerea în RLU, în cadrul reglementărilor pentru spațiile publice, a posibilității de a autoriza temporar evenimente culturale și târguri de produse tradiționale, cu stabilirea unor condiții clare privind orarul, nivelul de zgomot și managementul deșeurilor.

### **Contribuție la Anexa 3: Proiecte / Inițiative punctuale**

- Se reiterează relevanța **PRJ-Co1** ("Descoperă Tradițiile din Borsec") și **PRJ-So1** (Amenajarea unui centru comunitar multifuncțional). Se adaugă **PRJ-Co3**: Înființarea unui festival anual al apelor minerale și tradițiilor locale.

### **Contribuție la Anexa 4: Recomandări pentru documentații existente sau legislație**

- Se recomandă **REC-LOC-09**: Crearea unui program local de finanțare nerambursabilă pentru inițiative culturale și evenimente comunitare, gestionat transparent.

### **Contribuție la Anexa 5: Direcția de dezvoltare a localității în orizont 2045**

- Contribuția se aliniază cu **Pilonul I (Revitalizare Economică și Turism Durabil)**, prin obiectivul de "Diversificare a Ofertei Turistice", și cu **Pilonul III (Creșterea Calității Vieții)**, prin susținerea coeziunii comunitare.

## **TMo4\_TDDo9: Integrarea patrimoniului în trasee turistice și culturale**

Răspuns consolidat:

Toate grupurile de actori susțin ideea integrării elementelor de patrimoniu (monumente, izvoare, vile istorice, tradiții) în trasee tematice coerente. Comunitatea vede în aceasta o oportunitate educativă și de reconectare cu istoria locală. Mediul de afaceri recunoaște potențialul de a crea produse turistice structurate, mai atractive și mai ușor de promovat. Specialiștii subliniază că PUG-ul joacă un rol esențial în asigurarea coerenței spațiale și a infrastructurii necesare (alei, trotuare, semnalistică, iluminat) pentru ca aceste trasee să devină funcționale. Viziunea armonizată este că dezvoltarea acestor trasee reprezintă o soluție eficientă de a articula și a pune în valoare, într-un mod integrat, diversele componente ale patrimoniului local.

raspunsconsolidatcetateni

raspunsconsolidatinvestitori

raspunsconsolidatprofesionisti

### **Contribuție la Anexa 1: Soluții Urbanistice Proiective (SUP)**

- Se reiterează și se consolidează relevanța **SUP-Co1** (Crearea de pachete și trasee turistice tematice) și **SUP-Po3** (Proiect integrat de punere în valoare a patrimoniului balnear prin "Traseul Izvoarelor").

### **Contribuție la Anexa 2: Reguli Urbanistice Proiective (RUP)**

- Se reiterează relevanța **RUP-Po3** (Crearea subzonei de protecție pentru "Traseul Izvoarelor"). Se adaugă **RUP-Po8**: Protejarea prin RLU a traseelor culturale și turistice definite în PUG, prin condiționarea avizării proiectelor adiacente de asigurarea continuității și calității vizuale a acestor parcursuri.

### **Contribuție la Anexa 3: Proiecte / Inițiative punctuale**

- Se reiterează relevanța **PRJ-Co1** ("Descoperă Tradițiile din Borsec") și **PRJ-Po3** ("Traseul Izvoarelor"). Se adaugă **PRJ-Po8**: Proiect "Traseul Arhitecturii Belle Époque": Crearea, semnalizarea și promovarea unui traseu dedicat vilelor istorice și monumentelor arhitecturale.

### **Contribuție la Anexa 4: Recomandări pentru documentații existente sau legislație**

- Se recomandă **REC-LOC-10**: Crearea unei comisii mixte (urbanism, cultură, turism) în cadrul administrației locale, responsabilă cu managementul integrat și promovarea traseelor tematice.

### **Contribuție la Anexa 5: Direcția de dezvoltare a localității în orizont 2045**

- Contribuția susține direct **Pilonul I (Revitalizare Economică și Turism Durabil)**, prin obiectivul de "Diversificare a Ofertei Turistice", și **Pilonul II (Regenerare Urbană și Protejarea Patrimoniului Construit)**, prin valorificarea coerentă a acestuia.



## **CALUP 10 – [TDD10] TEMATICĂ: Dezvoltare Economică și Antreprenoriat**

### **TM01\_TDD10: Turismul ca motor economic principal**

Răspuns consolidat:

Există un consens trans-sectorial puternic: turismul balnear și cel activ reprezintă vocația economică fundamentală a orașului Borsec. Atât comunitatea, cât și mediul de afaceri recunosc potențialul ridicat de creștere al acestui sector, considerându-l principalul domeniu de investiții. Actorii economici identifică serviciile de wellness și recuperare ca fiind nișa cu cel mai mare potențial nevalorificat, aliniată cu tradiția balneară a stațiunii. Viziunea armonizată este că Planul Urbanistic General trebuie să creeze un cadru spațial și normativ prioritar pentru dezvoltarea durabilă a turismului, considerat esențial pentru crearea de locuri de muncă și îmbunătățirea calității serviciilor generale din oraș.

raspunsconsolidatcetateni

raspunsconsolidatinvestitori

raspunsconsolidatprofesionisti

#### **Contribuție la Anexa 1: Soluții Urbanistice Proiective (SUP)**

- Se consolidează relevanța **SUP-Co1** (Crearea și promovarea unor pachete și trasee turistice tematice).
- Se propune o nouă soluție: **SUP-Eo5**: Elaborarea unui studiu de oportunitate pentru dezvoltarea infrastructurii de wellness și recuperare medicală, incluzând identificarea de terenuri pretabile și definirea unui concept integrat.

#### **Contribuție la Anexa 2: Reguli Urbanistice Proiective (RUP)**

- Se propune **RUP-Eo3**: Crearea în RLU a unei subzone funcționale specifice pentru dotări de turism balnear și wellness (UTR-Tbw), cu indicatori urbanistici și condiții de autorizare care să stimuleze investițiile de înaltă calitate în acest sector.

#### **Contribuție la Anexa 3: Proiecte / Inițiative punctuale**

- Se consolidează relevanța **PRJ-Co1** (Proiect "Descoperă Tradițiile din Borsec").
- Se propune un nou proiect: **PRJ-Eo5**: Elaborarea documentației tehnico-economice (Studiu de Fezabilitate) pentru un Centru Integrat de Wellness și Recuperare Medicală.

#### **Contribuție la Anexa 4: Recomandări pentru documentații existente sau legislație**

- **REC-LOC-11**: Se recomandă elaborarea unei strategii locale de dezvoltare turistică, aprobată prin HCL, care să detalieze direcțiile prioritare (balnear, wellness, activ) și să fundamenteze viitoarele proiecte și campanii de marketing.

#### **Contribuție la Anexa 5: Direcția de dezvoltare a localității în orizont 2045**

- Contribuția susține fundamental **Pilonul I: Revitalizare Economică și Turism Durabil**, aliniindu-se direct cu obiectivele strategice de "Consolidare a Profilului Balnear" și "Diversificare a Ofertei Turistice".

## **TMo2\_TDD10: Diversificarea economică și sprijinirea IMM-urilor**

Răspuns consolidat:

Există o recunoaștere consensuală a vulnerabilității economice generate de dependența de un singur sector principal (turismul) și de un singur mare angajator (Romaqua). Atât comunitatea, cât și mediul de afaceri consideră că diversificarea economică, prin sprijinirea IMM-urilor și atragerea de noi nișe (ex: IT, industrii creative, produse locale), este esențială pentru a oferi stabilitate și noi opțiuni de angajare. Viziunea armonizată este că PUG-ul trebuie să joace un rol pro-activ, prin alocarea de terenuri și crearea de reglementări flexibile care să permită dezvoltarea unor activități economice complementare, reducând astfel riscurile și consolidând reziliența economică a localității.

raspunsconsolidatcetateni

raspunsconsolidatinvestitori

raspunsconsolidatprofesionisti

### **Contribuție la Anexa 1: Soluții Urbanistice Proiective (SUP)**

- Se reiterează și se consolidează relevanța **SUP-E01**: Crearea unui incubator de afaceri sau a unui program de granturi pentru a sprijini dezvoltarea de mici afaceri în domenii complementare turismului.

### **Contribuție la Anexa 2: Reguli Urbanistice Proiective (RUP)**

- Se reiterează și se consolidează relevanța **RUP-E01**: Crearea în cadrul zonificării funcționale a unor subzone mixte (M), care să permită, pe lângă funcțiunile de bază, și activități economice complementare cu impact redus asupra mediului.

### **Contribuție la Anexa 3: Proiecte / Inițiative punctuale**

- Se reiterează și se consolidează relevanța **PRJ-E01**: Înființarea unui incubator de afaceri pentru sprijinirea antreprenoriatului local.

### **Contribuție la Anexa 4: Recomandări pentru documentații existente sau legislație**

- **REC-LOC-12**: Se recomandă crearea unui program local de granturi ("start-up Borsec"), aprobat prin HCL, pentru a stimula înființarea de noi afaceri în sectoarele identificate ca prioritare pentru diversificare.

### **Contribuție la Anexa 5: Direcția de dezvoltare a localității în orizont 2045**

- Contribuția se aliniaza direct cu **Pilonul I: Revitalizare Economică și Turism Durabil**, susținând obiectivul strategic de "Sprijinire a Antreprenoriatului Local".

## TMo3\_TDD10: Piața muncii și formarea profesională

Răspuns consolidat:

Există o disonanță semnificativă între oferta și cererea de pe piața muncii locală. Mediul de afaceri (60-70%) consideră că forța de muncă disponibilă nu corespunde nevoilor de calificare, în special în sectorul turistic. În paralel, comunitatea percepe oportunitățile de angajare și de formare ca fiind cruciale pentru viitorul tinerilor. Perspectiva profesională susține că o corelare între sistemul educațional și nevoile economice este vitală. Viziunea armonizată este că este necesară o intervenție coordonată: pe de o parte, dezvoltarea de programe de formare profesională (ex: învățământ dual), în parteneriat cu angajatorii, iar pe de altă parte, PUG-ul poate facilita acest proces prin integrarea spațială a unor centre de formare.

raspunsconsolidatcetateni

raspunsconsolidatinvestitori

raspunsconsolidatprofesionisti

### Contribuție la Anexa 1: Soluții Urbanistice Proiective (SUP)

- Se reiterează și se consolidează relevanța **SUP-Eo2**: Dezvoltarea unui parteneriat între administrația locală și liceul tehnologic pentru a crea programe de formare profesională duală în meserii relevante pentru turism.

### Contribuție la Anexa 2: Reguli Urbanistice Proiective (RUP)

- Se propune **RUP-So7**: Permitea prin RLU, în cadrul subzonelor destinate dotărilor publice sau în zonele mixte, a funcțiunii de "centru de formare profesională", cu reglementări specifice privind accesul și dotările.

### Contribuție la Anexa 3: Proiecte / Inițiative punctuale

- Se reiterează și se consolidează relevanța **PRJ-Eo2**: Proiect "Școala de Turism Borsec": Dezvoltarea unui program de învățământ dual în parteneriat cu operatorii locali.

### Contribuție la Anexa 4: Recomandări pentru documentații existente sau legislație

- REC-LOC-13**: Se recomandă crearea, prin HCL, a unui Consiliu Local Consultativ pentru Educație și Piața Muncii, format din reprezentanți ai școlii, ai angajatorilor și ai administrației, pentru a asigura o corelare permanentă a ofertei educaționale cu cererea economică.

### Contribuție la Anexa 5: Direcția de dezvoltare a localității în orizont 2045

- Contribuția se aliniază direct cu **Pilonul I: Revitalizare Economică și Turism Durabil**, susținând obiectivul strategic de "Dezvoltare a Capitalului Uman".

## TMo4\_TDD10: Marketing teritorial și atragerea de investiții

Răspuns consolidat:

Există un consens larg în rândul actorilor economici (50-60%) că o promovare mai bună a stațiunii ar avea cel mai mare impact în atragerea de noi investiții. Aceștia consideră că PUG-ul însuși este un instrument de marketing, deoarece un cadru de reglementare clar și predictibil este esențial pentru orice decizie investițională. Comunitatea susține, de asemenea, atragerea de noi afaceri, deoarece acestea înseamnă locuri de muncă și servicii mai bune. Viziunea armonizată este că atragerea de investiții necesită o abordare duală: pe de o parte, un marketing teritorial activ și profesionist, iar pe de altă parte, crearea unui mediu de afaceri atractiv, prin simplificare administrativă și predictibilitate urbanistică.

raspunsconsolidatcetateni

raspunsconsolidatinvestitori

raspunsconsolidatprofesionisti

### **Contribuție la Anexa 1: Soluții Urbanistice Proiective (SUP)**

- Se reiterează și se consolidează relevanța **SUP-Eo3** (Elaborarea unei strategii de marketing teritorial și a unui brand de oraș actualizat) și **SUP-Eo4** (Crearea unui Punct Unic de Contact pentru investitori).

### **Contribuție la Anexa 2: Reguli Urbanistice Proiective (RUP)**

- Se reiterează și se consolidează relevanța **RUP-Eo2**: Stabilirea prin RLU a unor criterii clare și a unei proceduri simplificate pentru autorizarea punctelor de contact (One-Stop-Shop) destinate investitorilor, ca funcțiune de interes public.

### **Contribuție la Anexa 3: Proiecte / Inițiative punctuale**

- Se reiterează și se consolidează relevanța **PRJ-Eo3** (Proiect de dezvoltare a brandului de oraș și a strategiei de marketing teritorial) și **PRJ-Eo4** (Crearea Ghișeului Unic pentru Investitori).

### **Contribuție la Anexa 4: Recomandări pentru documentații existente sau legislație**

- Se reiterează **REC-LOC-03**, care recomandă reorganizarea serviciilor administrative și înființarea Ghișeului Unic pentru a reduce birocrăția și a crește atractivitatea pentru investitori.

### **Contribuție la Anexa 5: Direcția de dezvoltare a localității în orizont 2045**

- Contribuția se aliniază direct cu **Pilonul I: Revitalizare Economică și Turism Durabil**, susținând obiectivul strategic de "Marketing Teritorial Integrat".

## **CALUP 11 – [TDD11] TEMATICĂ: Spații Verzi, Peisaj și Calitate Ambientală**

### **TMo1\_TDD11: Extinderea și modernizarea parcurilor și a zonelor de agrement**

Răspuns consolidat:

Există o consonanță clară între toate grupurile de actori cu privire la importanța strategică a spațiilor verzi de înaltă calitate. Comunitatea este profund nemulțumită de oferta actuală de agrement (peste 80%), dar recunoaște valoarea parcurilor existente, a căror întreținere este percepută ca fiind de nivel mediu. Mediul de afaceri și profesioniștii susțin viziunea modernizării, recunoscând că spațiile verzi de calitate cresc exponențial atractivitatea turistică și valoarea imobiliară. Viziunea armonizată este că Planul Urbanistic General trebuie să prioritizeze un program de investiții coerent pentru modernizarea, extinderea și conectarea sistemului de parcuri și zone de agrement, ca răspuns direct la nevoile de recreere ale comunității și la cerințele unei stațiuni turistice competitive.

raspunsconsolidatcetateni

raspunsconsolidatinvestitori

raspunsconsolidatprofesionisti

#### **Contribuție la Anexa 1: Soluții Urbanistice Proiective (SUP)**

- Se reiterează relevanța **SUP-Vo1** (Implementarea unui program de management al calității pentru întreținerea parcurilor și spațiilor verzi) și **SUP-So3** (Proiect de amenajare a unui centru de agrement pentru tineri și familii).
- Se consolidează **SUP-Mo3** (Dezvoltarea unei rețele coerente de trasee pietonale și velo) prin adăugarea obiectivului de a asigura conectivitatea între principalele spații verzi ale stațiunii.

#### **Contribuție la Anexa 2: Reguli Urbanistice Proiective (RUP)**

- Se reiterează relevanța **RUP-Vo1** (Introducerea în RLU a unor standarde de calitate pentru amenajarea și întreținerea spațiilor verzi publice) și **RUP-So1** (Stabilirea prin RLU a obligativității ca orice PUZ rezidențial extins să prevadă un procent minim de teren destinat dotărilor publice, inclusiv spații verzi).

#### **Contribuție la Anexa 3: Proiecte / Inițiative punctuale**

- Se reiterează prioritatea proiectelor **PRJ-Vo1** ("Parcuri Vii"), **PRJ-So3** (Construirea și dotarea unui centru de agrement) și **PRJ-Mo3** ("Borsec în Mișcare").

#### **Contribuție la Anexa 4: Recomandări pentru documentații existente sau legislație**

- Se reiterează relevanța **REC-LOC-02**, privind implementarea unui mecanism de bugetare participativă pentru un fond dedicat exclusiv întreținerii și amenajării spațiilor verzi, ca răspuns la disponibilitatea condiționată a cetățenilor de a contribui financiar.

#### **Contribuție la Anexa 5: Direcția de dezvoltare a localității în orizont 2045**

- Contribuția se aliniază direct cu **Pilonul III (Creșterea Calității Vieții și a Coeziunii Comunitare)**, susținând obiectivele strategice de "Dezvoltare a Serviciilor Comunitare" și "Excelență în Managementul Spațiilor Verzi".

#### **TM02\_TDD11: Protejarea peisajului natural și a punctelor de belvedere**

Răspuns consolidat:

Această temă relevă un consens absolut și un mandat comunitar ferm: protejarea peisajului natural este non-negociabilă. Opoziția covârșitoare a comunității (peste 80%) față de construirea pe pășuni, coroborată cu definirea calității vieții prin prisma naturii (aer, liniște), fundamentează această prioritate. Viziunea este susținută integral de mediul de afaceri și de profesioniști, care recunosc peisajul protejat ca fiind activul economic și identitar fundamental al stațiunii. Vocea colectivă armonizată solicită ca noul PUG să instituie un regim de protecție strictă, care să interzică extinderea construcțiilor în detrimentul cadrului natural valoros.

raspunsconsolidatcetateni

raspunsconsolidatinvestitori

raspunsconsolidatprofesionisti

#### **Contribuție la Anexa 1: Soluții Urbanistice Proiective (SUP)**

- Se reiterează cu prioritate maximă **SUP-V02**: Identificarea și protejarea prin PUG a zonelor de peisaj valoros și a coridoarelor verzi, prin instituirea unor zone de protecție unde dezvoltarea urbană este strict limitată, incluzând punctele de belvedere.

#### **Contribuție la Anexa 2: Reguli Urbanistice Proiective (RUP)**

- Se reiterează cu prioritate maximă **RUP-V02**: Delimitarea strictă în planșele de reglementări a zonelor de peisaj valoros (pășuni, fânețe, conuri de vizibilitate), care vor fi încadrate în categorii funcționale ce interzic sau limitează drastic construcțiile (ex: UTR-Agricol Protejat, UTR-Peisaj Natural).

#### **Contribuție la Anexa 3: Proiecte / Inițiative punctuale**

- Se reiterează cu prioritate maximă **PRJ-V02**: Proiect de protejare a peisajului natural, care presupune delimitarea cadastrală a acestor zone și înscrierea regimului lor de protecție în documentațiile de urbanism și în cartea funciară.

#### **Contribuție la Anexa 4: Recomandări pentru documentații existente sau legislație**

- Se reiterează cu prioritate maximă **REC-RLU-02**, care recomandă ca noul PUG să instituie un regim de protecție ferm pentru peisajele valoroase, interzicând extinderea necontrolată a intravilanului.

## Contribuție la Anexa 5: Direcția de dezvoltare a localității în orizont 2045

- Contribuția este fundamentală pentru **Pilonul IV (Guvernanță Durabilă și Infrastructură Modernă)**, aliniindu-se direct cu obiectivul strategic de "**Protecție Strictă a Cadrului Natural**".

### TMo3\_TDD11: Indicatorul de spațiu verde pe locuitor

Răspuns consolidat:

Deși indicatorul de spațiu verde pe locuitor este un concept tehnic, nefiind în atenția directă a comunității sau a mediului de afaceri, el este recunoscut de către profesioniști ca o obligație legală și un instrument esențial de planificare. În timp ce publicul larg percepe direct efectul acestui indicator – existența sau absența parcurilor și a zonelor verzi –, responsabilitatea transpunerii sale normative revine specialiștilor. Perspectiva armonizată este că, deși nu reprezintă o cerere directă a publicului, noul PUG trebuie să asigure în mod riguros respectarea normelor legale privind suprafața minimă de spațiu verde pe locuitor, ca o garanție tehnică a calității vieții.

raspunsconsolidatprofesionisti

raspunsconsolidatcetateni

raspunsconsolidatinvestitori

## Contribuție la Anexa 1: Soluții Urbanistice Proiective (SUP)

- **SUP-Vo4:** Elaborarea unui studiu de fundamentare privind sistemul de spații verzi al localității, incluzând calculul detaliat al indicatorului de spațiu verde pe locuitor și propuneri concrete pentru atingerea sau depășirea țintelor legale.

## Contribuție la Anexa 2: Reguli Urbanistice Proiective (RUP)

- **RUP-Vo4:** Stabilirea în RLU a unui necesar minim de spațiu verde ce trebuie cedat pentru domeniul public în cadrul noilor dezvoltări urbanistice (PUZ), corelat cu indicatorul legal de mp/locuitor.

## Contribuție la Anexa 3: Proiecte / Inițiative punctuale

- **PRJ-Vo4:** Proiect "Indicator Verde Borsec": Realizarea studiului tehnic privind sistemul de spații verzi, calculul indicatorului de mp/locuitor și integrarea acestuia în platforma GIS a primăriei.

## Contribuție la Anexa 4: Recomandări pentru documentații existente sau legislație

- **REC-NAT-10:** Se recomandă ca noul PUG să includă un capitol distinct care să demonstreze, prin calcule și planșe specifice, conformitatea cu legislația națională privind suprafața minimă de spațiu verde pe locuitor, ca o condiție esențială pentru avizarea documentației.

## Contribuție la Anexa 5: Direcția de dezvoltare a localității în orizont 2045

- Contribuția susține **Pilonul III (Creșterea Calității Vieții)**, prin asigurarea unui mediu de viață sănătos, și **Pilonul IV (Guvernanță Durabilă)**, prin garantarea conformității legale a planificării urbane.

## **TMo4\_TDD11: Integrarea infrastructurii verzi-albastre**

Răspuns consolidat:

Conceptul modern de infrastructură verde-albastră, care vizează conectarea spațiilor verzi cu cursurile de apă, rezzonează puternic cu toate grupurile de actori. Comunitatea vede în amenajarea malurilor pâraielor o oportunitate directă de a crea noi spații de promenadă și recreere, răspunzând nevoii de spații publice de calitate. Investitorii recunosc potențialul acestor proiecte de a crește atractivitatea dezvoltărilor imobiliare adiacente. Specialiștii susțin această abordare ca fiind o practică de planificare urbană avansată, cu multiple beneficii ecologice (biodiversitate, managementul apelor pluviale) și sociale. Vocea colectivă armonizată susține integrarea acestui concept în PUG ca principiu director pentru dezvoltarea viitoare a spațiilor publice.

raspunsconsolidatcetateni

raspunsconsolidatinvestitori

raspunsconsolidatprofesionisti

### **Contribuție la Anexa 1: Soluții Urbanistice Proiective (SUP)**

- **SUP-Vo5:** Elaborarea unui concept strategic de dezvoltare a infrastructurii verzi-albastre a Orașului Borsec, vizând amenajarea peisagistică a malurilor pâraielor și crearea de coridoare ecologice și de promenadă care să interconecteze sistemul de spații verzi.

### **Contribuție la Anexa 2: Reguli Urbanistice Proiective (RUP)**

- **RUP-Vo5:** Introducerea în RLU a unor reguli specifice pentru zonele adiacente cursurilor de apă, impunând retrageri minime obligatorii, condiții de amenajare peisagistică și interzicerea construcțiilor care ar putea bloca accesul public sau continuitatea coridoarelor verzi-albastre.

### **Contribuție la Anexa 3: Proiecte / Inițiative punctuale**

- **PRJ-Vo5:** Proiect pilot de amenajare a unui tronson al pâ râului din zona centrală ca promenadă și coridor verde-albastru, integrat în rețeaua de trasee pietonale a stațiunii.

### **Contribuție la Anexa 4: Recomandări pentru documentații existente sau legislație**

- **REC-RLU-07:** Se recomandă ca noul PUG să adopte în mod explicit conceptul de infrastructură verde-albastră ca principiu director în planificarea spațială, pentru a maximiza beneficiile ecologice, sociale și economice pe termen lung.

### **Contribuție la Anexa 5: Direcția de dezvoltare a localității în orizont 2045**

- Contribuția se aliniază cu **Pilonul III (Creșterea Calității Vieții)**, prin crearea de noi spații publice de înaltă calitate, și cu **Pilonul IV (Guvernanță Durabilă)**, prin promovarea unei dezvoltări reziliente și sustenabile.

## CALUP 12 – [TDD12] TEMATICĂ: Coeziune Socială și Participare Publică

### TMo1\_TDD12: Echitatea accesului la servicii și dotări publice

Răspuns consolidat:

Asigurarea accesului echitabil la servicii și dotări publice este recunoscută ca o problemă fundamentală de justiție socială și un pilon al calității vieții de către comunitate și profesioniști. Deși mediul de afaceri percepe un impact doar indirect, prin asigurarea unui climat social stabil, perspectiva profesională subliniază că analiza distribuției spațiale a serviciilor este o etapă esențială în diagnoza urbană. Viziunea armonizată este că Planul Urbanistic General trebuie să integreze principiul echității teritoriale ca un criteriu director în planificarea rețelei de dotări publice (parcuri, școli, servicii medicale), pentru a asigura că toți locuitorii, indiferent de zona de rezidență, beneficiază de un acces comparabil la oportunități și la un mediu de viață de calitate.

raspunsconsolidatcetateni

raspunsconsolidatprofesionisti

raspunsconsolidatinvestitori

#### Contribuție la Anexa 1: Soluții Urbanistice Proiective (SUP)

- **SUP-So6:** Elaborarea unui studiu de analiză spațială privind distribuția dotărilor publice (educaționale, de sănătate, spații verzi, culturale) pe teritoriul orașului, pentru a identifica zonele deficitare și a fundamenta viitoarele investiții publice.

#### Contribuție la Anexa 2: Reguli Urbanistice Proiective (RUP)

- Se reiterează relevanța **RUP-So1**, care stabilește obligativitatea ca Planurile Urbanistice Zonale pentru dezvoltări rezidențiale extinse să prevadă un procent minim de teren destinat dotărilor de interes public, asigurând astfel o distribuție mai echitabilă a noilor facilități.

#### Contribuție la Anexa 3: Proiecte / Inițiative punctuale

- **PRJ-So6:** Proiect "Harta Echității Urbane": Realizarea studiului de analiză spațială și integrarea rezultatelor într-o platformă GIS publică, ca instrument de planificare strategică și de informare a cetățenilor.

#### Contribuție la Anexa 4: Recomandări pentru documentații existente sau legislație

- **REC-RLU-o8:** Se recomandă ca noul PUG să includă un capitol distinct dedicat principiilor de echitate socială și teritorială, care să fundamenteze deciziile de zonificare și de prioritizare a investițiilor în infrastructura publică.

#### Contribuție la Anexa 5: Direcția de dezvoltare a localității în orizont 2045

- Contribuția susține fundamental **Pilonul III (Creșterea Calității Vieții și a Coeziunii Comunitare)**, aliniindu-se direct cu viziunea asigurării unui mediu de viață de înaltă calitate pentru toți locuitorii.

## TMo2\_TDD12: Siguranța publică și prevenirea criminalității

Răspuns consolidat:

Siguranța publică este o temă de importanță critică, cu un consens puternic între toate grupurile de actori. Comunitatea resimte acut o stare de insecuritate în spațiile publice pe timp de seară (peste 80% dintre respondenți), corelând-o direct cu deficiențele sistemului de iluminat public. Mediul de afaceri consideră un climat de siguranță ca fiind o precondiție esențială pentru orice activitate, în special în turism. Perspectiva profesională susține că planificarea urbană poate și trebuie să contribuie activ la creșterea siguranței, prin integrarea principiilor de "prevenire a criminalității prin design urban" (CPTED). Viziunea armonizată este că investițiile în siguranța publică, cu prioritate în modernizarea iluminatului, sunt urgente și necesare, având un impact direct asupra libertății de mișcare și a calității vieții.

raspunsconsolidatcetateni

raspunsconsolidatinvestitori

raspunsconsolidatprofesionisti

### Contribuție la Anexa 1: Soluții Urbanistice Proiective (SUP)

- Se reiterează cu prioritate maximă relevanța **SUP-Mo2** (Program multianual de modernizare și extindere a sistemului de iluminat public) și **SUP-Mo9** (Elaborarea unui Plan de Siguranță Rutieră, incluzând măsuri de calmare a traficului).

### Contribuție la Anexa 2: Reguli Urbanistice Proiective (RUP)

- Se reiterează relevanța **RUP-Mo2** (Norme tehnice obligatorii pentru iluminatul public în proiectele noi).
- Se reiterează și se consolidează **RUP-So6**, prin adăugarea obligativității de a integra explicit principii de "prevenire a criminalității prin design urban" (CPTED) în reglementările pentru amenajarea tuturor spațiilor publice noi sau modernizate (ex: asigurarea vizibilității, evitarea spațiilor ascunse, iluminat adecvat).

### Contribuție la Anexa 3: Proiecte / Inițiative punctuale

- Se reiterează cu prioritate maximă **PRJ-Mo2** (Proiect de modernizare și extindere a sistemului de iluminat public) și **PRJ-Mo9** (Proiect "Siguranță pentru Toți").

### Contribuție la Anexa 4: Recomandări pentru documentații existente sau legislație

- **REC-LOC-14:** Se recomandă adoptarea la nivel de Consiliu Local a unui ghid de bune practici privind siguranța în spațiul public, bazat pe principiile CPTED, care să servească drept referință tehnică pentru toate proiectele de investiții ale primăriei.

### Contribuție la Anexa 5: Direcția de dezvoltare a localității în orizont 2045

- Contribuția se aliniază direct cu **Pilonul III (Creșterea Calității Vieții și a Coeziunii Comunitare)**, fiind o componentă fundamentală pentru asigurarea unui mediu de viață sigur.

## TMo3\_TDD12: Sprijinirea grupurilor vulnerabile

Răspuns consolidat:

Sprijinirea grupurilor vulnerabile (persoane vârstnice, persoane cu dizabilități, familii defavorizate) este percepută de comunitate ca o datorie morală și o componentă esențială a solidarității. Perspectiva profesională confirmă că planificarea urbană joacă un rol crucial în acest sens, prin asigurarea cadrului spațial pentru serviciile sociale dedicate și prin garantarea accesibilității universale. Deși mediul de afaceri nu identifică un impact direct asupra deciziilor investiționale, recunoaște importanța unui climat social incluziv. Viziunea armonizată este că noul PUG trebuie să transpună principiul incluziunii sociale în reglementări concrete, asigurând că dezvoltarea urbană nu lasă pe nimeni în urmă și că toți cetățenii pot participa pe deplin la viața comunității.

raspunsconsolidatcetateni

raspunsconsolidatprofesionisti

raspunsconsolidatinvestitori

### Contribuție la Anexa 1: Soluții Urbanistice Proiective (SUP)

- **SUP-So7:** Elaborarea unui plan de acțiune pentru îmbunătățirea accesibilității în spațiile și clădirile publice, incluzând un audit al situației existente și un program de eliminare a barierelor arhitecturale.

### Contribuție la Anexa 2: Reguli Urbanistice Proiective (RUP)

- Se reiterează cu prioritate relevanța **RUP-So4**, care include în RLU norme obligatorii privind asigurarea accesibilității pentru persoanele cu dizabilități în toate proiectele de amenajare a spațiilor publice și a clădirilor de interes public, conform legislației.
- Se reiterează relevanța **RUP-So2** privind normele de amplasare și dimensionare a dotărilor de asistență socială.

### Contribuție la Anexa 3: Proiecte / Inițiative punctuale

- **PRJ-So7:** Proiect "Borsec Accesibil pentru Toți": Realizarea auditului de accesibilitate și implementarea unui program multianual de eliminare a barierelor arhitecturale (rampe de acces, marcaje tactile, semafoare cu semnal acustic).

### Contribuție la Anexa 4: Recomandări pentru documentații existente sau legislație

- Se reiterează **REC-NAT-o8**, privind respectarea strictă a normelor naționale și europene privind accesibilitatea universală.

### Contribuție la Anexa 5: Direcția de dezvoltare a localității în orizont 2045

- Contribuția se aliniază direct cu **Pilonul III (Creșterea Calității Vieții și a Coeziunii Comunitare)**, fiind o expresie concretă a viziunii unui oraș incluziv și solidar.

## TMo4\_TDD12: Mecanisme de informare și consultare publică

Răspuns consolidat:

Există o cerere cvasitotală și consensuală din partea tuturor grupurilor de actori pentru o îmbunătățire radicală a transparenței decizionale și a mecanismelor de participare publică. Comunitatea (peste 90% doresc informări periodice, 60-70% ar participa la dezbateri) solicită o comunicare pro-activă și predictibilă. Mediul de afaceri vede într-un dialog transparent cu administrația o cale de a reduce riscurile și de a crește predictibilitatea. Specialiștii confirmă că participarea publică este o componentă obligatorie și un indicator de calitate al procesului de planificare. Vocea colectivă armonizată este un mandat clar pentru instituționalizarea unor mecanisme durabile de informare, consultare și implicare civică, ca fundament al unei guvernante democratice și legitime.

raspunsconsolidatcetateni

raspunsconsolidatinvestitori

raspunsconsolidatprofesionisti

### **Contribuție la Anexa 1: Soluții Urbanistice Proiective (SUP)**

- Se reiterează relevanța strategică a soluțiilor **SUP-Go1** (Implementarea unei platforme de e-guvernare și transparență decizională), **SUP-Go2** (Implementarea unui mecanism de bugetare participativă), **SUP-Go3** (Organizarea de dezbateri publice periodice și crearea unui Consiliu Consultativ Urban), **SUP-Go4** (Crearea unui program de micro-granturi pentru inițiative civice) și **SUP-Go5** (Implementarea unui sistem periodic de informare publică).

### **Contribuție la Anexa 2: Reguli Urbanistice Proiective (RUP)**

- Se reiterează relevanța **RUP-Go1** (Introducerea în RLU a obligativității consultării publice extinse pentru PUZ-uri majore) și **RUP-Go3** (Stabilirea prin RLU a obligativității publicării în format digital a documentațiilor de urbanism).

### **Contribuție la Anexa 3: Proiecte / Inițiative punctuale**

- Se reiterează prioritatea proiectelor **PRJ-Go1** (Implementarea sistemului de e-guvernare), **PRJ-Go2** (Implementarea platformei de bugetare participativă), **PRJ-Go3** (Înființarea Consiliului Consultativ Urban), **PRJ-Go4** (Programul de micro-granturi "Inițiativa ta pentru cartierul tău") și **PRJ-Go5** (Crearea portalului online "Proiectele Orașului Meu").

### **Contribuție la Anexa 4: Recomandări pentru documentații existente sau legislație**

- Se reiterează cu prioritate **REC-LOC-02**, care recomandă adoptarea prin HCL a unor mecanisme obligatorii de transparență și participare, pentru a le conferi un caracter permanent și instituționalizat.

### **Contribuție la Anexa 5: Direcția de dezvoltare a localității în orizont 2045**

- Contribuția este fundamentală pentru **Pilonul IV (Guvernanță Durabilă și Infrastructură Modernă)**, aliniindu-se direct cu obiectivul strategic de "**Instaurare a unei Guvernanțe Inteligente și Participative**".



## **CALUP 13 – [TDD13] TEMATICĂ: Viziune Strategică și Implementare PUG**

### **TM01\_TDD13: Viziunea de dezvoltare a orașului pentru 2045**

Răspuns consolidat:

Există un consens trans-sectorial absolut: definirea unei viziuni de dezvoltare clare și asumate pentru orizontul 2045 este considerată un demers de importanță critică de către toate grupurile de actori. Pentru comunitate, o viziune coerentă oferă speranță și un sens al direcției. Pentru mediul de afaceri, aceasta constituie un pilon de predictibilitate, esențial pentru planificarea investițiilor pe termen lung. Perspectiva profesională confirmă că viziunea este elementul central, teleologic, din care derivă întreaga structură a Planului Urbanistic General. Vocea colectivă armonizată este că viziunea nu trebuie să fie un simplu exercițiu retoric, ci un contract social care fundamentează toate politicile și reglementările viitoare, asigurând o dezvoltare coerentă și unitară.

raspunsconsolidatcetateni

raspunsconsolidatinvestitori

raspunsconsolidatprofesionisti

#### **Contribuție la Anexa 1: Soluții Urbanistice Proiective (SUP)**

- **SUP-Go6:** Elaborarea și adoptarea formală, prin Hotărâre de Consiliu Local, a "Viziunii de Dezvoltare Borsec 2045" ca document strategic director, anexă la PUG, care să ghideze toate viitoarele politici publice sectoriale.

#### **Contribuție la Anexa 2: Reguli Urbanistice Proiective (RUP)**

- **RUP-Go4:** Introducerea în RLU a unui articol care condiționează aprobarea oricărei documentații de urbanism subsecvente (PUZ, PUD) de demonstrarea explicită a alinierii propunerii la obiectivele strategice definite în viziunea de dezvoltare a localității.

#### **Contribuție la Anexa 3: Proiecte / Inițiative punctuale**

- **PRJ-Go6:** Proiect de comunicare publică și asumare comunitară a "Viziunii Borsec 2045", incluzând campanii de informare, dezbateri publice și materiale promoționale, pentru a asigura o largă diseminare și înțelegere a direcției strategice.

#### **Contribuție la Anexa 4: Recomandări pentru documentații existente sau legislație**

- **REC-LOC-15:** Se recomandă ca, pe lângă includerea în PUG, "Viziunea de Dezvoltare Borsec 2045" să fie adoptată ca un document strategic de sine stătător, pentru a-i conferi o importanță simbolică și juridică superioară și pentru a asigura continuitatea acesteia dincolo de ciclurile de actualizare a PUG.

#### **Contribuție la Anexa 5: Direcția de dezvoltare a localității în orizont 2045**

- Această temă constituie fundamentul direct și materializarea Anexei 5. Viziunea de dezvoltare, formulată ca răspuns la această temă, este însăși esența direcției strategice a localității pentru orizontul 2045.

## **TMo2\_TDD13: Scenarii alternative de dezvoltare teritorială**

Răspuns consolidat:

Tema scenariilor alternative de dezvoltare relevă o divergență de percepție bazată pe nivelul de expertiză. Comunitatea consideră tema prea tehnică și abstractă, fiind mai degrabă interesată de rezultatele concrete (proiecte) decât de procesul de planificare. În contrast, mediul de afaceri și, în special, profesioniștii, recunosc analiza scenariilor (ex: dezvoltare compactă vs. extindere difuză) ca pe o etapă tehnică fundamentală și non-negociabilă, esențială pentru a lua o decizie informată, a anticipa riscuri și a alege cea mai sustenabilă cale de dezvoltare. Viziunea armonizată este că, deși elaborarea scenariilor este un demers tehnic indispensabil, este crucial ca rezultatele și, mai ales, justificarea alegerii scenariului final, să fie comunicate publicului într-un limbaj clar și accesibil.

raspunsconsolidatcetateni

raspunsconsolidatinvestitori

raspunsconsolidatprofesionisti

### **Contribuție la Anexa 1: Soluții Urbanistice Proiective (SUP)**

- **SUP-To4:** Realizarea studiului de fundamentare privind scenariile de dezvoltare teritorială a Orașului Borsec, care să analizeze comparativ, prin indicatori clari (costuri de infrastructură, impact de mediu, impact social), minimum două alternative: dezvoltare compactă prin restructurare internă și dezvoltare prin extinderea intravilanului.

### **Contribuție la Anexa 2: Reguli Urbanistice Proiective (RUP)**

- **RUP-To4:** Includerea în RLU a principiilor directe derivate din scenariul de dezvoltare ales. De exemplu, în cazul alegerii dezvoltării compacte, se vor introduce reguli care să prioritizeze și să faciliteze reconversia zonelor industriale dezafectate sau a terenurilor neutilizate din intravilan.

### **Contribuție la Anexa 3: Proiecte / Inițiative punctuale**

- **PRJ-To4:** Elaborarea "Studiului privind Scenariile Alternative de Dezvoltare pentru PUG Borsec", ca documentație tehnică distinctă, parte a fundamentării PUG.

### **Contribuție la Anexa 4: Recomandări pentru documentații existente sau legislație**

- **REC-RLU-09:** Se recomandă ca documentația finală a PUG să includă o secțiune de justificare accesibilă publicului larg, care să explice motivele pentru care a fost ales un anumit scenariu de dezvoltare și de ce alternativele au fost respinse, pentru a crește transparența și legitimitatea deciziei.

### **Contribuție la Anexa 5: Direcția de dezvoltare a localității în orizont 2045**

- Analiza scenariilor alternative reprezintă procesul tehnic prin care se validează fezabilitatea și sustenabilitatea viziunii de dezvoltare. Scenariul ales devine cadrul spațial prin care pilonii strategici din Anexa 5 vor fi implementați în teritoriu.

### **TM03\_TDD13: Portofoliul de proiecte prioritare**

Răspuns consolidat:

Identificarea unui portofoliu de proiecte prioritare este considerată de importanță maximă de către toate grupurile de actori. Pentru comunitate, lista de proiecte concrete (ex: modernizarea centrului balnear, reabilitarea trotuarelor, crearea de parcuri) reprezintă materializarea vizibilă și așteptată a promisiunilor din PUG. Pentru mediul de afaceri, proiectele de infrastructură publică indică direcția investițiilor administrative și creează un context favorabil pentru dezvoltarea de noi oportunități. Perspectiva profesională confirmă că definirea și prioritizarea proiectelor este un output esențial al procesului de planificare, transformând strategia în acțiune. Vocea colectivă armonizată este că acest portofoliu trebuie să fie realist, corelat cu surse de finanțare și comunicat transparent.

raspunsconsolidatcetateni

raspunsconsolidatinvestitori

raspunsconsolidatprofesionisti

#### **Contribuție la Anexa 1: Soluții Urbanistice Proiective (SUP)**

- Contribuția principală a acestei teme este fundamentarea întregului portofoliu de Soluții Urbanistice Proiective (SUP) prezentat în Anexa 1. Fiecare SUP din listă reprezintă, în esență, o idee de proiect derivată din nevoile comunității, care ulterior este detaliată în Anexa 3.

#### **Contribuție la Anexa 2: Reguli Urbanistice Proiective (RUP)**

- **RUP-G05:** Crearea în RLU a unui cadru normativ care să faciliteze implementarea proiectelor definite ca strategice în PUG, de exemplu prin stabilirea unor proceduri de autorizare accelerate sau prin definirea unor coridoare de utilitate publică.

#### **Contribuție la Anexa 3: Proiecte / Inițiative punctuale**

- Această temă se materializează direct și integral prin elaborarea listei de proiecte prioritare și inițiative punctuale prezentate în Anexa 3. Întreaga Anexă 3 constituie răspunsul operațional la această temă strategică.

#### **Contribuție la Anexa 4: Recomandări pentru documentații existente sau legislație**

- **REC-LOC-16:** Se recomandă crearea, prin HCL, a unui mecanism de monitorizare publică și raportare periodică (ex: un tablou de bord online) a stadiului de implementare a portofoliului de proiecte prioritare definite în PUG, pentru a asigura transparența și responsabilizarea.

#### **Contribuție la Anexa 5: Direcția de dezvoltare a localității în orizont 2045**

- Portofoliul de proiecte prioritare constituie setul de instrumente tactice și operaționale prin care pilonii strategici și obiectivele definite în viziunea de dezvoltare (Anexa 5) vor fi implementate și materializate în teritoriu.

## **TMo4\_TDD13: Mecanisme de finanțare și implementare**

Răspuns consolidat:

Asigurarea unui plan de finanțare realist și a capacității administrative de implementare este percepută consensual ca fiind testul de credibilitate al întregului PUG. Comunitatea dorește garanția că există resurse și voință politică pentru ca proiectele promise să devină realitate. Mediul de afaceri solicită o strategie de finanțare clară, în special în ceea ce privește cadrul pentru parteneriatele public-privat, considerându-l esențial pentru mobilizarea capitalului privat. Specialiștii confirmă că un PUG fără o strategie de implementare și finanțare este un document inoperant. Vocea colectivă armonizată este că PUG-ul trebuie să depășească stadiul de simplă documentație de urbanism și să devină un veritabil plan de investiții, cu surse de finanțare identificate și mecanisme de implementare clare.

raspunsconsolidatcetateni

raspunsconsolidatinvestitori

raspunsconsolidatprofesionisti

### **Contribuție la Anexa 1: Soluții Urbanistice Proiective (SUP)**

- **SUP-Eo6:** Elaborarea unei strategii multianuale de atragere de fonduri și diversificare a surselor de finanțare (fonduri europene, naționale, parteneriate public-privat, credite) pentru a asigura sustenabilitatea financiară a portofoliului de proiecte din PUG.

### **Contribuție la Anexa 2: Reguli Urbanistice Proiective (RUP)**

- Contribuția la RLU este indirectă. Deși regulamentul nu stabilește surse de finanțare, un RLU clar și predictibil (recomandare anterioară) este o condiție esențială pentru atragerea finanțărilor private și pentru eligibilitatea proiectelor în cadrul programelor de finanțare publică.

### **Contribuție la Anexa 3: Proiecte / Inițiative punctuale**

- **PRJ-Eo6:** Pentru fiecare proiect prioritar identificat în Anexa 3, se va elabora o fișă de proiect detaliată, care să includă o secțiune obligatorie de "Surse de Finanțare Potențiale", identificând programele europene, naționale sau locale la care proiectul ar putea fi eligibil.

### **Contribuție la Anexa 4: Recomandări pentru documentații existente sau legislație**

- Se reiterează relevanța **REC-LOC-01** privind elaborarea unui cadru local transparent pentru parteneriatele public-privat.
- **REC-LOC-17:** Se recomandă adoptarea, prin HCL, a unei Strategii de Finanțare pe termen mediu și lung, ca document anexă la PUG, care să detalieze planul de atragere a resurselor necesare implementării.

## **Contribuție la Anexa 5: Direcția de dezvoltare a localității în orizont 2045**

- Realizarea efectivă a viziunii de dezvoltare și a pilonilor strategici definiți în Anexa 5 este direct condiționată de capacitatea administrației locale de a asigura finanțarea necesară, transformând obiectivele strategice în programe de investiții viabile și implementabile.

## **CALUP 14 – [TDD14] TEMATICĂ: Cadrul Normativ și Reglementările Urbanistice**

### **TM01\_TDD14: Claritatea și accesibilitatea regulilor de construire**

Răspuns consolidat:

Există un consens trans-sectorial puternic: claritatea, predictibilitatea și stabilitatea Regulamentului Local de Urbanism (RLU) sunt condiții esențiale pentru dezvoltarea localității. Mediul de afaceri (70-80%) consideră că lipsa acestor atribute reprezintă un obstacol major pentru planificarea investițiilor. Comunitatea, la rândul său, resimte impactul prin incertitudinea legată de orice demers de construire sau modificare a unei proprietăți. Perspectiva profesională confirmă că elaborarea unui RLU clar și ușor de înțeles este un obiectiv central al planificării urbanistice. Viziunea armonizată este că viitorul PUG trebuie să prioritizeze crearea unui cadru normativ simplificat, neambiguu și accesibil, care să ofere siguranță juridică și să fundamenteze o dezvoltare coerentă.

raspunsconsolidatcetateni

raspunsconsolidatinvestitori

raspunsconsolidatprofesionisti

#### **Contribuție la Anexa 1: Soluții Urbanistice Proiective (SUP)**

- **SUP-Go7:** Elaborarea unui ghid explicativ al Regulamentului Local de Urbanism, destinat publicului larg, care să traducă termenii tehnici și să ilustreze grafic regulile de construire, pentru a crește accesibilitatea și înțelegerea documentației.

#### **Contribuție la Anexa 2: Reguli Urbanistice Proiective (RUP)**

- Se reiterează cu prioritate **RUP-Go3** (Stabilirea prin RLU a obligativității publicării în format digital, accesibil (GIS), a tuturor planurilor și reglementărilor urbanistice aprobate) și se adaugă **RUP-Go6:** Introducerea în RLU a unui capitol distinct de "Definiții ale Termenilor Utilizați" pentru a asigura o interpretare unitară și neechivocă a prevederilor.

#### **Contribuție la Anexa 3: Proiecte / Inițiative punctuale**

- **PRJ-Go7:** Proiect "RLU pentru Toți": Crearea unei platforme online interactive pentru consultarea PUG și RLU, care să includă hărți GIS, un dicționar de termeni și un motor de căutare inteligent al reglementărilor aplicabile unei anumite parcele.

#### **Contribuție la Anexa 4: Recomandări pentru documentații existente sau legislație**

- Se reiterează cu prioritate **REC-RLU-01:** Se recomandă ca viitorul Regulament Local de Urbanism să fie elaborat cu un accent deosebit pe claritate, simplitate și predictibilitate, pentru a oferi un cadru stabil și transparent pentru toți actorii.

#### **Contribuție la Anexa 5: Direcția de dezvoltare a localității în orizont 2045**

- Contribuția se aliniază direct cu **Pilonul IV (Guvernanță Durabilă și Infrastructură Modernă)**, susținând obiectivul de "Instaurare a unei Guvernanțe Inteligente și Participative" prin crearea unui cadru normativ transparent și predictibil.

## **TMo2\_TDD14: Zonificarea funcțională și compatibilitățile**

Răspuns consolidat:

Toate grupurile de actori recunosc importanța fundamentală a zonificării funcționale. Pentru comunitate, aceasta reprezintă garanția confortului și a calității locuirii, asigurând că zonele rezidențiale sunt protejate de activități incompatibile, zgomotoase sau poluante. Pentru mediul de afaceri, o zonificare clară oferă siguranță investițională, definind predictibil destinația terenurilor și a vecinătăților. Perspectiva profesională confirmă că zonificarea este instrumentul de bază al planificării urbanistice. Vocea colectivă armonizată este că noul PUG trebuie să stabilească o zonificare funcțională riguroasă și bine fundamentată, care să echilibreze nevoile de dezvoltare cu protecția calității vieții.

raspunsconsolidatcetateni

raspunsconsolidatinvestitori

raspunsconsolidatprofesionisti

### **Contribuție la Anexa 1: Soluții Urbanistice Proiective (SUP)**

- **SUP-To5:** Realizarea unui studiu de fundamentare pentru optimizarea zonificării funcționale, care să analizeze tendințele de dezvoltare, să identifice zonele de conflict funcțional și să propună o structură de UTR-uri (Unități Teritoriale de Referință) adaptată viziunii de dezvoltare.

### **Contribuție la Anexa 2: Reguli Urbanistice Proiective (RUP)**

- **RUP-To5:** Includerea în RLU a unei anexe detaliate (matrice de compatibilități) care să specifice clar, pentru fiecare UTR, funcțiunile admise, funcțiunile admise cu condiționări și funcțiunile interzise, pentru a elimina ambiguitățile.

### **Contribuție la Anexa 3: Proiecte / Inițiative punctuale**

- **PRJ-To5:** Elaborarea Planșei de Reglementări Urbanistice – Zonificare Funcțională și integrarea acesteia, împreună cu matricea de compatibilități, în platforma GIS a primăriei.

### **Contribuție la Anexa 4: Recomandări pentru documentații existente sau legislație**

- **REC-RLU-10:** Se recomandă ca definirea UTR-urilor și a regulilor de compatibilitate să fie corelată cu obiectivele de protecție a mediului și a patrimoniului, creând subzone specifice (ex: zonă de protecție a peisajului, zonă construită protejată) cu reglementări adecvate.

### **Contribuție la Anexa 5: Direcția de dezvoltare a localității în orizont 2045**

- Zonificarea funcțională este instrumentul spațial prin care se implementează toți pilonii strategici ai viziunii, alocând teritoriul pentru funcțiunile necesare (turism, locuire, spații verzi etc.) și asigurând coerența dezvoltării.

## **TMo3\_TDD14: Controlul disciplinei în construcții**

Răspuns consolidat:

Există un consens trans-sectorial: respectarea regulilor de urbanism și controlul eficient al disciplinei în construcții sunt esențiale pentru o dezvoltare armonioasă. Comunitatea este direct afectată de construcțiile ilegale sau neconforme, care degradează spațiul public și calitatea vieții. Mediul de afaceri susține un control riguros, deoarece acesta asigură o competiție corectă și protejează investițiile realizate cu respectarea legii. Specialiștii subliniază că eficacitatea oricărui PUG este direct dependentă de capacitatea administrativă de a-l implementa și de a sancționa abaterile. Viziunea armonizată este că administrația locală trebuie să-și consolideze capacitatea de control și să aplice în mod ferm și nediscriminatoriu prevederile legale.

raspunsconsolidatcetateni

raspunsconsolidatinvestitori

raspunsconsolidatprofesionisti

### **Contribuție la Anexa 1: Soluții Urbanistice Proiective (SUP)**

- **SUP-Go8:** Elaborarea unui plan de acțiune pentru întărirea capacității administrative a departamentului de urbanism și a poliției locale, incluzând programe de formare profesională și dotarea cu instrumente digitale (ex: drone pentru monitorizare).

### **Contribuție la Anexa 2: Reguli Urbanistice Proiective (RUP)**

- **RUP-Go7:** Introducerea în RLU a unor prevederi care să faciliteze controlul, cum ar fi obligativitatea afișării la loc vizibil a unui panou de identificare a investiției detaliat și actualizat pe toată durata șantierului.

### **Contribuție la Anexa 3: Proiecte / Inițiative punctuale**

- **PRJ-Go8:** Proiect "Stop Construcțiilor Ilegale": Implementarea unui sistem digital (aplicație mobilă) prin care cetățenii pot sesiza în mod rapid și confidențial potențialele abateri de la disciplina în construcții, asigurând un mecanism de feedback rapid.

### **Contribuție la Anexa 4: Recomandări pentru documentații existente sau legislație**

- **REC-LOC-18:** Se recomandă adoptarea unui regulament local, aprobat prin HCL, care să detalieze procedura de control și sancționare a abaterilor de la disciplina în construcții, în limitele conferite de legislația națională (Legea 50/1991, Legea 10/1995).

### **Contribuție la Anexa 5: Direcția de dezvoltare a localității în orizont 2045**

- Contribuția se aliniază cu **Pilonul IV (Guvernanță Durabilă și Infrastructură Modernă)**, fiind o componentă esențială a unei bune administrări și a implementării efective a PUG.

## **TMo4\_TDD14: Procedurile de autorizare și avizare**

Răspuns consolidat:

Eficiența și transparența procesului de obținere a autorizațiilor de construire sunt considerate factori critici de către mediul de afaceri și profesioniști. Investitorii resimt direct impactul duratei și costurilor asociate autorizării asupra fezabilității proiectelor. Deși pentru comunitate impactul este indirect, o procedură eficientă poate accelera realizarea proiectelor de interes public. Viziunea armonizată, susținută de actori economici și profesioniști, este că optimizarea procedurilor administrative, prin simplificare, digitalizare și crearea unui ghișeu unic, este o prioritate pentru a stimula investițiile și a reduce birocrăția percepută ca un obstacol major.

raspunsconsolidatinvestitori

raspunsconsolidatprofesionisti

### **Contribuție la Anexa 1: Soluții Urbanistice Proiective (SUP)**

- Se reiterează cu prioritate relevanța **SUP-Eo4** (Crearea unui Punct Unic de Contact (One-Stop-Shop) în cadrul primăriei pentru investitori) și **SUP-Go1** (Dezvoltarea și implementarea unei platforme digitale de e-guvernare).

### **Contribuție la Anexa 2: Reguli Urbanistice Proiective (RUP)**

- Se reiterează relevanța **RUP-Eo2**: Stabilirea prin RLU a unor criterii clare și a unei proceduri simplificate pentru autorizarea punctelor de contact (One-Stop-Shop) destinate investitorilor, ca funcțiune de interes public.

### **Contribuție la Anexa 3: Proiecte / Inițiative punctuale**

- Se reiterează cu prioritate relevanța **PRJ-Eo4** (Crearea Ghișeului Unic pentru Investitori) și **PRJ-Go1** (Implementarea sistemului de e-guvernare), cu adăugarea unui modul specific pentru depunerea și urmărirea online a documentațiilor de urbanism.

### **Contribuție la Anexa 4: Recomandări pentru documentații existente sau legislație**

- Se reiterează cu prioritate **REC-LOC-03**: Pentru a reduce birocrăția percepută ca un obstacol major de către investitori, se recomandă reorganizarea serviciilor administrative și înființarea unui Punct Unic de Contact (Ghișeu Unic) pentru investitori, care să faciliteze și să centralizeze procesul de avizare și autorizare.

### **Contribuție la Anexa 5: Direcția de dezvoltare a localității în orizont 2045**

- Contribuția se aliniază direct cu **Pilonul IV (Guvernanță Durabilă și Infrastructură Modernă)**, susținând obiectivul de "Instaurare a unei Guvernanțe Inteligente și Participative" prin eficientizarea serviciilor administrative.

## **CALUP 15 – [TDD15] TEMATICĂ: Digitalizare și Guvernanță Inteligentă**

### **TMo1\_TDD15: Servicii publice digitale pentru cetățeni**

Răspuns consolidat:

Există un consens trans-sectorial puternic cu privire la necesitatea și beneficiile digitalizării serviciilor publice. Comunitatea percepe digitalizarea ca pe un instrument esențial pentru simplificarea interacțiunii cu administrația, economisind timp și resurse prețioase. Mediul de afaceri susține această viziune, considerând că o administrație digitalizată este mai eficientă, mai transparentă și mai ușor de abordat, reducând birocrăția. Perspectiva profesională confirmă că digitalizarea este o componentă indispensabilă a modernizării administrative, cu impact direct asupra calității procesului de planificare și implementare urbanistică. Vocea colectivă armonizată solicită, așadar, dezvoltarea și implementarea unor servicii publice digitale ca o prioritate pentru creșterea eficienței și a transparenței.

raspunsconsolidatcetateni

raspunsconsolidatinvestitori

raspunsconsolidatprofesionisti

#### **Contribuție la Anexa 1: Soluții Urbanistice Proiective (SUP)**

- Se reiterează cu prioritate relevanța **SUP-G01**: Dezvoltarea și implementarea unei platforme digitale de e-guvernare pentru Primăria Borsec, care să includă module pentru plata online a taxelor, depunerea electronică a cererilor și obținerea de informații de interes public.

#### **Contribuție la Anexa 2: Reguli Urbanistice Proiective (RUP)**

- Se reiterează relevanța **RUP-G03**: Stabilirea prin RLU a obligativității publicării în format digital, accesibil (GIS), a tuturor planurilor și reglementărilor urbanistice aprobate, ca o componentă a serviciilor publice digitale.

#### **Contribuție la Anexa 3: Proiecte / Inițiative punctuale**

- Se reiterează cu prioritate relevanța **PRJ-G01**: Implementarea sistemului de e-guvernare și transparență decizională la nivelul Primăriei Orașului Borsec, cu un modul dedicat interacțiunii digitale cu cetățenii și mediul de afaceri.

#### **Contribuție la Anexa 4: Recomandări pentru documentații existente sau legislație**

- **REC-NAT-11**: Se recomandă alinierea platformei de servicii publice digitale a Orașului Borsec la standardele naționale de interoperabilitate (ex: cele promovate prin Autoritatea pentru Digitalizarea României), pentru a asigura compatibilitatea cu sistemele guvernamentale centrale.

#### **Contribuție la Anexa 5: Direcția de dezvoltare a localității în orizont 2045**

- Contribuția se aliniază direct cu **Pilonul IV (Guvernanță Durabilă și Infrastructură Modernă)**, susținând obiectivul strategic de "Instaurare a unei Guvernanțe Inteligente și Participative" prin digitalizarea serviciilor administrative.

## **TMo2\_TDD15: Platforme GIS și date deschise (Open Data)**

Răspuns consolidat:

Toate grupurile de actori susțin în mod unanim importanța publicării online a documentațiilor de urbanism și a altor date de interes public. Comunitatea vede în aceasta o metodă esențială de a crește transparența și de a se informa corect despre regulile aplicabile proprietăților. Pentru mediul de afaceri și profesioniști, accesul la date GIS și reglementări online este considerat vital pentru analiza oportunităților de investiții și pentru eficientizarea muncii de proiectare. Viziunea armonizată este că adoptarea platformelor GIS și a principiilor Open Data nu este doar o opțiune, ci un standard obligatoriu pentru o administrație modernă și transparentă, care facilitează dezvoltarea și crește încrederea publică.

raspunsconsolidatcetateni

raspunsconsolidatinvestitori

raspunsconsolidatprofesionisti

### **Contribuție la Anexa 1: Soluții Urbanistice Proiective (SUP)**

- Se reiterează relevanța **SUP-Go1**, prin adăugarea componentei de publicare a datelor în format deschis (Open Data) și dezvoltarea unui portal GIS public.

### **Contribuție la Anexa 2: Reguli Urbanistice Proiective (RUP)**

- Se reiterează cu prioritate **RUP-Go3**: Stabilirea prin RLU a obligativității publicării în format digital, interactiv (GIS), a tuturor planurilor și reglementărilor urbanistice aprobate.

### **Contribuție la Anexa 3: Proiecte / Inițiative punctuale**

- Se reiterează relevanța **PRJ-Go7**: Proiect "RLU pentru Toți": Crearea unei platforme online interactive pentru consultarea PUG și RLU, care să includă hărți GIS, un dicționar de termeni și un motor de căutare inteligent al reglementărilor.

### **Contribuție la Anexa 4: Recomandări pentru documentații existente sau legislație**

- **REC-LOC-19**: Se recomandă adoptarea prin HCL a unei politici locale de date deschise (Open Data), care să stabilească principiile, seturile de date prioritare și standardele tehnice pentru publicarea proactivă a informațiilor de interes public.

### **Contribuție la Anexa 5: Direcția de dezvoltare a localității în orizont 2045**

- Contribuția se aliniază direct cu **Pilonul IV (Guvernanță Durabilă și Infrastructură Modernă)**, fiind o componentă cheie a obiectivului de "Instaurare a unei Guvernanțe Inteligente și Participative".

## TM03\_TDD15: Managementul inteligent al orașului (Smart City)

Răspuns consolidat:

Conceptul de "Smart City" este perceput pozitiv de toate grupurile, fiind asociat cu modernizarea și creșterea calității vieții. Comunitatea este direct interesată de beneficiile concrete, precum servicii mai bune și costuri mai mici. Mediul de afaceri identifică oportunități economice în dezvoltarea și implementarea de soluții inteligente, considerând că o infrastructură modernă crește eficiența generală a orașului. Perspectiva profesională subliniază necesitatea integrării coerente a acestor concepte în PUG pentru a evita intervențiile punctuale și necorelate. Vocea colectivă armonizată susține adoptarea unei strategii Smart City, care să ghideze investițiile în tehnologie pentru a optimiza serviciile urbane esențiale.

raspunsconsolidatcetateni

raspunsconsolidatinvestitori

raspunsconsolidatprofesionisti

### Contribuție la Anexa 1: Soluții Urbanistice Proiective (SUP)

- **SUP-To6:** Elaborarea unei strategii "Borsec Smart City", care să identifice domeniile prioritare de intervenție (ex: managementul traficului, iluminat public inteligent, monitorizarea calității aerului, managementul deșeurilor) și să definească o foaie de parcurs pentru implementare.

### Contribuție la Anexa 2: Reguli Urbanistice Proiective (RUP)

- **RUP-To6:** Introducerea în RLU a unor norme care să impună ca noile dezvoltări de infrastructură publică să fie proiectate "smart-ready", adică să prevadă infrastructura suport necesară (ex: canalizații pentru fibră optică, stâlpi de iluminat multifuncționali) pentru viitoarele sisteme inteligente.

### Contribuție la Anexa 3: Proiecte / Inițiative punctuale

- Se reiterează relevanța proiectelor **PRJ-Mo7** (monitorizare aer și zgomot) și **PRJ-Vo3** (containere inteligente).
- Se propune **PRJ-To6:** Proiect pilot "Iluminat Inteligent": Implementarea unui sistem de iluminat public inteligent pe o stradă reprezentativă, cu telegestiune și adaptarea intensității luminoase în funcție de trafic, ca prim pas în strategia Smart City.

### Contribuție la Anexa 4: Recomandări pentru documentații existente sau legislație

- **REC-LOC-20:** Se recomandă ca strategia "Borsec Smart City" să fie adoptată prin HCL și corelată cu Planul de Mobilitate Urbană Durabilă și cu alte strategii sectoriale, pentru a asigura o abordare integrată.

### Contribuție la Anexa 5: Direcția de dezvoltare a localității în orizont 2045

- Contribuția se aliniază direct cu viziunea unui "oraș inteligent și rezilient" din cadrul Anexei 5 și susține **Pilonul IV (Guvernanță Durabilă și Infrastructură Modernă)**.

## TM04\_TDD15: Promovarea turistică prin instrumente digitale

Răspuns consolidat:

Există un consens absolut: promovarea turistică prin instrumente digitale este esențială pentru succesul economic al stațiunii. Comunitatea vede în aceasta o cale de a crește vizibilitatea și de a genera mândrie locală. Pentru mediul de afaceri din turism, marketingul digital nu este o opțiune, ci o necesitate vitală. Perspectiva profesională susține că PUG-ul poate juca un rol de facilitator, prin planificarea infrastructurii suport (ex: rețele Wi-Fi în spațiile publice) care să permită dezvoltarea acestor instrumente. Vocea colectivă armonizată solicită o strategie de marketing digital modernă și agresivă, considerată un motor indispensabil pentru atragerea de vizitatori și pentru consolidarea brandului de oraș.

raspunsconsolidatcetateni

raspunsconsolidatinvestitori

raspunsconsolidatprofesionisti

### Contribuție la Anexa 1: Soluții Urbanistice Proiective (SUP)

- Se reiterează relevanța **SUP-E03**, care prevede elaborarea unei strategii de marketing teritorial, subliniind necesitatea ca aceasta să aibă o componentă digitală puternică (aplicație mobilă, tururi virtuale, prezență activă pe platformele online).

### Contribuție la Anexa 2: Reguli Urbanistice Proiective (RUP)

- **RUP-Co2:** Includerea în RLU, în cadrul reglementărilor pentru spațiile publice, a normelor pentru amplasarea discretă și integrată a infrastructurii necesare pentru rețele Wi-Fi publice și alte tehnologii de informare turistică (ex: panouri digitale, coduri QR).

### Contribuție la Anexa 3: Proiecte / Inițiative punctuale

- Se reiterează relevanța **PRJ-E03**, cu accent pe dezvoltarea componentei digitale a strategiei de marketing.
- Se propune **PRJ-Co4:** Proiect "Borsec Digital Tourist": Dezvoltarea unei aplicații mobile a stațiunii, care să integreze informații despre trasee, obiective, evenimente, unități de cazare și alimentație publică.

### Contribuție la Anexa 4: Recomandări pentru documentații existente sau legislație

- Nu se identifică necesități specifice, implementarea fiind o decizie de management la nivel local.

### Contribuție la Anexa 5: Direcția de dezvoltare a localității în orizont 2045

- Contribuția se aliniază direct cu **Pilonul I (Revitalizare Economică și Turism Durabil)**, fiind o componentă cheie a obiectivului strategic de "Marketing Teritorial Integrat".

## **CALUP 16 – [TDD16] TEMATICĂ: Dezvoltare Durabilă și Reziliență**

### **TMo1\_TDD16: Echilibrul între dezvoltare și protecția mediului**

Răspuns consolidat:

Există un consens trans-sectorial puternic cu privire la necesitatea de a ancora orice dezvoltare viitoare în principiul protecției mediului. Comunitatea este direct interesată de conservarea capitalului natural (aer curat, peisaj), considerându-l o componentă esențială a calității vieții. Mediul de afaceri recunoaște că reglementările de mediu clare oferă predictibilitate, iar un brand "verde" constituie un avantaj competitiv. Perspectiva profesională subliniază că acest echilibru este principiul central al evaluării strategice de mediu (SEA), o componentă obligatorie a PUG. Viziunea armonizată este că dezvoltarea economică și protecția mediului nu sunt obiective antagonice, ci interdependente, iar minimizarea impactului asupra mediului trebuie să fie un criteriu fundamental în toate deciziile de planificare.

raspunsconsolidatcetateni

raspunsconsolidatinvestitori

raspunsconsolidatprofesionisti

#### **Contribuție la Anexa 1: Soluții Urbanistice Proiective (SUP)**

- **SUP-Vo6:** Realizarea Evaluării Strategice de Mediu (SEA) pentru noul PUG, ca instrument fundamental pentru integrarea considerațiilor de mediu în procesul de planificare și pentru asigurarea unui cadru de dezvoltare durabilă.

#### **Contribuție la Anexa 2: Reguli Urbanistice Proiective (RUP)**

- **RUP-Vo6:** Introducerea în RLU a obligativității ca pentru toate Planurile Urbanistice Zonale (PUZ) și proiectele de anvergură să se realizeze o evaluare a impactului asupra mediului, condiționând autorizarea de implementarea unor măsuri concrete de reducere a impactului negativ.

#### **Contribuție la Anexa 3: Proiecte / Inițiative punctuale**

- **PRJ-Vo6:** Elaborarea Raportului de Mediu în cadrul procedurii de Evaluare Strategică de Mediu (SEA) pentru Planul Urbanistic General al Orașului Borsec.

#### **Contribuție la Anexa 4: Recomandări pentru documentații existente sau legislație**

- **REC-NAT-12:** Se recomandă ca întregul proces de elaborare a PUG să respecte cu strictețe prevederile legislației naționale și europene privind evaluarea de mediu pentru planuri și programe (Directiva SEA), ca o condiție esențială pentru avizarea finală a documentației.

#### **Contribuție la Anexa 5: Direcția de dezvoltare a localității în orizont 2045**

- Contribuția este transversală, susținând toți cei patru piloni strategici, dar în special **Pilonul IV (Guvernanță Durabilă și Infrastructură Modernă)**, prin obiectivul de "Protecție Strictă a Cadrului Natural".

## TM02\_TDD16: Adaptarea la schimbările climatice

Răspuns consolidat:

Toate grupurile de actori recunosc importanța integrării adaptării la schimbările climatice în planificarea pe termen lung. Comunitatea este preocupată de siguranța și confortul în fața unor fenomene extreme viitoare (ploi torențiale, secetă). Mediul de afaceri consideră că investițiile reziliente la climă sunt mai sigure și pot accesa linii de finanțare specifice. Perspectiva profesională confirmă că adaptarea la schimbările climatice este o cerință a politicilor europene și o componentă tehnică esențială a planificării urbane moderne. Viziunea armonizată este că PUG-ul trebuie să depășească o viziune statică și să devină un instrument pro-activ, care să ghideze dezvoltarea către o reziliență sporită.

raspunsconsolidatcetateni

raspunsconsolidatinvestitori

raspunsconsolidatprofesionisti

### Contribuție la Anexa 1: Soluții Urbanistice Proiective (SUP)

- **SUP-R02:** Elaborarea unei strategii locale de adaptare la schimbările climatice, care să includă o analiză de vulnerabilitate și risc și să propună un set de măsuri prioritare (ex: managementul apelor pluviale, infrastructură verde).

### Contribuție la Anexa 2: Reguli Urbanistice Proiective (RUP)

- Se reiterează relevanța **RUP-V05** (reguli pentru zonele adiacente cursurilor de apă) și **RUP-R01** (restricții de construire în zonele de risc natural).
- **RUP-R02:** Introducerea în RLU a unor norme privind managementul apelor pluviale la nivelul parcelei (ex: obligativitatea utilizării de suprafețe permeabile, sisteme de retenție), pentru a reduce presiunea pe rețeaua publică în timpul ploilor torențiale.

### Contribuție la Anexa 3: Proiecte / Inițiative punctuale

- **PRJ-R02:** Elaborarea "Strategiei de Adaptare la Schimbările Climatice a Orașului Borsec", ca document suport pentru PUG și pentru atragerea de finanțări dedicate.

### Contribuție la Anexa 4: Recomandări pentru documentații existente sau legislație

- **REC-NAT-13:** Se recomandă alinierea strategiei locale de adaptare la Strategia Națională a României privind Schimbările Climatice, pentru a asigura coerența politicilor și a crește șansele de finanțare a proiectelor.

### Contribuție la Anexa 5: Direcția de dezvoltare a localității în orizont 2045

- Contribuția se aliniază direct cu viziunea unui "oraș inteligent și rezilient" și susține Pilonul IV (Guvernanță Durabilă și Infrastructură Modernă).

## TM03\_TDD16: Eficiența utilizării resurselor (energie, apă, teren)

Răspuns consolidat:

Există un consens larg privind beneficiile eficienței în utilizarea resurselor. Pentru comunitate, aceasta se traduce direct în costuri mai mici la întreținere. Pentru mediul de afaceri, eficiența resurselor reduce costurile operaționale și poate genera noi oportunități de afaceri în domeniul tehnologiilor "verzi". Perspectiva profesională subliniază că PUG-ul este instrumentul principal prin care se poate promova eficiența, prin reglementări privind dezvoltarea compactă și standarde pentru clădiri. Viziunea armonizată este că o utilizare mai eficientă a resurselor este o direcție strategică ce aduce beneficii economice, sociale și de mediu.

raspunsconsolidatcetateni

raspunsconsolidatinvestitori

raspunsconsolidatprofesionisti

### **Contribuție la Anexa 1: Soluții Urbanistice Proiective (SUP)**

- **SUP-Lo3:** Lansarea unui program de informare și consiliere pentru cetățeni și companii privind măsurile de creștere a eficienței energetice a clădirilor și oportunitățile de finanțare (ex: Casa Verde).

### **Contribuție la Anexa 2: Reguli Urbanistice Proiective (RUP)**

- Se reiterează relevanța **RUP-Lo3**, care condiționează extinderea intravilanului, promovând astfel o dezvoltare compactă și eficientă a utilizării terenului.
- **RUP-Lo4:** Introducerea în RLU a unor cerințe minime de performanță energetică pentru clădirile noi și pentru proiectele de renovare majoră, în conformitate cu legislația națională privind eficiența energetică.

### **Contribuție la Anexa 3: Proiecte / Inițiative punctuale**

- Se reiterează relevanța **PRJ-Lo2** (Proiect pilot "Reabilitare Bloc Model"), cu adăugarea unui obiectiv specific de atingere a unui standard ridicat de eficiență energetică.

### **Contribuție la Anexa 4: Recomandări pentru documentații existente sau legislație**

- **REC-NAT-14:** Se recomandă o corelare strânsă a PUG cu Planul Național Integrat în domeniul Energiei și Schimbărilor Climatice (PNIESC), pentru a transpune la nivel local țintele naționale de eficiență energetică.

### **Contribuție la Anexa 5: Direcția de dezvoltare a localității în orizont 2045**

- Contribuția susține **Pilonul IV (Guvernanță Durabilă și Infrastructură Modernă)** și **Pilonul III (Creșterea Calității Vieții)**, prin reducerea costurilor de locuire și a impactului asupra mediului.

## **TMo4\_TDD16: Reziliența economică și socială**

Răspuns consolidat:

Capacitatea de a face față crizelor este recunoscută ca un obiectiv strategic transversal. Comunitatea percepe că o comunitate unită și o economie diversificată sunt mai capabile să

depășească perioade dificile. Mediul de afaceri subliniază că un ecosistem economic diversificat este mai puțin vulnerabil la șocuri sectoriale, reducând dependența de un singur domeniu sau de un singur mare angajator. Perspectiva profesională confirmă că reziliența trebuie integrată în toate politicile PUG, de la diversificarea funcțională la asigurarea redundanței în infrastructurile critice. Viziunea armonizată este că reziliența nu este un proiect, ci un principiu director care trebuie să modeleze întreaga strategie de dezvoltare a orașului.

raspunsconsolidatcetateni

raspunsconsolidatinvestitori

raspunsconsolidatprofesionisti

### **Contribuție la Anexa 1: Soluții Urbanistice Proiective (SUP)**

- Se reiterează importanța strategică a soluțiilor care contribuie la diversificare economică (**SUP-Eo1, SUP-Eo2**) și la coeziune socială (**SUP-So1, SUP-Go4**), acestea fiind pilonii rezilienței.

### **Contribuție la Anexa 2: Reguli Urbanistice Proiective (RUP)**

- Se reiterează relevanța **RUP-Eo1** (crearea de subzone mixte) ca instrument de promovare a diversificării economice la nivel de cartier.
- **RUP-Io4:** Introducerea în RLU a unor norme privind asigurarea redundanței pentru infrastructurile critice (apă, energie, comunicații) în cadrul noilor dezvoltări strategice.

### **Contribuție la Anexa 3: Proiecte / Inițiative punctuale**

- Se reiterează relevanța proiectelor care sprijină antreprenoriatul local (**PRJ-Eo1**) și inițiativele civice (**PRJ-Go4**), ca motoare ale rezilienței economice și sociale.

### **Contribuție la Anexa 4: Recomandări pentru documentații existente sau legislație**

- **REC-LOC-21:** Se recomandă includerea unui capitol dedicat rezilienței în Strategia de Dezvoltare Locală, care să definească riscurile specifice (economice, sociale, sanitare) și să stabilească un plan de măsuri pentru creșterea capacității de adaptare a comunității.

### **Contribuție la Anexa 5: Direcția de dezvoltare a localității în orizont 2045**

- Contribuția este fundamentală și transversală, aliniindu-se cu viziunea unui "oraș inteligent și rezilient". Susține în mod direct **Pilonul I (Revitalizare Economică)**, prin diversificare, și **Pilonul III (Creșterea Calității Vieții și a Coeziunii Comunitare)**, prin consolidarea capitalului social.



## **Anexa 1: Lista centralizată a Soluțiilor Urbanistice Proiective (SUP)**

### **Introducere succintă**

Prezenta anexă centralizează un portofoliu complet de Soluții Urbanistice Proiective (SUP), reprezentând idei, propuneri și direcții concrete de acțiune, derivate din procesul exhaustiv de analiză a percepțiilor și așteptărilor comunității și ale mediului de afaceri din Orașul Borsec. Aceste soluții constituie o materializare a nevoilor identificate în cadrul anchetei socio-urbanistice și au rolul de a fundamenta elaborarea politicilor, strategiilor și reglementărilor din cadrul Planului Urbanistic General. Lista de mai jos servește ca un inventar structurat de potențiale proiecte care, ulterior, vor fi evaluate, prioritizate și detaliate în etapele următoare ale procesului de planificare strategică. Fiecare SUP reprezintă o posibilă intervenție menită să contribuie la atingerea unei viziuni de dezvoltare durabilă, coerentă și asumată de comunitatea locală.

### **Conținut detaliat**

Următoarea listă cuprinde soluțiile urbanistice proiective consolidate, derivate din temele de consultare publică și organizate tematic pentru claritate.

#### **C. Cultură și Turism**

1. **SUP-Co1:** Crearea și promovarea unor pachete și trasee turistice tematice care să valorifice specificul local (tradiții, meșteșuguri) și cadrul natural (drumeții, cicloturism), pentru a diversifica oferta culturală.
2. **SUP-Co2:** Lansarea unui program municipal de voluntariat "Borsec Verde", care să organizeze și să susțină logistic acțiuni civice de ecologizare și plantare de copaci.

#### **E. Dezvoltare Economică**

3. **SUP-Eo1:** Crearea unui incubator de afaceri sau a unui program de granturi pentru a sprijini dezvoltarea de mici afaceri în domenii complementare turismului (agroturism, industrii creative, meșteșuguri artizanale).
4. **SUP-Eo2:** Dezvoltarea unui parteneriat între administrația locală și liceul tehnologic pentru a crea programe de formare profesională duală în meserii relevante pentru turism (bucătar, ospătar, ghid turistic).
5. **SUP-Eo3:** Elaborarea unei strategii de marketing teritorial și a unui brand de oraș actualizat, care să promoveze activ oportunitățile de investiții și specificul local la nivel național și internațional.
6. **SUP-Eo4:** Crearea unui Punct Unic de Contact (One-Stop-Shop) în cadrul primăriei pentru investitori, care să ofere consultanță și să faciliteze parcurgerea procedurilor administrative.
7. **SUP-Eo5:** Elaborarea unui studiu de oportunitate pentru dezvoltarea infrastructurii de wellness și recuperare medicală, incluzând identificarea de terenuri pretabile și definirea unui concept integrat.

8. **SUP-Eo6:** Elaborarea unei strategii multianuale de atragere de fonduri și diversificare a surselor de finanțare (fonduri europene, naționale, parteneriate public-privat, credite) pentru a asigura sustenabilitatea financiară a portofoliului de proiecte din PUG.

## **G. Guvernanță și Participare Publică**

9. **SUP-Go1:** Dezvoltarea și implementarea unei platforme digitale de e-guvernare pentru Primăria Borsec, care să includă un portal de transparență decizională, unde toate proiectele de hotărâri, bugetele și contractele de achiziții publice sunt publicate în mod proactiv.
10. **SUP-Go2:** Implementarea unui mecanism de bugetare participativă pentru un fond dedicat exclusiv întreținerii și amenajării spațiilor verzi, pentru a crește transparența și încrederea în utilizarea fondurilor publice.
11. **SUP-Go3:** Organizarea de dezbateri publice periodice și crearea unui Consiliu Consultativ Urban, format din specialiști și reprezentanți ai societății civile, pentru a asigura continuitatea procesului de planificare participativă post-aprobare PUG.
12. **SUP-Go4:** Crearea unui program de micro-granturi pentru a sprijini inițiativele civice de cartier, facilitând auto-organizarea comunitară pentru rezolvarea unor probleme punctuale.
13. **SUP-Go5:** Implementarea unui sistem periodic de informare publică (ex: newsletter lunar, secțiune web "Proiecte în Derulare") privind stadiul proiectelor de dezvoltare ale orașului.
14. **SUP-Go6:** Elaborarea și adoptarea formală, prin Hotărâre de Consiliu Local, a "Viziunii de Dezvoltare Borsec 2045" ca document strategic director, anexă la PUG.
15. **SUP-Go7:** Elaborarea unui ghid explicativ al Regulamentului Local de Urbanism, destinat publicului larg, care să traducă termenii tehnici și să ilustreze grafic regulile de construire.
16. **SUP-Go8:** Elaborarea unui plan de acțiune pentru întărirea capacității administrative a departamentului de urbanism și a poliției locale, incluzând programe de formare și dotări digitale.

## **I. Infrastructură Tehnico-Edilitară**

17. **SUP-Io1:** Realizarea studiilor de prefizabilitate și fezabilitate pentru extinderea rețelei de distribuție a gazelor naturale, ca soluție prioritară pentru tranziția energetică a localității.
18. **SUP-Io2:** Studiu de oportunitate pentru dezvoltarea infrastructurii digitale (internet de mare viteză, acoperire mobilă extinsă) ca suport pentru dezvoltarea economică.
19. **SUP-Io3:** Elaborarea unui plan multianual de investiții pentru modernizarea stației de epurare și extinderea etapizată a rețelelor de apă și canalizare, corelat cu zonele de dezvoltare definite în noul PUG.

## **L. Locuire**

20. **SUP-Lo1:** Elaborarea unui studiu de oportunitate și a unui program multianual pentru dezvoltarea unui fond de locuințe accesibile (sociale și/sau subvenționate) destinate tinerilor și specialiștilor.
21. **SUP-Lo2:** Elaborarea și implementarea unui program multianual de reabilitare termică și estetică a fondului de locuințe colective, cu prioritate pentru clădirile din zona centrală.
22. **SUP-Lo3:** Lansarea unui program de informare și consiliere pentru cetățeni și companii privind măsurile de creștere a eficienței energetice a clădirilor și oportunitățile de finanțare.

## **M. Mobilitate și Accesibilitate**

23. **SUP-Mo1:** Realizarea unui studiu de trafic și a unui proiect pilot pentru pietonalizarea temporară (sezonieră, în weekenduri) a unui tronson din zona centrală a stațiunii.
24. **SUP-Mo2:** Program multianual de modernizare și extindere a sistemului de iluminat public, cu prioritate pentru zonele rezidențiale percepute ca fiind nesigure, utilizând tehnologii LED.
25. **SUP-Mo3:** Dezvoltarea unei rețele coerente de trasee pietonale și velo care să conecteze principalele puncte de interes ale stațiunii.
26. **SUP-Mo4:** Program de reabilitare și modernizare a trotuarelor și aleilor pietonale, ierarhizat în funcție de gradul de utilizare și starea de degradare.
27. **SUP-Mo5:** Proiect de amenajare a unor parări de mari dimensiuni la intrările în stațiune, conectate de zona centrală printr-un sistem de transport public ecologic.
28. **SUP-Mo6:** Elaborarea unui Plan de Menținere a Calității Aerului, incluzând un studiu de trafic pentru devierea circulației grele și un program de monitorizare.
29. **SUP-Mo7:** Elaborarea unui Plan de Mobilitate Urbană Durabilă (PMUD) pentru Orașul Borsec, care să integreze soluții de transport public local și regional.
30. **SUP-Mo8:** Elaborarea unui studiu de trafic pentru stabilirea unor rute ocolitoare sau a unor restricții orare pentru traficul greu.
31. **SUP-Mo9:** Elaborarea unui Plan de Siguranță Rutieră, incluzând auditul punctelor negre și propuneri de calmare a traficului.

## **P. Patrimoniul și Imagine Urbană**

32. **SUP-Po1:** Elaborarea unui Program Operațional Integrat pentru Regenerarea Patrimoniului Istoric din zona centrală.
33. **SUP-Po2:** Elaborarea unui Ghid de Design Arhitectural pentru Orașul Borsec.
34. **SUP-Po3:** Proiect integrat de punere în valoare a patrimoniului balnear, prin crearea unui "Traseu al Izvoarelor".
35. **SUP-Po4:** Program multianual de sprijin pentru proprietarii de clădiri de patrimoniu, prin co-finanțarea lucrărilor de reabilitare a fațadelor.
36. **SUP-Po5:** Implementarea unui cadru normativ și fiscal pentru a constrânge proprietarii de clădiri istorice degradate să demareze lucrările de reabilitare.
37. **SUP-Po6:** Elaborarea Planului Urbanistic Zonal pentru Zona Construită Protejată (PUZ-ZCP) "Stațiunea Istorică Borsec".

## **R. Riscuri**

38. **SUP-Ro1:** Elaborarea studiilor de specialitate pentru identificarea și delimitarea zonelor de risc natural (inundații, alunecări de teren) și realizarea Hărților de Hazard și Risc.
39. **SUP-Ro2:** Elaborarea unei strategii locale de adaptare la schimbările climatice, incluzând o analiză de vulnerabilitate și risc.

## **S. Spații Publice și Servicii Comunitare**

40. **SUP-So1:** Elaborarea unui studiu de fezabilitate și a unui plan de acțiune pentru amenajarea de spații multifuncționale destinate evenimentelor comunitare.
41. **SUP-So2:** Elaborarea unei strategii locale multianuale pentru sectorul sănătății, care să includă măsuri pentru atragerea și retenția personalului medical.
42. **SUP-So3:** Proiect de amenajare a unui centru de agrement pentru tineri și familii (ex: perete de escaladă, skatepark).
43. **SUP-So4:** Proiect de amenajare a unui spațiu de tip "Silent Disco" ca soluție inovatoare pentru divertismentul tinerilor.
44. **SUP-So5:** Elaborarea unui plan multianual de modernizare, reabilitare și dotare a infrastructurii educaționale existente.
45. **SUP-So6:** Elaborarea unui studiu de analiză spațială privind distribuția dotărilor publice pentru a identifica zonele deficitare.
46. **SUP-So7:** Elaborarea unui plan de acțiune pentru îmbunătățirea accesibilității în spațiile și clădirile publice.

## **T. Tehnic și Teritoriu**

47. **SUP-To1:** Elaborarea unui studiu geotehnic de detaliu pentru întreg intravilanul și realizarea unei hărți de hazard geotehnic.
48. **SUP-To2:** Elaborarea unui studiu privind regimul juridic al proprietăților din zona istorică și a unui plan de acțiune pentru clarificare cadastrală.
49. **SUP-To3:** Elaborarea unui studiu de fundamentare pentru calibrarea indicatorilor urbanistici (POT, CUT) și a regimurilor de înălțime.
50. **SUP-To4:** Realizarea studiului de fundamentare privind scenariile de dezvoltare teritorială a Orașului Borsec.
51. **SUP-To5:** Realizarea unui studiu de fundamentare pentru optimizarea zonificării funcționale.
52. **SUP-To6:** Elaborarea unei strategii "Borsec Smart City" pentru managementul inteligent al orașului.

## **V. Spații Verzi și Peisaj**

53. **SUP-Vo1:** Implementarea unui program de management al calității pentru întreținerea parcurilor și spațiilor verzi.
54. **SUP-Vo2:** Identificarea și protejarea prin PUG a zonelor de peisaj valoros și a coridoarelor verzi, prin instituirea unor zone de protecție unde dezvoltarea urbană este strict limitată.
55. **SUP-Vo3:** Elaborarea unei strategii integrate de management al deșeurilor și de tranziție către economia circulară.
56. **SUP-Vo4:** Elaborarea unui studiu de fundamentare privind sistemul de spații verzi și calculul indicatorului de spațiu verde pe locuitor.
57. **SUP-Vo5:** Elaborarea unui concept strategic de dezvoltare a infrastructurii verzi-albastre a Orașului Borsec.
58. **SUP-Vo6:** Realizarea Evaluării Strategice de Mediu (SEA) pentru noul PUG.

## **Anexa 2: Lista centralizată a Regulilor Urbanistice Proiective (RUP)**

### **Introducere succintă**

Prezenta anexă consolidează un set complet de Reguli Urbanistice Proiective (RUP), derivate direct din analiza nevoilor, percepțiilor și așteptărilor exprimate de comunitatea locală și de mediul de afaceri în cadrul anchetei socio-urbanistice pentru Orașul Borsec. Aceste reguli constituie transpunerea normativă a soluțiilor și direcțiilor strategice identificate și au rolul de a oferi o bază tehnică și conceptuală pentru elaborarea și actualizarea Regulamentului Local de Urbanism (RLU), ca parte integrantă a noului Plan Urbanistic General (PUG).

Fiecare RUP reprezintă o propunere de reglementare menită să asigure un cadru de dezvoltare coerent, să protejeze identitatea și patrimoniul localității și să răspundă în mod direct la problemele și oportunitățile semnalate. Acestea nu sunt reguli definitive, ci principii directoare care vor fi detaliate, calibrate și integrate în structura finală a RLU, în urma procesului tehnic de avizare și aprobare. Lista de mai jos servește ca un inventar exhaustiv al intențiilor de reglementare, fundamentate pe un proces transparent de consultare publică.

### **Conținut detaliat**

Următoarea listă cuprinde regulile urbanistice proiective consolidate, structurate pe domenii de intervenție și codificate pentru trasabilitate.

#### **C. Cultură și Turism**

- **RUP-Co1:** Introducerea în RLU, în cadrul reglementărilor pentru spațiile publice, a posibilității de a autoriza temporar evenimente culturale și târguri de produse tradiționale, cu stabilirea unor condiții clare privind orarul, nivelul de zgomot și managementul deșeurilor.
- **RUP-Co2:** Includerea în RLU, în cadrul reglementărilor pentru spațiile publice, a normelor pentru amplasarea discretă și integrată a infrastructurii necesare pentru rețele Wi-Fi publice și alte tehnologii de informare turistică (ex: panouri digitale, coduri QR).

#### **E. Dezvoltare Economică**

- **RUP-Eo1:** Crearea în cadrul zonificării funcționale a unor subzone mixte (M), care să permită, pe lângă funcțiunile de bază (turism, locuire), și activități economice complementare cu impact redus asupra mediului (ex: ateliere meșteșugărești, birouri pentru industrii creative, mici unități de producție locală), pentru a susține diversificarea economică.
- **RUP-Eo2:** Stabilirea prin RLU a unor criterii clare și a unei proceduri simplificate pentru autorizarea punctelor de contact (One-Stop-Shop) destinate investitorilor, ca funcțiune de interes public.

- **RUP-Eo3:** Crearea în RLU a unei subzone funcționale specifice pentru dotări de turism balnear și wellness (UTR-Tbw), cu indicatori urbanistici și condiții de autorizare care să stimuleze investițiile de înaltă calitate în acest sector.

## **G. Guvernanță și Participare Publică**

- **RUP-Go1:** Introducerea în RLU a obligativității ca orice Plan Urbanistic Zonal de restructurare sau regenerare urbană care vizează zone de interes public major să fie supus unui proces de consultare publică extinsă, care să depășească minimul legal.
- **RUP-Go2:** Prevederea în RLU a posibilității de a condiționa anumite proiecte de investiții private de realizarea unor parteneriate public-privat pentru amenajarea spațiilor publice adiacente, ca mecanism de finanțare a calității urbane.
- **RUP-Go3:** Stabilirea prin RLU a obligativității publicării în format digital, accesibil (GIS), a tuturor planurilor și reglementărilor urbanistice aprobate, ca măsură de asigurare a transparenței.
- **RUP-Go4:** Introducerea în RLU a unui articol care condiționează aprobarea oricărei documentații de urbanism subsecvente (PUZ, PUD) de demonstrarea explicită a alinierii propunerii la obiectivele strategice definite în viziunea de dezvoltare a localității.
- **RUP-Go5:** Crearea în RLU a unui cadru normativ care să faciliteze implementarea proiectelor definite ca strategice în PUG, de exemplu prin stabilirea unor proceduri de autorizare accelerate sau prin definirea unor coridoare de utilitate publică.
- **RUP-Go6:** Introducerea în RLU a unui capitol distinct de "Definiții ale Termenilor Utilizați" pentru a asigura o interpretare unitară și neechivocă a prevederilor.
- **RUP-Go7:** Introducerea în RLU a unor prevederi care să faciliteze controlul, cum ar fi obligativitatea afișării la loc vizibil a unui panou de identificare a investiției detaliat și actualizat pe toată durata șantierului.

## **I. Infrastructură Tehnico-Edilitară**

- **RUP-Io1:** Condiționarea autorizării oricărei construcții noi de existența sau extinderea rețelelor publice de apă și canalizare. RLU va interzice soluțiile individuale (fose septice, puțuri) în zonele unde rețelele sunt disponibile sau planificate pe termen scurt.
- **RUP-Io2:** Stabilirea prin RLU a priorității extinderii rețelei de gaze naturale. Se vor defini coridoare tehnice și se va impune obligația ca la modernizarea infrastructurii stradale să se prevadă și culoarele necesare pentru viitoarea rețea de gaze.
- **RUP-Io3:** Includerea în RLU a unor norme privind obligativitatea asigurării accesului la infrastructura de telecomunicații (fibră optică, rețele 5G) pentru toate noile dezvoltări, prin prevederea de culoare tehnice dedicate.
- **RUP-Io4:** Introducerea în RLU a unor norme privind asigurarea redundanței pentru infrastructurile critice (apă, energie, comunicații) în cadrul noilor dezvoltări strategice.

## **L. Locuire**

- **RUP-Lo1:** Includerea în RLU, în cadrul zonificării funcționale, a unor subzone specifice destinate dezvoltării de locuințe accesibile (sociale și/sau subvenționate), cu indicatori urbanistici și condiții de parcelare care să faciliteze implementarea acestora.

- **RUP-Lo2:** Introducerea în RLU a unor norme privind obligativitatea respectării Ghidului de Design Arhitectural în cadrul proiectelor de reabilitare a fațadelor blocurilor, pentru a asigura coerența cromatică și estetică.
- **RUP-Lo3:** Stabilirea în RLU a unor criterii clare pentru extinderea intravilanului, condiționând orice nouă dezvoltare rezidențială de asigurarea prealabilă a infrastructurii tehnico-edilitare și de acces.
- **RUP-Lo4:** Introducerea în RLU a unor cerințe minime de performanță energetică pentru clădirile noi și pentru proiectele de renovare majoră, în conformitate cu legislația națională.

## **M. Mobilitate și Accesibilitate**

- **RUP-Mo1:** Elaborarea unui capitol distinct în RLU dedicat "Zonelor cu Regim Special de Circulație", care să definească cadrul normativ pentru instituirea de zone pietonale temporare.
- **RUP-Mo2:** Introducerea în RLU a unor norme tehnice obligatorii privind calitatea și dimensionarea sistemului de iluminat public pentru toate proiectele noi și de reabilitare.
- **RUP-Mo3:** Definirea în RLU a unei rețele prioritare de trasee pietonale și velo, marcate în planșe, condiționând modernizarea străzilor de amenajarea corespunzătoare a acestora.
- **RUP-Mo4:** Stabilirea prin RLU a unor standarde minime de dotare cu locuri de parcare, cu obligativitatea asigurării acestora în interiorul parcelei pentru orice construcție nouă sau extindere.
- **RUP-Mo5:** Delimitarea în planșele PUG a unor zone pretabile pentru parcări de mari dimensiuni la intrările în stațiune, cu specificarea regimului tehnic și a condițiilor de autorizare.
- **RUP-Mo6:** Introducerea în RLU a unor condiții specifice pentru proiectele noi privind obligativitatea realizării de studii de impact asupra calității aerului și a poluării fonice.
- **RUP-Mo7:** Introducerea în RLU a unor norme privind obligativitatea integrării stațiilor de transport public și a infrastructurii aferente în toate proiectele noi de modernizare stradală sau dezvoltare de anvergură.
- **RUP-Mo8:** Introducerea în RLU a unor reglementări specifice privind rutele de trafic greu și restricțiile de tonaj sau orar în zonele protejate și rezidențiale.

## **P. Patrimoniu și Imagine Urbană**

- **RUP-Po1:** Condiționarea emiterii autorizațiilor de construire în zona centrală și istorică de respectarea prevederilor unui "Ghid de Design Arhitectural", anexat la RLU și aprobat prin HCL.
- **RUP-Po2:** Introducerea în RLU a unor prevederi specifice pentru proprietarii de clădiri istorice degradate, incluzând termene obligatorii pentru demararea lucrărilor și posibilitatea aplicării de penalități sau suprainpozitare.
- **RUP-Po3:** Crearea în RLU a unei subzone de protecție specifică pentru "Traseul Izvoarelor", cu reglementări stricte privind regimul construcțiilor și amenajările.
- **RUP-Po4:** Stabilirea prin RLU a unor facilități urbanistice pentru proprietarii de clădiri de patrimoniu care inițiază proiecte de restaurare conform normelor de specialitate.

- **RUP-Po6:** Introducerea în RLU a unor reglementări specifice pentru fiecare monument istoric (LMI) și zona sa de protecție, stabilind condiții stricte de intervenție.
- **RUP-Po7:** Delimitarea în PUG a perimetrului Zonei Construite Protejate "Stațiunea Istorică Borsec" și stabilirea în RLU a unor reglementări tranzitorii până la aprobarea PUZ-ZCP.
- **RUP-Po8:** Protejarea prin RLU a traseelor culturale și turistice definite în PUG, prin condiționarea avizării proiectelor adiacente de asigurarea continuității și calității vizuale a acestor parcurhuri.

## **R. Riscuri**

- **RUP-Ro1:** Introducerea în RLU a unor reglementări clare de interdicere sau condiționare a construirii în zonele de risc natural identificate și delimitate în PUG.
- **RUP-Ro2:** Introducerea în RLU a unor norme privind managementul apelor pluviale la nivelul parcelei (ex: suprafețe permeabile, sisteme de retenție).

## **S. Spații Publice și Servicii Comunitare**

- **RUP-So1:** Stabilirea prin RLU a obligativității ca orice PUZ pentru dezvoltări rezidențiale extinse să prevadă un procent minim de teren destinat dotărilor de interes public.
- **RUP-So2:** Includerea în RLU a unor norme specifice privind amplasarea și dimensionarea dotărilor de sănătate și asistență socială.
- **RUP-So3:** Definirea în RLU a unor subzone funcționale destinate activităților de agrement și sport, cu reglementări specifice.
- **RUP-So4:** Includerea în RLU a unor norme obligatorii privind asigurarea accesibilității pentru persoanele cu dizabilități în toate proiectele publice.
- **RUP-So5:** Introducerea în RLU a unor norme privind obligativitatea respectării standardelor legale pentru orice nouă construcție cu funcțiune de învățământ și delimitarea perimetrelor de protecție sanitară.
- **RUP-So6:** Stabilirea prin RLU a unor norme de amplasare pentru sediile serviciilor administrative și de siguranță publică, integrând principii de "prevenire a criminalității prin design urban" (CPTED).
- **RUP-So7:** Permitea prin RLU, în cadrul subzonelor destinate dotărilor publice sau în zonele mixte, a funcțiunii de "centru de formare profesională".

## **T. Tehnic și Teritoriu**

- **RUP-To1:** Introducerea în RLU a obligativității elaborării de studii geotehnice pentru toate construcțiile noi și stabilirea unor condiții de construire specifice pentru zonele cu risc.
- **RUP-To2:** Condiționarea aprobării PUZ-urilor pentru dezvoltări complexe de prezentarea dovezilor privind regimul juridic clar al proprietății și, unde este cazul, de un plan de comasare.
- **RUP-To3:** Stabilirea în RLU a unor valori clare pentru POT, CUT și regimuri de înălțime, diferențiate pe UTR-uri.
- **RUP-To4:** Includerea în RLU a principiilor directe derivate din scenariul de dezvoltare ales (ex: prioritizarea reconversiei terenurilor din intravilan).

- **RUP-To5:** Includerea în RLU a unei anexe detaliate (matrice de compatibilități) care să specifice clar funcțiunile admise, admise cu condiționări și interzise pentru fiecare UTR.
- **RUP-To6:** Introducerea în RLU a unor norme care să impună ca noile dezvoltări de infrastructură publică să fie proiectate "smart-ready".

## **V. Spații Verzi și Peisaj**

- **RUP-Vo1:** Introducerea în RLU a unor standarde de calitate pentru amenajarea și întreținerea spațiilor verzi publice, ca criterii obligatorii.
- **RUP-Vo2:** Delimitarea strictă în planșele de reglementări a zonelor de peisaj valoros (pășuni, fânețe), încadrate în categorii funcționale ce interzic sau limitează drastic construcțiile.
- **RUP-Vo3:** Introducerea în RLU a obligativității ca toate proiectele de construcții noi (colective, turistice, comerciale) să prevadă spații dedicate colectării selective.
- **RUP-Vo4:** Stabilirea în RLU a unui necesar minim de spațiu verde ce trebuie cedat domeniului public în cadrul noilor dezvoltări urbanistice.
- **RUP-Vo5:** Introducerea în RLU a unor reguli specifice pentru zonele adiacente cursurilor de apă (rețrageri obligatorii, condiții de amenajare).
- **RUP-Vo6:** Introducerea în RLU a obligativității realizării unei evaluări de impact asupra mediului pentru PUZ-uri și proiecte de anvergură.

## Anexa 3: Lista centralizată a Proiectelor și Inițiativelor Punctuale

### Introducere succintă

Prezenta anexă detaliază un portofoliu de proiecte și inițiative punctuale, derivate din Soluțiile Urbanistice Proiective (SUP) și din Regulile Urbanistice Proiective (RUP) identificate în urma procesului de consultare publică. Această listă reprezintă o transpunere a direcțiilor strategice într-un set de acțiuni concrete, formulate ca propuneri de proiecte fezabile, care pot fi prioritizate și dezvoltate ulterior în vederea atragerii de finanțări din surse naționale, europene sau alte tipuri de fonduri.

Scopul acestui document este de a oferi administrației publice locale un instrument de lucru operațional pentru implementarea viziunii de dezvoltare conturate în cadrul noului Plan Urbanistic General (PUG). Fiecare proiect din listă este codificat pentru a asigura trasabilitatea față de soluția strategică corespunzătoare și este formulat pentru a contura un scop clar, fiind un prim pas către elaborarea documentațiilor tehnico-economice necesare (studii de prefezabilitate, fezabilitate, documentații de avizare a lucrărilor de intervenții). Acest portofoliu constituie puntea de legătură între planificarea strategică și implementarea efectivă, transformând viziunea comunității într-un plan de acțiune structurat.

### Conținut detaliat

Următoarea listă cuprinde proiectele și inițiativele punctuale, codificate pentru corespondența cu soluțiile strategice (SUP) din Anexa 1, și formulate ca propuneri eligibile pentru a fi incluse în programe de finanțare:

1. **PRJ-Co1:** Proiect "Descoperă Tradițiile din Borsec": Crearea și promovarea de trasee culturale și pachete de turism experiențial.
2. **PRJ-Co2:** Lansarea programului de voluntariat "Borsec Verde" pentru acțiuni de ecologizare și împădurire participativă.
3. **PRJ-Eo1:** Înființarea unui incubator de afaceri pentru sprijinirea antreprenoriatului local în domenii complementare turismului.
4. **PRJ-Eo2:** Proiect "Școala de Turism Borsec": Dezvoltarea unui program de învățământ dual în parteneriat cu operatorii locali.
5. **PRJ-Eo3:** Proiect de dezvoltare a brandului de oraș și a strategiei de marketing teritorial pentru atragerea de investiții.
6. **PRJ-Eo4:** Crearea Ghișeului Unic pentru Investitori în cadrul Primăriei Orașului Borsec.
7. **PRJ-Eo5:** Elaborarea documentației tehnico-economice (Studiu de Fezabilitate) pentru un Centru Integrat de Wellness și Recuperare Medicală.
8. **PRJ-Eo6:** Elaborarea Strategiei Multianuale de Atragere de Fonduri pentru implementarea portofoliului de proiecte PUG.

9. **PRJ-G01:** Implementarea sistemului de e-guvernare și transparență decizională la nivelul Primăriei Orașului Borsec.
10. **PRJ-G02:** Implementarea platformei de bugetare participativă "Cetățeanul decide pentru spațiile verzi".
11. **PRJ-G03:** Înființarea Consiliului Consultativ Urban al Orașului Borsec pentru o guvernare participativă durabilă.
12. **PRJ-G04:** Programul de micro-granturi "Inițiativa ta pentru cartierul tău".
13. **PRJ-G05:** Crearea portalului online "Proiectele Orașului Meu" pentru informarea transparentă a cetățenilor.
14. **PRJ-G06:** Proiect de comunicare publică și asumare comunitară a "Viziunii Borsec 2045".
15. **PRJ-G07:** Proiect "RLU pentru Toți": Crearea unei platforme online interactive pentru consultarea PUG și RLU.
16. **PRJ-G08:** Proiect "Stop Construcțiilor Ilegale": Implementarea unui sistem digital de sesizări și consolidarea capacității de control urbanistic.
17. **PRJ-I01:** Elaborarea documentației tehnico-economice (Studiu de Fezabilitate) pentru extinderea rețelei de distribuție a gazelor naturale în Orașul Borsec.
18. **PRJ-I02:** Elaborarea documentației tehnico-economice (Studiu de Fezabilitate) pentru dezvoltarea infrastructurii de comunicații de mare viteză.
19. **PRJ-I03:** Elaborarea documentației tehnico-economice (Studiu de Fezabilitate) pentru modernizarea stației de epurare a Orașului Borsec.
20. **PRJ-L01:** Elaborarea documentației tehnico-economice (Studiu de Fezabilitate) pentru construirea unui ansamblu de locuințe pentru tineri și specialiști în Orașul Borsec.
21. **PRJ-L02:** Proiect pilot "Reabilitare Bloc Model": Reabilitarea integrală (termică, estetică, structurală) a unui bloc de locuințe reprezentativ.
22. **PRJ-L03:** Înființarea unui birou de consiliere și informare privind eficiența energetică a clădirilor.
23. **PRJ-M01:** Proiect pilot "Centru Pietonal Borsec": Amenajarea și testarea unui regim de circulație pietonală în zona centrală a stațiunii.
24. **PRJ-M02:** Proiect de modernizare și extindere a sistemului de iluminat public prin tehnologie LED în zonele rezidențiale.
25. **PRJ-M03:** Proiect "Borsec în Mișcare": Amenajarea unei rețele integrate de alei pietonale și piste pentru biciclete.
26. **PRJ-M04:** Program multianual "Trotuare pentru Comunitate": Reabilitarea și modernizarea infrastructurii pietonale.
27. **PRJ-M05:** Amenajarea de parcări ecologice la intrările în stațiune și implementarea unui sistem de transport public cu microbuze electrice.
28. **PRJ-M06:** Proiect "Aer Curat pentru Borsec": Instalarea unei rețele de senzori pentru monitorizarea calității aerului și a zgomotului.
29. **PRJ-M07:** Elaborarea Planului de Mobilitate Urbană Durabilă (PMUD) pentru Orașul Borsec.

30. **PRJ-Mo8:** Proiect "Fluidizare Trafic Borsec": Realizarea studiului de trafic și implementarea unui sistem de reglementare pentru traficul greu.
31. **PRJ-Mo9:** Proiect "Siguranță pentru Toți": Implementarea măsurilor din Planul de Siguranță Rutieră.
32. **PRJ-Po1:** Proiect integrat de regenerare urbană a centrului istoric: Reabilitarea și reconversia funcțională a clădirilor emblematic.
33. **PRJ-Po2:** Elaborarea și aprobarea "Ghidului de Design Arhitectural al Orașului Borsec".
34. **PRJ-Po3:** Proiect "Traseul Izvoarelor": Reabilitarea peisagistică și modernizarea infrastructurii de vizitare a izvoarelor minerale.
35. **PRJ-Po4:** Program "Fațadele Istoriei": Co-finanțarea lucrărilor de reabilitare a fațadelor pentru clădirile de patrimoniu.
36. **PRJ-Po5:** Implementarea programului "Salvați Patrimoniul": Cadru de intervenție pentru clădirile istorice în stare avansată de degradare.
37. **PRJ-Po6:** Elaborarea documentației tehnice (PUZ-ZCP) pentru "Stațiunea Istorică Borsec".
38. **PRJ-Po7:** Proiect de punere în siguranță și conservare a monumentelor istorice aflate în proprietate publică.
39. **PRJ-Po8:** Proiect "Traseul Arhitecturii Belle Époque": Crearea și promovarea unui traseu dedicat vilelor istorice.
40. **PRJ-Ro1:** Proiect "Harta Riscurilor Naturale - Borsec": Elaborarea documentației tehnice complete (studii hidrologice, geotehnice).
41. **PRJ-Ro2:** Elaborarea "Strategiei de Adaptare la Schimbările Climatice a Orașului Borsec".
42. **PRJ-So1:** Amenajarea unui centru comunitar multifuncțional destinat evenimentelor sociale și culturale.
43. **PRJ-So2:** Proiect "Medici pentru Borsec": Implementarea unui pachet de măsuri pentru atragerea personalului medical.
44. **PRJ-So3:** Construirea și dotarea unui centru de agrement și petrecere a timpului liber pentru tineri și familii.
45. **PRJ-So4:** Proiect pilot "Silent Disco Borsec": Amenajarea unui spațiu de divertisment inovator.
46. **PRJ-So5:** Proiect "Școli Moderne pentru Viitorul Borsecului": Elaborarea DALI pentru modernizarea infrastructurii educaționale.
47. **PRJ-So6:** Proiect "Harta Echității Urbane": Realizarea studiului de analiză spațială a distribuției dotărilor publice.
48. **PRJ-So7:** Proiect "Borsec Accesibil pentru Toți": Realizarea auditului de accesibilitate și eliminarea barierelor arhitecturale.
49. **PRJ-To1:** Elaborarea studiului geotehnic de detaliu pentru intravilanul Orașului Borsec.
50. **PRJ-To2:** Proiect de clarificare a regimului juridic și cadastral al proprietăților din zona istorică.
51. **PRJ-To3:** Proiect "Reglementare Urbanistică Echilibrată": Realizarea studiului de fundamentare pentru definirea indicatorilor POT și CUT.

52. **PRJ-To4:** Elaborarea "Studiului privind Scenariile Alternative de Dezvoltare pentru PUG Borsec".
53. **PRJ-To5:** Elaborarea Planșei de Reglementări Urbanistice – Zonificare Funcțională și a matricei de compatibilități.
54. **PRJ-To6:** Proiect pilot "Iluminat Inteligent": Implementarea unui sistem de iluminat public smart.
55. **PRJ-Vo1:** Proiect "Parcuri Vii": Implementarea unui program de management al calității pentru spațiile verzi.
56. **PRJ-Vo2:** Proiect de protejare a peisajului natural: Delimitarea și reglementarea coridoarelor verzi și a zonelor protejate.
57. **PRJ-Vo3:** Proiect "Borsec Reciclează": Implementarea unui sistem de containere inteligente și compostare comunitară.
58. **PRJ-Vo4:** Proiect "Indicator Verde Borsec": Realizarea studiului tehnic privind sistemul de spații verzi.
59. **PRJ-Vo5:** Proiect pilot de amenajare a unui coridor verde-albastru în zona centrală.
60. **PRJ-Vo6:** Elaborarea Raportului de Mediu în cadrul procedurii SEA pentru PUG.

## **Anexa 4: Recomandări pentru documentații existente sau pentru legislație națională**

### **Introducere succintă**

Prezenta anexă consolidează o serie de recomandări strategice care vizează ajustarea și completarea cadrului normativ existent, atât la nivel local, cât și în relație cu legislația națională. Aceste recomandări sunt derivate direct din analiza aprofundată a percepțiilor, nevoilor și problemelor semnalate de comunitatea locală și de mediul de afaceri din Orașul Borsec în cadrul procesului de consultare publică.

Scopul acestui document este de a oferi o direcție clară pentru procesul de elaborare a noilor documentații de urbanism (Plan Urbanistic General și Regulament Local de Urbanism) și pentru fundamentarea unor viitoare acte normative la nivel local. Recomandările urmăresc să transforme viziunea de dezvoltare a comunității într-un set de instrumente juridice și administrative coerente, menite să asigure predictibilitate, să protejeze valorile locale și să stimuleze o dezvoltare durabilă. Documentul constituie, astfel, o punte de legătură esențială între procesul de consultare publică și materializarea normativă a deciziilor strategice.

### **Conținut detaliat**

Următoarea listă cuprinde recomandările consolidate, structurate pe categorii de intervenție normativă și legislativă:

#### **1. Recomandări privind Planul Urbanistic General (PUG) și Regulamentul Local de Urbanism (RLU)**

- **REC-RLU-01 (Claritate și Predictibilitate):** Se recomandă ca viitorul Regulament Local de Urbanism să fie elaborat cu un accent deosebit pe claritate, simplitate și predictibilitate, pentru a oferi un cadru stabil și transparent pentru toți actorii.
- **REC-RLU-02 (Protecția Peisajului):** Noul PUG trebuie să instituie un regim de protecție strict pentru zonele de peisaj valoros (pășuni, fânețe), interzicând sau limitând drastic posibilitatea de a construi în aceste areale.
- **REC-RLU-03 (Ghid de Design Arhitectural):** Se recomandă elaborarea unui Ghid de Design Arhitectural ca document distinct, anexat PUG și aprobat prin HCL, devenind astfel obligatoriu pentru a proteja identitatea arhitecturală a stațiunii.
- **REC-RLU-04 (Cadru Coercitiv pentru Patrimoniu):** Se recomandă introducerea în RLU a unor instrumente normative ferme pentru a combate degradarea clădirilor istorice, incluzând termene clare pentru punerea în siguranță și posibilitatea de supraimpozitare.
- **REC-RLU-05 (Managementul Traficului și Parcării):** Soluțiile identificate (parcări la intrarea în stațiune, pietonalizare centrală, rute pentru trafic greu) trebuie transpuse în reglementări clare în cadrul PUG/RLU.

- **REC-RLU-06 (Corelarea Dezvoltării cu Infrastructura):** Noul RLU trebuie să definească clar zonele unde este permisă extinderea rețelelor de utilități, corelând dezvoltarea infrastructurii cu viziunea de dezvoltare compactă a localității.
- **REC-RLU-07 (Infrastructură Verde-Albastră):** Se recomandă ca noul PUG să adopte conceptul de infrastructură verde-albastră ca principiu director, în special în amenajarea zonelor adiacente cursurilor de apă.
- **REC-RLU-08 (Echitate Socială și Teritorială):** Noul PUG trebuie să includă un capitol distinct dedicat principiilor de echitate, care să fundamenteze deciziile de zonificare și de prioritizare a investițiilor în infrastructura publică.
- **REC-RLU-09 (Justificarea Scenariului de Dezvoltare):** Documentația finală a PUG trebuie să includă o secțiune accesibilă publicului care să explice motivele alegerii scenariului de dezvoltare, pentru a crește transparența și legitimitatea deciziei.
- **REC-RLU-10 (Corelarea UTR-urilor cu Obiectivele de Protecție):** Definirea Unităților Teritoriale de Referință și a regulilor de compatibilitate trebuie să fie corelată cu obiectivele de protecție a mediului și a patrimoniului.

## 2. Recomandări pentru Acte Normative și Programe la Nivel Local

- **REC-LOC-01 (Cadru pentru Parteneriate Public-Privat):** Se recomandă elaborarea și aprobarea prin HCL a unei strategii și a unui regulament local privind parteneriatele public-privat (PPP), pentru a crea un cadru predictibil de colaborare.
- **REC-LOC-02 (Mecanisme de Transparență și Participare):** Se recomandă adoptarea prin HCL a unor mecanisme obligatorii de transparență (newsletter, portal online) și instituționalizarea unui mecanism de bugetare participativă.
- **REC-LOC-03 (Optimizare Administrativă - "One-Stop-Shop"):** Se recomandă reorganizarea serviciilor administrative și înființarea unui Punct Unic de Contact (Ghișeu Unic) pentru investitori.
- **REC-LOC-04 (Program de Co-finanțare a Reabilitării Fațadelor):** Se recomandă crearea unui program multianual, aprobat prin HCL, care să ofere co-finanțare pentru reabilitarea fațadelor clădirilor private, condiționat de respectarea Ghidului de Design Arhitectural.
- **REC-LOC-05 (Parteneriat Intercomunitar pentru Transport):** Se recomandă inițierea unui parteneriat (ex: ADI) cu UAT-urile învecinate pentru dezvoltarea și gestionarea unui sistem de transport public regional.
- **REC-LOC-08 (Clasare Zonă Construită Protejată):** Se recomandă demararea procedurii de clasare a ansamblului "Stațiunea Istorică Borsec" ca sit, conform Legii 422/2001.
- **REC-LOC-11 (Strategie Locală de Turism):** Se recomandă elaborarea unei strategii locale de dezvoltare turistică, aprobată prin HCL, care să detalieze direcțiile prioritare.
- **REC-LOC-13 (Consiliu Consultativ pentru Educație și Piața Muncii):** Se recomandă crearea unui consiliu format din reprezentanți ai școlii, angajatorilor și administrației pentru a corela oferta educațională cu cererea economică.
- **REC-LOC-15 (Adoptarea Viziunii Strategice):** Se recomandă ca "Viziunea de Dezvoltare Borsec 2045" să fie adoptată ca un document strategic de sine stătător, pentru a-i conferi o importanță superioară.

- **REC-LOC-16 (Monitorizare Publică a Proiectelor):** Se recomandă crearea unui mecanism de monitorizare publică (ex: tablou de bord online) a stadiului de implementare a proiectelor prioritare din PUG.
- **REC-LOC-17 (Strategie de Finanțare):** Se recomandă adoptarea unei Strategii de Finanțare pe termen mediu și lung, ca document anexă la PUG.
- **REC-LOC-19 (Politică de Date Deschise):** Se recomandă adoptarea prin HCL a unei politici locale de date deschise (Open Data).
- **REC-LOC-20 (Strategie Smart City):** Se recomandă ca strategia "Borsec Smart City" să fie adoptată prin HCL și corelată cu celelalte strategii sectoriale.
- **REC-LOC-21 (Capitol dedicat Rezilienței):** Se recomandă includerea unui capitol dedicat rezilienței în Strategia de Dezvoltare Locală.

### 3. Recomandări privind Alinierea și Utilizarea Legislației Naționale

- **REC-NAT-01 (Utilizarea Pârghiilor Fiscale):** Se recomandă utilizarea la maximum a prevederilor Codului Fiscal privind posibilitatea de a majora impozitul pe clădirile și terenurile neîngrijite.
- **REC-NAT-02 (Corelarea cu Programele de Locuințe):** Strategia locală privind locuințele pentru tineri trebuie să fie corelată activ cu programele naționale existente (ex: ANL).
- **REC-NAT-03 (Conformitate Mediu):** Se recomandă o atenție sporită pentru asigurarea conformității depline a PUG cu legislația de mediu (Natura 2000, zone de protecție sanitară).
- **REC-NAT-04 (Conformitate Urbanism și Construcții):** Viitorul PUG și RLU trebuie să fie elaborate în strictă conformitate cu Legea nr. 350/2001 și Legea nr. 50/1991.
- **REC-NAT-08 (Conformitate Siguranță și Accesibilitate):** Toate proiectele de infrastructură trebuie să respecte cu strictețe normele naționale și europene privind siguranța rutieră și accesibilitatea universală.
- **REC-NAT-09 (Corelare Finanțări Educație):** Se recomandă corelarea strategiei locale de dezvoltare a infrastructurii educaționale cu programele de finanțare naționale și europene (ex: PNRR).
- **REC-NAT-10 (Conformitate Spațiu Verde/Locuitor):** Noul PUG trebuie să demonstreze conformitatea cu legislația națională privind suprafața minimă de spațiu verde pe locuitor.
- **REC-NAT-11 (Interoperabilitate Digitală):** Se recomandă alinierea platformei de servicii publice digitale la standardele naționale de interoperabilitate.
- **REC-NAT-12 (Respectare Directiva SEA):** Întregul proces de elaborare a PUG trebuie să respecte cu strictețe legislația privind evaluarea strategică de mediu (SEA).
- **REC-NAT-13 (Aliniere la Strategia Națională privind Schimbările Climatice):** Se recomandă alinierea strategiei locale de adaptare la strategia națională.
- **REC-NAT-14 (Corelare cu PNIESC):** Se recomandă o corelare strânsă a PUG cu Planul Național Integrat în domeniul Energiei și Schimbărilor Climatice.

## Anexa 5: Direcția de dezvoltare a localității în orizont 2045

### Introducere succintă

Prezentul document definește viziunea strategică de dezvoltare a Orașului Borsec pentru orizontul de timp 2045. Această direcție strategică este rezultatul unui proces amplu și transparent de consultare publică și analiză tehnică, sintetizând aspirațiile comunității, oportunitățile economice și necesitățile de dezvoltare durabilă ale localității. Viziunea nu este un exercițiu retoric, ci un contract social și un instrument de guvernare care va fundamenta toate politicile, reglementările și proiectele prioritare din cadrul noului Plan Urbanistic General.

Structurată pe patru piloni de dezvoltare interconectați – economic, urban, social și guvernare – această viziune stabilește un cadru coerent pentru transformarea Borsecului într-o stațiune balneară modernă, competitivă și rezilientă, un loc unde calitatea vieții, protejarea patrimoniului natural și cultural și bunăstarea comunității reprezintă fundamentele oricărei decizii. Obiectivele strategice detaliate în cadrul fiecărui pilon constituie busola care va ghida acțiunea administrativă și investițiile publice și private în următoarele două decenii, asigurând o dezvoltare armonioasă și asumată de toți actorii locali.

### Conținut detaliat

Direcția de dezvoltare a Orașului Borsec pentru orizontul 2045 este articulată în jurul a patru piloni strategici fundamentali, fiecare având obiective specifice menite să materializeze viziunea unei dezvoltări integrate și durabile.

#### Pilonul I: Revitalizare Economică și Turism Durabil

Acest pilon vizează consolidarea vocației economice a stațiunii, prin modernizarea și diversificarea ofertei turistice, sprijinirea antreprenoriatului local și dezvoltarea capitalului uman, pentru a asigura o prosperitate durabilă și distribuită echitabil.

#### Obiective strategice:

1. **Consolidarea Profilului Balnear:** Modernizarea și extinderea infrastructurii balneare și dezvoltarea de servicii integrate de wellness și recuperare medicală de înaltă calitate, pentru a re poziționa Borsecul ca lider pe piața de turism balnear.
2. **Diversificarea Ofertei Turistice:** Crearea și promovarea unor produse turistice complementare (turism activ, cultural, de evenimente), care să valorifice patrimoniul natural și cultural unic și să reducă sezonalitatea.
3. **Sprijinirea Antreprenoriatului Local:** Dezvoltarea unui ecosistem favorabil pentru IMM-uri și noi afaceri în domenii complementare turismului (producție locală, industrii creative, servicii inovatoare), prin incubatoare de afaceri și programe de granturi.

4. **Dezvoltarea Capitalului Uman:** Corelarea ofertei educaționale locale cu nevoile pieței muncii, prin dezvoltarea de programe de formare profesională și învățământ dual în parteneriat cu operatorii economici din turism.
5. **Marketing Teritorial Integrat:** Elaborarea și implementarea unei strategii de marketing moderne și a unui brand de oraș puternic, care să promoveze coerent și profesionist Borsecul ca destinație turistică și de investiții.

#### Pilonul II: Regenerare Urbană și Protejarea Patrimoniului Construit

Acest pilon se concentrează pe reabilitarea și punerea în valoare a fondului construit de patrimoniu, asigurarea unei dezvoltări urbane coerente și protejarea identității arhitecturale unice a stațiunii.

##### Obiective strategice:

1. **Regenerare Integrată a Patrimoniului:** Implementarea unui program operațional multianual pentru reabilitarea, reconversia funcțională și punerea în valoare a monumentelor istorice și a clădirilor emblematică din zona centrală a stațiunii.
2. **Coerență și Identitate Arhitecturală:** Asigurarea unei dezvoltări urbane armonioase prin implementarea unui Ghid de Design Arhitectural obligatoriu, care să ghideze integrarea noilor construcții și reabilitarea celor existente în peisajul specific stațiunii.

#### Pilonul III: Creșterea Calității Vieții și a Coeziunii Comunitare

Acest pilon vizează îmbunătățirea condițiilor de viață pentru toți locuitorii, prin asigurarea accesului la locuințe, servicii și dotări publice de calitate, consolidarea coeziunii sociale și promovarea unui stil de viață sănătos și activ.

##### Obiective strategice:

1. **Asigurarea Accesului la Locuințe:** Dezvoltarea unui fond locativ accesibil, destinat în special tinerilor și specialiștilor, ca măsură esențială pentru stabilizarea demografică.
2. **Modernizarea Infrastructurii Publice:** Reabilitarea și modernizarea sistematică a infrastructurii de bază din zonele de locuit, cu prioritate pentru trotuare, alei pietonale și sistemul de iluminat public.
3. **Dezvoltare a Serviciilor Comunitare:** Îmbunătățirea accesului la servicii de sănătate de calitate, prin programe de atragere a personalului medical, și dezvoltarea unei infrastructuri diverse pentru cultură, sport și agrement, destinată tuturor grupelor de vârstă.
4. **Excelență în Managementul Spațiilor Verzi:** Implementarea unor standarde superioare de amenajare și întreținere a parcurilor și spațiilor verzi, ca element central al calității ambientale.
5. **Promovarea unui Stil de Viață Sănătos:** Dezvoltarea unei rețele coerente și sigure de mobilitate alternativă (trasee pietonale și velo) care să conecteze zonele de interes și să încurajeze mișcarea.

#### Pilonul IV: Guvernanță Durabilă și Infrastructură Modernă

Acest pilon constituie fundamentul care face posibilă dezvoltarea, vizând instaurarea unei administrații eficiente și transparente, modernizarea infrastructurii tehnice și de transport, și protejarea strictă a capitalului natural al localității.

### **Obiective strategice:**

1. **Instaurare a unei Guvernanțe Inteligente și Participative:** Digitalizarea serviciilor administrative, implementarea unor mecanisme durabile de transparență decizională și consultare publică, și consolidarea capacității administrative de a implementa proiecte.
2. **Implementare a unui Model de Mobilitate Durabilă:** Dezvoltarea unui sistem integrat de management al traficului și parcărilor, înființarea unui serviciu de transport public local ecologic și îmbunătățirea conectivității regionale.
3. **Modernizare a Infrastructurii Tehnico-Edilitare:** Extinderea și modernizarea rețelelor de utilități esențiale (gaze naturale, apă-canal, telecomunicații de mare viteză) ca suport pentru dezvoltarea economică și calitatea vieții.
4. **Protecție Strictă a Cadrului Natural:** Conservarea peisajului valoros prin interzicerea extinderii necontrolate a construcțiilor în extravilan și prin integrarea principiilor de dezvoltare durabilă și adaptare la schimbările climatice în toate politicile urbane.

## Anexa 6: Metodologia de sinteză a anchetei socio-urbanistice

### Introducere succintă

Prezenta anexă detaliază metodologia utilizată pentru consolidarea, analiza și sinteza rezultatelor obținute în cadrul procesului de consultare publică pentru actualizarea Planului Urbanistic General (PUG) al Orașului Borsec. Scopul acestei metodologii este de a asigura un proces transparent, riguros și, mai ales, trasabil, prin care diversitatea de opinii, percepții și așteptări ale comunității este transformată într-un set coerent și operațional de direcții strategice, reguli și proiecte.

Metodologia se bazează pe trei principii fundamentale:

1. **Transparență:** Fiecare pas al procesului, de la prelucrarea datelor brute la formularea propunerilor finale, este documentat și poate fi auditat.
2. **Rigoare:** Analiza datelor calitative și cantitative se realizează prin tehnici de analiză tematică, căutând identificarea punctelor de **consonanță** (consens), **disonanță** (divergență) și, în final, **armonizare** (formularea unei voci colective nuanțate).
3. **Trasabilitate:** Fiecare propunere finală (soluție, regulă, proiect) este direct legată de o temă sau o nevoie specifică identificată în cadrul consultării, asigurând că documentul de sinteză reflectă fidel vocea comunității.

Acest cadru metodologic garantează că documentul final nu este doar o colecție de opinii, ci o fundație solidă și legitimă pentru deciziile strategice care vor modela viitorul Orașului Borsec.

### Conținut detaliat

Procesul de sinteză a fost structurat într-o serie de etape logice, menite să asigure o trecere coerentă de la datele primare la propunerile strategice finale.

#### 1. Sursele de Date Primare

Procesul de sinteză a avut la bază datele colectate prin intermediul a două instrumente principale de consultare, care au constituit sursele primare de informație:

- **Ancheta socio-urbanistică destinată cetățenilor:** Un chestionar complex care a investigat percepțiile, nevoile și așteptările locuitorilor cu privire la o gamă largă de teme, de la calitatea locuirii la dezvoltare economică și participare publică.
- **Ancheta socio-urbanistică destinată mediului de afaceri:** Un chestionar adaptat, care a explorat perspectivele, provocările și oportunitățile identificate de actorii economici locali.

#### 2. Principii de Analiză Calitativă

Analiza răspunsurilor (în special a celor deschise) s-a bazat pe o abordare calitativă, ghidată de următoarele concepte operaționale:

- **Consonanță:** Identificarea opiniilor majoritare, a punctelor de consens și a tendințelor dominante care se conturează în rândul unui grup de actori sau la nivelul întregii comunități.
- **Disonanță:** Identificarea și analiza opiniilor minoritare, a perspectivelor divergente sau a contradicțiilor, care sunt esențiale pentru a înțelege complexitatea unei teme și pentru a evita generalizările pripite.
- **Armonizare:** Procesul de sinteză prin care perspectivele consonante și disonante sunt integrate într-un "răspuns colectiv" nuanțat. Acest răspuns reflectă voința majoritară, dar ia în considerare și condiționalitățile, preocupările sau alternativele ridicate de perspectivele minoritare, oferind o bază echilibrată pentru decizie.

### 3. Procesul de Sinteza Etapizată

Sinteza s-a desfășurat urmând un flux de lucru structurat, în trei etape principale:

- **Etapa 1: Consolidarea pe Teme (Elaborarea CALUP-urilor)** În această primă etapă, toate datele brute colectate din chestionare au fost agregate și structurate în funcție de cele 16 teme de dezvoltare durabilă (TDD) definite în cadrul metodologiei generale a proiectului. Pentru fiecare temă, s-a creat un document de lucru (CALUP), care a centralizat toate răspunsurile relevante, atât cantitative (procente), cât și calitative (citate, idei recurente), provenite de la toate grupurile de actori (cetățeni, investitori, profesioniști etc.).
- **Etapa 2: Formularea Răspunsului Consolidat** Pentru fiecare temă (și subtemă) din cadrul unui CALUP, s-a procedat la analiza datelor agregate, urmărind identificarea consonanțelor și disonanțelor. Pe baza acestei analize, a fost formulat un "răspuns consolidat" – un text sintetic care descrie în mod obiectiv percepția colectivă asupra temei respective, evidențiind atât consensul majoritar, cât și nuanțele și condiționalitățile importante.
- **Etapa 3: Generarea de Propuneri Operaționale și Asigurarea Trasabilității** Aceasta este etapa cheie în care sinteza analitică este transformată într-un set de propuneri concrete. Pentru fiecare răspuns consolidat, s-a realizat un exercițiu de operaționalizare, generând contribuții specifice pentru fiecare dintre cele cinci anexe strategice ale documentului final:
  - **Contribuție la Anexa 1 (SUP):** S-au formulat soluții urbanistice proiective – idei și direcții de acțiune la nivel strategic.
  - **Contribuție la Anexa 2 (RUP):** S-au propus reguli urbanistice proiective – principii de reglementare ce urmează a fi detaliate în RLU.
  - **Contribuție la Anexa 3 (Proiecte):** S-au definit proiecte și inițiative punctuale – acțiuni concrete, cu scop clar, eligibile pentru finanțare.
  - **Contribuție la Anexa 4 (Recomandări):** S-au elaborat recomandări pentru ajustarea altor documente strategice sau a cadrului normativ.
  - **Contribuție la Anexa 5 (Direcția de dezvoltare):** S-a asigurat alinierea contribuției la pilonii și obiectivele strategice ale viziunii de dezvoltare pe termen lung.

### 4. Asigurarea Coerenței și a Trasabilității Sistemice

Pentru a garanta coerența și trasabilitatea întregului demers, s-a utilizat un sistem de codificare. Fiecare soluție, regulă sau proiect a primit un cod unic (ex: SUP-Lo1, RUP-Mo2, PRJ-Po1), care permite urmărirea unei idei de la stadiul de propunere strategică (Anexa 1) până la cel de proiect concret (Anexa 3). Structurarea pe cele cinci anexe distincte, dar interconectate, asigură o arhitectură logică a informației, unde fiecare element are un rol clar definit, contribuind la un document de sinteză unitar și perfect auditabil.

## Anexa 7: Glosar de termeni cheie

### Introducere succintă

Prezenta anexă oferă un glosar cu 30 de termeni și acronime cheie utilizați în cadrul documentului de sinteză a anchetei socio-urbanistice pentru Planul Urbanistic General al Orașului Borsec. Scopul acestui glosar este de a asigura claritatea, accesibilitatea și o înțelegere unitară a limbajului tehnic și procedural specific domeniului urbanismului și planificării strategice.

Definițiile sunt formulate într-un limbaj concis și operațional, adaptat contextului specific al dezvoltării Orașului Borsec, pentru a servi drept un instrument de referință rapid și util pentru toți actorii implicați sau interesați de acest proces: administrație publică, consilieri locali, specialiști, investitori și cetățeni. Prin clarificarea acestor concepte, se urmărește facilitarea unui dialog informat și consolidarea unui cadru de lucru comun pentru implementarea viziunii de dezvoltare a localității.

### Conținut detaliat

1. **Armonizare:** În contextul consultării publice, reprezintă procesul de sinteză prin care perspectivele consensuale (consonanță) și cele divergente (disonanță) sunt integrate într-un "răspuns colectiv" nuanțat, care fundamentează o decizie echilibrată.
2. **Bugetare Participativă:** Un mecanism de guvernare prin care cetățenii decid în mod direct cum este cheltuită o parte din bugetul public, propunând și votând proiecte de interes pentru comunitate.
3. **CALUP:** Acronim pentru un document de lucru intern, utilizat în metodologia de sinteză a consultării, care centralizează și structurează toate datele (cantitative și calitative) referitoare la o anumită Temă de Dezvoltare Durabilă (TDD).
4. **Consonanță / Disonanță:** Concepte utilizate în analiza calitativă a percepțiilor. *Consonanța* reprezintă consensul sau acordul larg de opinii, în timp ce *Disonanța* reprezintă opiniile minoritare, divergente sau contradictorii.
5. **CPTED (Crime Prevention Through Environmental Design):** O abordare multidisciplinară pentru descurajarea comportamentului infracțional prin design urban, care utilizează principii precum asigurarea vizibilității, iluminatul adecvat și crearea de spații publice active.
6. **CUT (Coeficient de Utilizare a Terenului):** Un indicator urbanistic care exprimă raportul dintre suprafața construită desfășurată a tuturor nivelurilor (aria totală a clădirii) și suprafața totală a parcelei. Controlează densitatea volumetrică a unei zone.
7. **Extravilan:** Teritoriul cuprins în limitele administrative ale unei localități, situat în afara intravilanului, destinat în principal activităților agricole, forestiere sau protecției cadrului natural.
8. **Ghid de Design Arhitectural:** O documentație normativă, anexă la RLU, care stabilește un set de principii și reguli obligatorii privind estetica, volumetria, materialele și cromatica construcțiilor, pentru a asigura coerența și protejarea identității vizuale a unei localități sau zone.

9. **Infrastructură Verde-Albastră:** O rețea strategică de spații verzi (parcuri, coridoare ecologice) și corpuri de apă (râuri, lacuri), planificată pentru a oferi beneficii ecologice (biodiversitate, managementul apelor pluviale) și sociale (recreere, sănătate).
10. **Intravilan:** Teritoriul care constituie o localitate, delimitat prin Planul Urbanistic General, în interiorul căruia este permisă, în principiu, realizarea de construcții.
11. **Parteneriat Public-Privat (PPP):** O formă de cooperare pe termen lung între sectorul public și cel privat pentru realizarea și/sau operarea unor proiecte de interes public, în care ambele părți își asumă resurse, riscuri și beneficii.
12. **Pilon Strategic:** O axă fundamentală de dezvoltare, definită în cadrul viziunii strategice, care grupează un set de obiective și direcții de acțiune coerente (ex: Revitalizare Economică, Creșterea Calității Vieții).
13. **PMUD (Plan de Mobilitate Urbană Durabilă):** O documentație de planificare strategică, complementară PUG, care analizează sistemul de transport și propune un set de măsuri integrate pentru a asigura o mobilitate eficientă, sigură și prietenoasă cu mediul.
14. **POT (Procent de Ocupare a Terenului):** Un indicator urbanistic care exprimă raportul procentual dintre suprafața construită la sol (amprenta clădirii) și suprafața totală a parcelei. Controlează densitatea de ocupare a terenului.
15. **PRJ (Proiect / Inițiativă Punctuală):** O acțiune concretă, cu scop, buget și calendar definite, derivată dintr-o soluție strategică (SUP), formulată pentru a putea fi implementată și, eventual, finanțată.
16. **PUG (Plan Urbanistic General):** O documentație de urbanism complexă, cu caracter director și de reglementare, care stabilește obiectivele, acțiunile și prioritățile de dezvoltare a unei localități pe o perioadă de 10-20 de ani.
17. **Reconversie Funcțională:** Procesul de schimbare a destinației (funcțiunii) unei clădiri sau a unei zone (ex: transformarea unei foste zone industriale într-una rezidențială sau culturală), în vederea reintegrării în viața urbană.
18. **Regenerare Urbană:** Un proces complex și integrat de revitalizare a unei zone urbane aflate în declin (fizic, economic, social), prin intervenții coordonate asupra cadrului construit, spațiilor publice, economiei locale și comunității.
19. **Reziliență:** Capacitatea unui sistem (oraș, comunitate) de a absorbi șocuri (economice, sociale, climatice), de a se adapta la schimbări și de a reveni la o stare funcțională într-un timp cât mai scurt.
20. **RLU (Regulament Local de Urbanism):** Piesa scrisă, parte integrantă a PUG, care stabilește regulile de construire (funcțiuni permise, indicatori urbanistici, condiții de amplasare etc.) pentru fiecare zonă (UTR) a localității.
21. **RUP (Regulă Urbanistică Proiectivă):** O propunere de reglementare sau o intenție normativă, derivată din procesul de consultare, care urmează a fi detaliată și integrată în Regulamentul Local de Urbanism (RLU).
22. **SEA (Evaluare Strategică de Mediu):** Procedura obligatorie prin care se evaluează impactul potențial al unui plan sau program (precum PUG) asupra mediului, asigurându-se că aspectele de mediu sunt integrate în procesul de planificare.

23. **SUP (Soluție Urbanistică Proiectivă):** O idee sau o direcție de acțiune la nivel strategic, formulată ca răspuns la o nevoie sau problemă identificată în cadrul consultării publice (ex: "dezvoltarea unui fond de locuințe pentru tineri").
24. **TDD (Temă de Dezvoltare Durabilă):** O axă tematică de analiză, utilizată în structurarea procesului de consultare, care acoperă un domeniu specific al dezvoltării urbane (ex: locuire, mobilitate, mediu).
25. **Transparență Decizională:** Principiul conform căruia procesul de luare a deciziilor în administrația publică este deschis, accesibil și predictibil, iar informațiile de interes public sunt comunicate în mod pro-activ.
26. **UTR (Unitate Teritorială de Referință):** O subdiviziune a teritoriului unei localități, delimitată în PUG, pentru care se stabilesc un set unitar de reguli de construire și funcțiuni permise.
27. **Viziune de Dezvoltare:** O descriere aspirativă, dar realistă, a viitorului dorit pentru o localitate pe termen lung (ex: 15-20 de ani), care servește drept cadru de coerență pentru toate politicile și proiectele.
28. **ZCP (Zonă Construită Protejată):** Un areal urban delimitat, de valoare istorică, arhitecturală sau culturală, pentru care se instituie un regim special de protecție și reguli stricte de intervenție, printr-o documentație de urbanism specifică.
29. **Zonificare Funcțională:** Operațiunea de împărțire a teritoriului unei localități în subzone (UTR-uri) în funcție de funcțiunea dominantă (ex: locuire, industrie, spații verzi), stabilind reguli de compatibilitate între acestea.
30. **Wellness:** Un concept modern de sănătate, care integrează o abordare holistică ce include starea de bine fizică, mentală și spirituală, adesea asociat cu servicii de spa, relaxare, nutriție și mișcare.

